регіонального розвитку на 2021–2027 роки [Електронний ресурс]. – URL: https://mindev.gov.ua/news/35052-ministerstvo-vidnovlennia-prezentuvalo-projekt-onovlenoyi-derzavnoyi-strategiyi-regionalnogo-rozvitku-na-2021-2027-roki (дата звернення: 24.11.2025).

УДК 336.1:004.738.5(477)

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ

THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE EFFICIENCY OF PUBLIC FINANCE MANAGEMENT AT THE LOCAL LEVEL

Вінницька Оксана Анатоліївна
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки
Уманський державний педагогічний
університет імені Павла Тичини
м. Умань, Україна
Vinnytska Oksana Anatoliivna
PhD in Economics, Associate Professorof,
Associate Professorof the Department of Finance,
Accounting and Economic Security
Pavlo Tychyna Uman State Pedagogical University
Uman, Ukraine
ORCID 0000-0001-6402-6451

Цифрова трансформація системи управління публічними фінансами на місцевому рівні є ключовою складовою загальнодержавної реформи, спрямованої на модернізацію фінансових процесів, підвищення прозорості та зміцнення довіри громадян до органів влади. Цифровізація місцевих бюджетів розглядається не як окремий технічний проєкт, а як органічна частина реформи СУДФ, координованої Міністерством фінансів України. Стратегічні підходи цієї реформи задають єдині стандарти для всіх рівнів бюджетної системи, у тому числі для органів місцевого самоврядування, що забезпечує цілісність та узгодженість процесів планування, виконання та моніторингу бюджетів.

Затверджена Урядом Стратегія цифрового розвитку СУДФ до 2030 року передбачає комплексне оновлення фінансової ІТ-інфраструктури та

побудову сучасних сервісно-орієнтованих систем. Центральним елементом цієї модернізації є підхід ІТ-консолідації, який включає уніфікацію локальних програмних рішень, перехід до хмарних технологій і створення єдиної інтегрованої інформаційної архітектури. Така модель відповідає європейським практикам і забезпечує швидший обмін даними між суб'єктами бюджетного процесу, зменшення дублювання функцій та підвищення якості управлінських рішень [1].

Для місцевого рівня ІТ-консолідація означає необхідність переходу від розрізнених фінансових програм до централізованих систем з уніфікованими протоколами роботи. Це дозволяє забезпечити стабільність роботи критичних інформаційних ресурсів, підвищити захищеність даних і гарантувати безперервність надання державних послуг онлайн. Стандарти, закладені на національному рівні, стимулюють місцеві органи влади впроваджувати сучасні цифрові інструменти, навіть якщо їхня попередня ІТ-інфраструктура була обмеженою або застарілою.

Окрема увага в рамках реформи приділяється питанням кіберзахисту та гарантування цілісності бюджетних даних. З огляду на інтеграцію місцевих фінансових систем до єдиної СУДФ, будь-яка вразливість на локальному рівні потенційно може вплинути на безпеку всієї фінансової системи. Тому встановлюються суворі вимоги: фіксація історії всіх змін у даних, захист від несанкціонованого доступу, забезпечення неможливості коригування журналів операцій та гарантування автентичності інформації, що підписується електронним підписом. Ці вимоги формують високий стандарт цифрової стійкості, обов'язковий для всіх органів місцевого самоврядування.

Фундаментальним елементом прозорості публічних фінансів є платформа «Є-data», що реалізує державну політику відкритих бюджетних даних. Вона забезпечує доступ громадськості до інформації про доходи, видатки та фінансові зобов'язання, сприяючи формуванню підзвітності місцевої влади. Взаємодія «Є-data» з системою електронних закупівель ProZorro створює повний цикл цифрової прозорості: ProZorro відкриває

процес закупівель, а «Є-data» – процес оплати за ними. Така інтеграція дозволяє зменшити корупційні ризики та підвищити ефективність використання бюджетних коштів [2].

На місцевому рівні важливу роль відіграють інструменти електронної демократії. Бюджет участі, електронні петиції, онлайн-консультації та інші цифрові механізми дозволяють жителям громад долучатися до прийняття рішень щодо фінансових пріоритетів. Це сприяє формуванню культури співуправління та підвищує довіру до виконання бюджету. У контексті післявоєнного відновлення такі інструменти є надзвичайно важливими, оскільки вони забезпечують ефективне збирання пропозицій щодо відбудови, допомагають визначати першочергові потреби та здійснювати моніторинг реалізації проєктів.

Повномасштабна війна істотно прискорила цифрову трансформацію місцевих фінансів, водночас ускладнивши її. Громади були змушені оперативно впроваджувати цифрові рішення для управління надзвичайними ситуаціями, обліку пошкодженого майна, координації гуманітарної допомоги та забезпечення безперервності бюджетного процесу. Портал Дія став важливим елементом цієї системи, забезпечивши швидку подачу заявок, доступ до державних сервісів та електронну комунікацію з органами влади.

Водночас залежність від цифрових систем підвищує ризики кіберзагроз, що потребує постійного удосконалення безпекових протоколів. Порушення цілісності даних або атака на локальний елемент фінансової системи може мати масштабні наслідки, тому кіберзахист стає критично важливою складовою управління фінансами в умовах війни.

У підсумку цифровізація публічних фінансів на місцевому рівні сприяє модернізації бюджетних процесів, забезпечує прозорість, підвищує підзвітність влади та створює умови для активної участі громадян у розподілі бюджетних ресурсів. Подальший розвиток цифрових сервісів, уніфікація IT-систем та посилення кібербезпеки є ключовими чинниками підвищення ефективності та стійкості місцевих фінансових систем у сучасних умовах.

Список використаних джерел:

1. Мінфін: Уряд затвердив Стратегію цифрового розвитку системи управління державними фінансами до 2030 року. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: https://mof.gov.ua/uk/

2. Як Prozorro та Є-Data допомагало робити бюджет прозорим: дивіться у «Хроніках відкритих даних». Prozorro *Інфобокс*. .URL: https://infobox.prozorro.org/

УДК 378.014.6:001.89

АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ЯК ФУНДАМЕНТ ЯКІСНОЇ ОСВІТИ ТА НАУКОВОЇ КУЛЬТУРИ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ І ВИКЛИКИ

ACADEMIC INTEGRITY AS A FOUNDATION OF QUALITY EDUCATION AND SCIENTIFIC CULTURE: MODERN APPROACHES AND CHALLENGES

Зима Олег Олександрович
аспірант спеціальності 201 «Агрономія»
Миколаївський національний аграрний університет
м. Миколаїв, Україна
Oleg Oleksandrovych Zima
Postgraduate student, specialty 201 "Agronomy"
Mykolaiv National Agrarian University
Mykolaiv, Ukraine

Академічна доброчесність у сучасному освітньому середовищі набуває особливого значення, оскільки саме вона формує довіру суспільства до результатів наукової діяльності, забезпечує якість підготовки майбутніх фахівців і визначає рівень розвитку наукової культури держави. В умовах глобалізації науки, інтенсивного використання цифрових ресурсів, високої конкуренції в академічному просторі та постійного збільшення обсягів інформації проблема доброчесності постає не лише як етична вимога, а як фундаментальна умова існування науки. Саме тому питання формування культури академічної відповідальності, зокрема серед аспірантів та молодих дослідників, є надзвичайно актуальним.

Проблематика академічної доброчесності широко представлена в міжнародних і українських дослідженнях. Серед зарубіжних учених значний