

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ, ПРІОРИТЕТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ МОДЕРНІЗАЦІЇ НА 2025–2029 РОКИ

**ПЕНЬКІВСЬКИЙ Родіон, здобувач вищої освіти  
спеціальність 071 Облік і оподаткування  
Національний університет «Одеська політехніка»**

**Анотація:** У тезах висвітлено стратегічні напрями розвитку державного фінансового контролю України на 2025–2029 роки. Обґрунтовано необхідність модернізації організаційних і правових основ, цифровізації процесів аудиту та посилення інституційної незалежності органів контролю. Значну увагу приділено кадровому потенціалу, впровадженню міжнародних стандартів INTOSAI та зміцненню співпраці з європейськими партнерами. Наголошено на важливості прозорості й підзвітності у формуванні довіри громадськості та міжнародних організацій.

**Ключові слова:** державний фінансовий контроль, аудит, цифровізація, прозорість, підзвітність, INTOSAI.

Державний фінансовий контроль (ДФК) є одним із ключових механізмів забезпечення ефективності використання публічних фінансів, підзвітності органів державної влади та формування довіри до державних інституцій. В умовах сучасних викликів, пов'язаних із воєнними діями, необхідністю відновлення країни та реалізацією курсу на інтеграцію до Європейського Союзу, роль ДФК суттєво зростає. Від ефективності функціонування цієї системи залежить не лише стабільність державних фінансів, а й рівень підтримки з боку міжнародних партнерів, які надають Україні фінансову та технічну допомогу.

Стратегія розвитку ДФК на 2025–2029 роки визначає головні напрями реформування системи державного аудиту та контролю. Вона спрямована на модернізацію організаційних і правових основ діяльності, посилення незалежності та відповідальності органів ДФК, а також забезпечення їх відповідності міжнародним стандартам INTOSAI [5]. Ключовим завданням документа є формування сучасної моделі контролю, орієнтованої не лише на перевірку законності витрат, а й на оцінку ефективності використання коштів державного бюджету. Одним із центральних аспектів Стратегії є **інституційна незалежність** органів ДФК. У минулі роки їхня діяльність часто зазнавала впливу політичних чинників, що негативно позначалося на результативності

аудиторських перевірок. Передбачено посилення гарантій незалежності через зміни у законодавстві та закріплення фінансової автономії органів ДФК . Важливим кроком стане унормування відносин із Верховною Радою України, якій Рахункова палата підзвітна, з метою збереження балансу між контролем і незалежністю [1]. Другим напрямом є **розвиток кадрового потенціалу**. Сучасний аудит потребує високого рівня кваліфікації, знання міжнародних стандартів, здатності працювати з великими масивами даних та новітніми аналітичними інструментами. Стратегія передбачає розробку системи підготовки та підвищення кваліфікації аудиторів, упровадження механізмів сертифікації, наставництва та оцінювання результатів діяльності. Важливою складовою є формування корпоративної культури доброчесності та етичної поведінки, що особливо актуально в умовах поширених корупційних ризиків. Третім важливим блоком Стратегії є **цифровізація та інновації**. Використання інформаційних технологій здатне радикально підвищити ефективність контролю. Планується впровадження електронних систем моніторингу, автоматизованих баз даних і аналітичних платформ, які дозволять виявляти порушення у режимі реального часу, аналізувати тенденції та прогнозувати ризики . Це відповідає світовим тенденціям переходу до так званого data-driven контролю, де ключову роль відіграє не вибірковий аудит, а комплексний аналіз великих даних. Четвертий напрям стосується **комунікації та підзвітності**. Важливо, щоб органи фінансового контролю не лише здійснювали перевірки, а й забезпечували прозорість своєї діяльності, публікували результати аудитів у доступній формі, проводили діалог із громадянським суспільством та медіа. INTOSAI. Це сприятиме зростанню рівня довіри до їхніх рішень та формуванню культури підзвітності в Україні. Невід’ємною складовою є **міжнародна співпраця**. Україна, прагнучи інтегруватися до Європейського Союзу, повинна забезпечити відповідність своєї системи ДФК європейським практикам. Це означає посилення співробітництва з Вищими органами аудиту країн ЄС, участь у міжнародних програмах і проєктах, а також залучення зовнішньої експертної допомоги [3]. Разом з тим, реалізація Стратегії може бути ускладнена низкою

**ризиків.** Серед них — політичний тиск на органи ДФК, недостатній рівень фінансування, кадровий дефіцит, дублювання функцій із Державною аудиторською службою, а також технологічні проблеми, пов'язані із застарілістю ІТ-систем у державному секторі [4, 6]. Успіх реалізації залежатиме від узгодженої політики держави, підтримки міжнародних партнерів та активної участі громадянського суспільства.

Очікуваними результатами реалізації Стратегії є створення сучасної та ефективної системи ДФК, що забезпечуватиме прозоре використання бюджетних ресурсів, зменшення рівня корупційних ризиків, зростання довіри з боку громадськості та міжнародних організацій. Важливим здобутком стане перехід від контролю за формальним дотриманням норм до оцінки ефективності державних програм, що відповідатиме європейським підходам. Реалізація положень Стратегії має сприяти підвищенню якості державного управління та формуванню передумов для сталого економічного розвитку України [5].

Таким чином, стратегія розвитку державного фінансового контролю України на 2025–2029 роки є не лише програмним документом, а й дороговказом для системної трансформації сфери управління публічними фінансами. Її реалізація дозволить забезпечити прозорість і підзвітність державних органів, зміцнити інституційну незалежність органів контролю та підвищити ефективність державних витрат. У перспективі це сприятиме не лише підвищенню рівня довіри до влади, а й формуванню нової фінансової культури в Україні.

### *Література:*

1. Рахункова палата. Рахункова палата. URL: <https://rp.gov.ua/home/>(дата звернення: 15.09.2025).
2. Судово-юридична газета. Судово-юридична газета. URL: <https://sud.ua/>(дата звернення: 15.09.2025).
3. Home. European Court of Auditors. URL: <https://www.eca.europa.eu/en>(дата звернення: 15.09.2025).
4. NTOSAI. international standards of supreme audit institutions (ISSAI). URL: <http://intosaigov.org> (дата звернення: 15.09.2025).

5. World bank group - international development, poverty and sustainability. World Bank Group - International Development, Poverty and Sustainability. URL: <https://www.worldbank.org/ext/en/home> (дата звернення: 15.09.2025).

6. Балан А.А., Степанченко О.О., Бурлака О.Є. Діджиталізація економіки України //Збірник матеріалів XVI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України», 10 – 12 листопада 2022 р., м. Одеса, НУ ОП. – С. 142-144.

***Abstract:** The theses highlight the strategic directions for the development of state financial control of Ukraine for 2025–2029. The need to modernize organizational and legal foundations, digitalize audit processes, and strengthen the institutional independence of control bodies is substantiated. Significant attention is paid to human resources, the implementation of INTOSAI international standards, and strengthening cooperation with European partners. The importance of transparency and accountability in building public trust and international organizations is emphasized.*

***Keywords:** state financial control, audit, digitalization, transparency, accountability, INTOSAI.*

***Науковий керівник – БАЛАН Алла  
канд. екон. наук, доцент кафедри обліку, аналізу і аудиту  
Національний університет «Одеська політехніка»  
м. Одеса***