

1. Телька І. Й. Разом сильніші: як міжмуніципальна співпраця змінює громади. *Вісті Миколаївські*. URL: <https://share.google/udJ8KktG7i0CpjNrW>
2. Дубовик А. Л. Інноваційно-інвестиційний потенціал територіальних громад, шляхи та інструменти його підвищення. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-94>
3. Казюк Я., Венцель В., Герасимчук І. Оцінка фінансової спроможності громад за підсумками І півріччя 2025 року. *Бюджетна аналітика: Портал «Децентралізація»: офіційний веб-сайт*. 08.10.2025. URL: <https://decentralization.ua/news/20052>
4. Орлів М. Впровадження моделі збалансованої системи показників в органах місцевого самоврядування. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки*. 2022. Том 308(4). С. 105-110. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4-16>

*Науковий керівник – Горобченко О.А.
канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємств
Миколаївський національний аграрний університет*

ВПЛИВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

**Табацкова Ганна Вячеславівна,
канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємств,
Миколаївський національний аграрний університет**

Трансформація та розвиток системи місцевого самоврядування сектора в умовах інформаційного суспільства безпосередньо пов'язані з цифровою трансформацією органів публічного управління. Особливо актуальним це питання є для новостворених об'єднаних територіальних громад, сформованих у результаті децентралізаційних процесів.

Одним із сучасних напрямів розвитку органів місцевого самоврядування є впровадження елементів цифрового управління. Найінтенсивніше цей процес

відбувається у великих містах, однак останнім часом спостерігається тенденція поширення принципів цифрового управління і на сільські території.

Цифровізація набуває комплексного характеру, охоплюючи практично всі сфери суспільного життя — освіту, науку, соціальний захист, охорону здоров'я, житлово-комунальне господарство, енергетику, транспорт, муніципальну безпеку тощо. Усі ці сфери потребують підвищення рівня цифрової спроможності, впровадження інноваційних продуктів і процесів, розвитку мережевої комунікації. При цьому важливо, щоб ці процеси не залежали виключно від центральних органів влади, а активно реалізовувалися і на місцевому рівні. Дослідники відзначають низку переваг від запровадження цифровізації у сферу публічного управління [3, с. 69–70].

Цифровізація органів місцевого самоврядування передбачає підвищення їх цифрової спроможності, створення різноманітних електронних сервісів та застосування цифрових інструментів у процесі прийняття управлінських рішень. У науковому дискурсі все частіше використовується поняття *цифрових спроможностей об'єднаних територіальних громад*, під якими розуміють «процес створення електронних сервісів для прийняття більш ефективних управлінських рішень та надання якісних послуг у межах об'єднаних громад, перетворюючи їх на прогресивні “цифрові” громади» [4].

В українських умовах існує низка проблем, що ускладнюють цифровізацію органів місцевого самоврядування. Однією з найсуттєвіших є недостатній рівень доступу до мережі Інтернет і відсутність повного покриття населених пунктів України. Без розвиненої комунікаційної інфраструктури створити справді цифрову громаду неможливо. Найбільше ці труднощі відчують малі міста та сільські населені пункти, мешканці яких часто користуються мобільним інтернетом як єдиним доступним каналом зв'язку із глобальною мережею [2, с. 135].

Крім технічних бар'єрів, існують і фінансові труднощі — зокрема, недостатнє або нераціональне використання коштів, виділених на розвиток громад та цифрову трансформацію. Практика показує, що отримані ресурси

переважно спрямовуються на оновлення застарілої інформаційної інфраструктури, що не завжди відповідає стратегічним цілям цифровізації.

Серед інших проблем діджиталізації варто виокремити застосування недокументованих форматів даних, закритих протоколів обміну, а також відсутність єдиних довідників і класифікаторів, що перешкоджає ефективній взаємодії між інформаційними системами.

Отже, цифровізація сьогодні істотно впливає на інформаційно-аналітичну діяльність органів місцевого самоврядування, що позитивно позначається на функціонуванні всієї системи публічного управління та якості надання публічних послуг. Для подальшої активізації процесів діджиталізації в Україні необхідно: розвивати цифрову спроможність територіальних громад; переводити більшість публічних послуг в електронний формат та покращувати їхню якість; забезпечити рівний доступ громадян до цифрових технологій і ресурсів; створити ефективну систему захисту даних; зменшити цифрову нерівність між громадами; здійснювати управління на основі онлайн-взаємодії; забезпечити повне покриття країни мережею Інтернет; удосконалити нормативно-правове регулювання цифрової трансформації; збільшити обсяг фінансових ресурсів, спрямованих на розвиток цифрових технологій і навичок користування ними; підвищувати рівень цифрової компетентності посадових осіб органів місцевого самоврядування; активніше залучати міжнародних експертів до реалізації відповідних проектів.

Комплексна реалізація цих завдань сприятиме глибшій інтеграції цифрових технологій у публічне управління, забезпечить ефективний розвиток цифрового простору України та наблизить до європейських стандартів управління.

Список використаних джерел

1. Алексеева К.А. Удосконалення процесу інформаційної відкритості органів публічної влади шляхом практичної реалізації концепції електронного урядування. Державне управління, 2020. № 3(5). С. 9-21.

2. Квітка С.А. Перспективні напрямки цифрової трансформації публічного управління. Аспекти публічного управління, 2020. Вип. 8(4). С. 129-146.

3. Литвин Н.А. Діджиталізація як засіб підвищення відкритості, прозорості та ефективності діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування щодо надання електронних послуг. Ірпінський юридичний часопис, 2020. Вип. 3. С. 69-75.

4. Саєнко О.С. Діджиталізація державного управління та інноваційні технології – найпотужніші інструменти подолання корупції. Урядовий портал [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/news/oleksandr-sayenko-didzhitalizaciyaderzhavnogo-upravlinnya-ta-innovacijotuzhnishi-instrumenti-podolannya-korupciyi>.

УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОВИМИ ВИКЛИКАМИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ

**Філінов Д. О.,
ЗВО спеціальності «Публічне управління та адміністрування»,
Миколаївський національний аграрний університет**

Управління безпекою на місцевому рівні здійснюється в рамках чинних законів і організаційних правил та базується на чітких засадах, що забезпечують ефективну міжвідомчу та міжсекторальну координацію. Завдяки чіткому розподілу обов'язків і існуванню єдиної системи реагування місцеві органи можуть швидко ухвалювати рішення під час кризових ситуацій, наприклад, стихійних лих чи надзвичайних подій [2; 3].

Першим етапом у роботі з безпекою є визначення загроз. Це здійснюється шляхом аналізу кримінальної статистики, залучення громадської думки та експертизи серед мешканців громади та створення геопросторових карт, які показують вразливі точки. Такі дії дозволяють визначити, де існує підвищений