

7. Пономаренко В. С., Тищенко О. М., Кривов'язюк І. В. Конкуентоспроможність підприємств в умовах глобалізації: монографія. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2022. 416 с.

8. BRDO. Огляд ІТ-галузі України 2024: виклики воєнного часу та перспективи відновлення. Київ, 2024. 42 с.

9. OECD. Digital Economy Outlook 2024. Paris : OECD Publishing, 2024. 328 p.

УДК 332.1:351:658.8

**ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІНВЕСТИЦІЙНОГО ІМІДЖУ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО
ВІДНОВЛЕННЯ**
**FORMATION OF A POSITIVE INVESTMENT IMAGE OF
TERRITORIAL COMMUNITIES IN THE CONDITIONS OF WAR AND
POST-WAR
RECONSTRUCTION**

Кривко Олег Васильович, аспірант Миколаївського національного
аграрного університету

Скворцов Дмитро Олександрович, аспірант Миколаївського
національного аграрного університету

У сучасних геополітичних реаліях інвестиційний імідж територіальної громади стає критичним активом. Якщо в мирний час конкуренція за капітал точилася навколо податкових пільг та логістики, то в умовах війни ключовим стає управління ризиками та репутація надійності. Формування позитивного іміджу сьогодні — це здатність місцевої влади продемонструвати інвестору, що громада має чіткий план стійкості, прозорі процедури та міжнародну підтримку.

Оцінка інвестиційного іміджу в умовах сьогодення базується на конкретних показниках стійкості (KPI): рівні охоплення промислових об'єктів захисними спорудами; швидкості надання муніципальних послуг через цифрові канали; здатності громади залучати міжнародні гранти.

Для громад Миколаївської області, яка є прифронтовим та стратегічно важливим регіоном, імідж будується на трьох рівнях. По-перше, безпекова

інфраструктура виступає фундаментом, адже інвестиційна привабливість починається з наявності укриттів, систем автономного енергозабезпечення та розвинутої системи цивільного захисту. Громада має презентувати себе не як зону небезпеки, а як простір, де мінімізовано бізнес-втрати.

По-друге, цифрова прозорість через впровадження геоінформаційних систем (ГІС) та інтерактивних інвестиційних паспортів кардинально змінює сприйняття території. Коли інвестор може дистанційно перевірити вільні ділянки, потужність мереж та містобудівну документацію, це знімає корупційні побоювання та скорочує час на прийняття рішень.

По-третє, міжнародний патронат, такий як співпраця Миколаєва з Данією, стає для приватного капіталу «знаком якості» та гарантією дієвості європейських правил гри. Участь іноземних партнерів у розробці майстер-планів міст свідчить про стратегічний підхід до розвитку, що є вкрай важливим для довгострокових інвестицій.

Для підвищення привабливості муніципальна влада має змістити акцент із прохання про допомогу на пропозицію партнерства. Це реалізується через публічну презентацію успішних кейсів підприємств, що працюють під час війни, розробку інвестиційних паспортів нового покоління з алгоритмами страхування воєнних ризиків та орієнтацію на «зелений» вектор розвитку. Енергонезалежність через відновлювані джерела енергії не лише відповідає екологічним вимогам, а й забезпечує живучість бізнесу в умовах дефіциту ресурсів.

Інвестиційний імідж громади в умовах війни — це динамічна категорія, що базується на довірі та цифровій прозорості. Для громад Миколаївщини ключем до успіху є синергія безпекових гарантій та міжнародного партнерства. Муніципальна влада, яка впроваджує сучасні інструменти управління та активно комунікує зі світом через кейси відновлення, створює фундамент для залучення капіталу вже сьогодні, не чекаючи завершення бойових дій.

Список використаних джерел:

1. Розвадовська І. О. Роль місцевого самоврядування у забезпеченні життєстійкості територіальних громад. *Економіка та суспільство*. 2023. № 48. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2215> (дата звернення: 01.12.2025).

2. Методичні рекомендації щодо розроблення інвестиційних профілів територіальних громад / Проєкт USAID «ГОВЕРЛА». Київ, 2024. 45 с.

УДК: 351.746.2

**ЗРОСТАННЯ РОЛІ БЕЗПЕКОВИХ ПРИОРИТЕТІВ У ФОРМУВАННІ
ПОЛІТИК МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ
THE INCREASING ROLE OF SECURITY PRIORITIES IN FORMING
LOCAL GOVERNMENT POLICIES**

Курепін Валерій Миколайович,
завідувач сектору з питань надзвичайних ситуацій
та цивільного захисту населення,
Управління з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення
Миколаївської міської ради,
Миколаїв, Україна,
Kurepin Valeriy
head of the Emergency Situations and Civil Protection Sector
Department of Emergencies and Civil Protection of the
Population of Mykolaiv City Council,
Mykolaiv, Ukraine
kypins@ukr.net

Зміна безпекової динаміки територіальних громад під час військового стану в Україні суттєво змінили традиційних підходів до забезпечення безпеки в умовах інтенсивних бойових дій, масштабного переміщення населення та руйнування об'єктів критичної інфраструктури. Сформовані обставини продемонстрували наявність глибинних системних дисфункцій, подолання яких потребує комплексних управлінських рішень та переосмислення наявних безпекових практик.

Позитивною динамікою в умовах повномасштабної війни стало помітне розширення кадрового потенціалу у сфері місцевої безпеки завдяки інтеграції ветеранів та представників внутрішньо переміщених осіб. Особливу цінність становить залучення фахівців із практичним досвідом