

УДК 352:330.34:334.722
**ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ
 ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ
 ГРОМАД**

**PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS A TOOL FOR EFFECTIVE
 USE OF RESOURCES OF TERRITORIAL COMMUNITIES**

Марковська Тетяна Сергіївна, викладач обліково-економічних
 дисциплін

Сіра Софія Сергіївна, здобувачка фахової передвищої освіти
 ВСП «Технологічно-економічний фаховий коледж МНАУ»
 місто Миколаїв, Україна

Markovska Tetiana Serhiivna, teacher of accounting and economic
 disciplines

Sira Sofiya Serhiivna, student of professional pre-higher education
 VSP «Technological and Economic Vocational College of the MNAU»
 city of Mykolaiv, Ukraine

sonylin2004xsmas@gmail.com ORCID iD: 0009-0001-4008-7783

Публічно-приватне партнерство (ППП) є одним із ключових інструментів зміцнення економічної спроможності територіальних громад, оскільки дозволяє поєднати фінансові ресурси, управлінський досвід та інноваційні технології приватного сектору з можливостями органів місцевого самоврядування [3]. В умовах воєнного стану, скорочення бюджетних надходжень та зростання потреб у відновленні інфраструктури PPP набуває особливої актуальності як механізм залучення інвестицій і підвищення ефективності місцевого розвитку [2].

Сутність PPP полягає у довгостроковій взаємодії громади та бізнесу з метою реалізації суспільно значущих проєктів. Такий формат співпраці забезпечує розподіл ризиків, підвищення прозорості, раціональне використання ресурсів та вдосконалення якості публічних послуг. Перевагами PPP є залучення додаткових інвестицій без перевантаження місцевого бюджету, впровадження сучасних технологій, скорочення строків реалізації інфраструктурних проєктів, створення робочих місць і стимулювання місцевого економічного розвитку [3].

У практиці територіальних громад України застосовуються різні форми

ППП: концесії, оренда комунального майна з інвестиційними зобов'язаннями, спільна діяльність, створення спільних підприємств, договори реконструкції та енергосервісні контракти (ESCO). Нормативно-правове регулювання PPP ґрунтується на Законах України «Про публічно-приватне партнерство», «Про концесію» та «Про місцеве самоврядування», що забезпечують гнучкість при виборі оптимальної моделі співпраці [1].

Після початку повномасштабної війни PPP стало одним із ключових інструментів відбудови громад, оскільки забезпечує доступ до приватного та міжнародного капіталу. Пріоритетними напрямками PPP є модернізація систем водопостачання й теплопостачання, розвиток «зеленої» енергетики, реконструкція комунальної інфраструктури, будівництво соціальних об'єктів, відновлення логістики, транспортної та енергетичної інфраструктури [2]. Завдяки PPP громади можуть реалізовувати проєкти, що не могли б бути профінансовані лише за рахунок місцевого бюджету.

Серед успішних прикладів реалізації PPP в українських громадах можна назвати створення сучасних центрів надання адміністративних послуг у партнерстві з приватними інвесторами (Вінниця, Славутич), впровадження енергосервісних контрактів у закладах освіти та охорони здоров'я (Київ, Львів, Хмельницький), модернізацію водоканалів та тепломереж у громадах за участю міжнародних фінансових інституцій, а також створення індустріальних парків у Львівській та Київській областях. Ці приклади демонструють ефективність PPP за умови прозорості комунікації та належного управління.

Попри значний потенціал, розвиток PPP у громадах стримується низкою чинників: недостатньою компетентністю органів місцевої влади у сфері підготовки та супроводу проєктів, низьким рівнем довіри між владою та бізнесом, складністю бюрократичних процедур, нормативною нестабільністю, зниженням інвестиційної привабливості в умовах війни та нестачею якісних техніко-економічних обґрунтувань. Для подолання цих бар'єрів необхідно вдосконалювати підготовку кадрів, забезпечувати

прозорість процесів, спрощувати процедури реалізації проєктів ППП та формувати сприятливе інвестиційне середовище.

Перспективи розвитку ППП в Україні пов'язані з активним залученням міжнародних інвесторів, розвитком «зеленої» енергетики, модернізацією комунального господарства, створенням індустріальних парків і цифровізацією управління ресурсами. ППП має всі шанси стати одним із ключових інструментів післявоєнного відновлення та переходу громад до сталого розвитку.

Отже, публічно-приватне партнерство є стратегічно важливим механізмом зміцнення фінансової спроможності територіальних громад і підвищення якості життя населення. Воно дає змогу поєднати потенціал влади та бізнесу, забезпечує доступ до інновацій, сприяє модернізації інфраструктури та створює умови для сталого економічного зростання, що особливо актуально в умовах воєнних та післявоєнних трансформацій.

Список використаних джерел

1. Закон України «Про публічно-приватне партнерство» від 01.07.2010 № 2404-VI. Верховна Рада України.
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>
2. Круглов В. В. Державно-приватне партнерство як інструмент інфраструктурного відновлення українських міст. *Актуальні проблеми державного управління*, 2022, № 1(60), с. 63–77.
<https://jppasa.donnu.edu.ua/article/view/15744>
3. Сторонянська І.З., Федулова Л.І. Сталий розвиток територій в умовах посткризового відновлення. Львів: Інститут регіональних досліджень НАН України, 2022. 96 с.