

цифровізація комунікацій стала обов'язковою. Отже, український аграрний сектор продемонстрував високу гнучкість та адаптивність. Досвід, отриманий під час воєнного стану, сформував нові, стійкіші моделі логістики та маркетингу.

Список використаних джерел

1. Благунова І. С. Конкурентні переваги аграрного сектору України на світовому ринку. Економіка АПК. 2020. № 5. С. 45–53.
2. Шпикуляк О. Г., Месель-Веселяк В. Я. Логістичне забезпечення аграрного ринку України: стан та перспективи. Вісник аграрної науки. 2021. № 3. С. 60–67.
3. Котлер Ф. Маркетинг менеджмент. Експрес-курс. 2-ге вид. / пер. з англ. Санкт-Петербург : Питер, 2006. 464 с.
4. Офіційний сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України. URL: <https://minagro.gov.ua>.
5. Аналітичні огляди логістики зерна в Україні. Український клуб аграрного бізнесу. URL: <https://ucab.ua/ua>.

ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ АГРОХОЛДІНГІВ В УКРАЇНІ. ПРОДОВОЛЬЧА КОМПАНІЯ «ЗОРЯ ПОДІЛЛЯ»

**Ткачук Ніка Геннадіївна,
Здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
Державний торговельно-економічний університет**

Аграрний сектор є одним із ключових напрямів економічного розвитку України, забезпечуючи продовольчу безпеку та формуючи вагомий частку валютних надходжень. В умовах глобалізації та високої конкуренції на міжнародному ринку особливого значення набувають великі аграрні структури — агрохолдинги, які об'єднують виробництво, переробку, логістику та експорт сільськогосподарської продукції. Їхня діяльність має стратегічне значення не лише для розвитку агропромислового комплексу, а й для зміцнення соціально-економічної стабільності країни[1]. Метою даної роботи є дослідження

особливостей функціонування агрохолдингів в Україні на прикладі продовольчої компанії «Зоря Поділля» як одного з ефективних підприємств вертикально-інтегрованої структури[2].

Агрохолдинги є провідними гравцями аграрного сектору, які забезпечують понад 70% експорту зернових і олійних культур України. Вони об'єднують виробництво, переробку та експорт, створюючи робочі місця у сільській місцевості, розвиваючи інфраструктуру та впроваджуючи сучасні технології[3]. Саме вертикальна інтеграція дозволяє цим компаніям зменшувати витрати, підвищувати продуктивність і конкурувати на міжнародному рівні.

ТОВ «Продовольча компанія “Зоря Поділля”» було засноване 15 березня 2006 року та входить до складу агрохолдингу «Укрпромінвест-Агро»[4]. Підприємство обробляє понад 50 тис. га земель у Вінницькій, Черкаській та Житомирській областях та поступове розширює свій земельний банк. Основними напрямками діяльності є вирощування зернових та олійних культур, а також цукрового буряка[5].

ТОВ «Продовольча компанія “Зоря Поділля”» належить Гайсинський цукровий завод, а також розвиває тваринницький напрям — утримується близько 2000 голів великої рогатої худоби[6]. Компанія активно інвестує у модернізацію техніки, розширення площ обробітку та вдосконалення логістичних потужностей[7].

Виробнича база ТОВ «Продовольча компанія “Зоря Поділля”» включає сучасний елеватор потужністю 68000 т одночасного зберігання, введений у експлуатацію у 2016 році. Елеватор оснащений сушарками Bonfanti (Італія) і LAW (Франція), сепараторами Petkus, а також системами транспортування та аспірації. Потужність автоприймання — 800 т/год, залізничне відвантаження — до 150 т/год, що забезпечує високий рівень ефективності. У 2017–2018 роках компанія побудувала жомосушильний комплекс продуктивністю 400 т/добу за участю «ІнтерпроектGmbH». Гайсинський цукровий завод пройшов модернізацію з інвестиціями близько 57 млн доларів США та отримав сертифікацію FSSC 22000.

У 2024 році компанія продемонструвала стійкі фінансові результати: понад 4,6 млрд грн виручки та більше 1 млрд грн чистого прибутку, що свідчить про ефективність функціонування. Активи перевищили 7 млрд грн, а середня заробітна плата працівників становить 18–22 тис. грн, що значно вище за середній показник по регіону[8].

ТОВ «Продовольча компанія “Зоря Поділля”» активно реалізує соціальні ініціативи: створює понад 2 500 робочих місць, фінансує школи, дороги та місцеві програми, відновлює землі, що не використовувалися раніше. Щорічні податкові внески перевищують 120 млн грн[9].

Як і більшість агрохолдингів, підприємство стикається з проблемами монополізації ринку, земельних спорів і логістичних труднощів. У Вінницькій області зафіксовано понад 100 спірних земельних ділянок, що призводило до блокування техніки та конфліктів з дрібними аграріями. Додатковим викликом залишається висока залежність від експорту цукрової продукції.

Перспективи розвитку ТОВ «Продовольча компанія “Зоря Поділля”» полягають у розширенні елеваторних потужностей, модернізації виробництва, впровадженні біоенергетичних проєктів та розвитку тваринництва[10]. Компанія планує залучення інвестицій у десятки мільйонів доларів для підвищення енергоефективності та конкурентоспроможності.

Отже, діяльність ТОВ «Продовольча компанія “Зоря Поділля”» є прикладом ефективного функціонування сучасного агрохолдингу, що поєднує інноваційність, прибутковість і соціальну відповідальність[11]. Підприємство демонструє стратегію сталого розвитку, яка відповідає сучасним європейським тенденціям. Розвиток таких структур сприяє зміцненню позицій України на світовому аграрному ринку та забезпечує стабільність національної економіки.

Список використаних джерел:

Latifundist.com — Агрохолдинг «Зоря Поділля»: структура, земельний банк, напрямки діяльності. — Режим доступу: <https://latifundist.com/kompanii/1100-zarya-podolya> — (Дата звернення: 08.09.2025).

Tripoli.land — Продовольчакомпанія «Зоря Поділля» (ТОВ). — Режим доступу: <https://tripoli.land/ua/farmers/vinnitskaya/gaysinskiy/prodovolchakompaniya-34009446-3957> — (Дата звернення: 08.09.2025).

Agravery.com — «Укрпромінвест-Агро» зібравмайже700 тис. тонн цукровихбуряків. — Режим доступу: <https://agravery.com/uk/posts/show/gospodarstvo-ukrprominvest-agro-zibralo-majze-700-tis-ton-cukrovih-burakiv> — (Дата звернення: 08.09.2025).

Elevatorist.com — Елеватор «Зоря Поділля»: технічні характеристики. — Режим доступу: <https://elevatorist.com/karta-elevatorov-ukrainy/elevator/1022-zarya-podolya> — Дата звернення: 08.09.2025

Latifundist.com — Гайсинськийцукровий завод: модернізація, інвестиції. — Режим доступу: <https://latifundist.com/kompanii/1392-gajsinskij-saharnyj-zavod> — Дата звернення: 08.09.2025.

Zorya-agro.net — Офіційний сайт компанії «Зоря Поділля». — Режим доступу: <https://zorya-agro.net/> — Дата звернення: 08.09.2025

Slidstvo.info — Розслідування: земельніконфліктиагрохолдингів у Вінницькійобласті. — Режим доступу: <https://www.slidstvo.info/articles/odyn-v-poli-vojin/> — Дата звернення: 08.09.2025.

*Науковий керівник: Величко О. В.
кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту
Державний торговельно-економічний університет*

ЗЕЛЕНА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ ЯК ОСНОВА ПІСЛЯКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ.

**Тюренкова К. В.,
ЗВО групи МЕН4/1,
Миколаївський національний аграрний університет**

Сучасні глобальні виклики, зокрема економічні кризи, кліматичні зміни та зростання дефіциту ресурсів, актуалізують необхідність переосмислення традиційних моделей ведення бізнесу. У післякризовий період особливої уваги