

Юридичний науковий електронний журнал. № 11, 2024. С. 298-301. DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2024-11/67>

4. Рада та громада або як залучати громадян до місцевого самоврядування. Посібник для працівників органів місцевого самоврядування / Н. Ільків, О. Карий, О. Кушнарєнко та ін.. К.: Академпрес, 2003. 132 с.

УДК 351:004.9:338.45

**ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В ПРОМИСЛОВОСТІ
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF DIGITALIZATION OF
PUBLIC MANAGEMENT AND ADMINISTRATION IN INDUSTRY**

Георгій Решетілов

доктор філософії, доцент кафедри публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки Миколаївського національного аграрного університету

Reshetilov Georgiy,

doctor of philosophy, associate professor of the department of public management and administration and international economics, Mykolaiv national agrarian university

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3691-7975>

Успаська Оксана

здобувачка вищої освіти, спеціальність 073 «Менеджмент», Миколаївський національний аграрний університет

Oksana Uspaska,

higher education student, specialty 073 "Management", Mykolaiv national agrarian university.

Посилення ролі цифрового розвитку та цифрових трансформацій економіки нині є важливим чинником забезпечення стійкості й адаптивності України в умовах глобалізаційних викликів. Цифрові перетворення довели свою результативність у підтриманні функціонування інфраструктури, забезпеченні безперервного доступу до освіти й навчання, наданні медичних послуг, зміцненні кібербезпеки, а також у підтримці діяльності великого та малого бізнесу й економіки держави загалом. Україна активно інтегрується у

сучасні світові тренди цифровізації, впроваджуючи передові цифрові рішення.

Цифровізація виступає комплексним підходом, що базується на автоматизації процесів та реалізується через запровадження цифрових технологій у діяльність підприємств, установ і організацій з метою прискорення обміну інформацією, підвищення якості сервісів, захисту даних, розширення доступу до ресурсів і зростання ефективності функціонування [1]. Основними елементами сучасного стану цифровізації є:

- 1) впровадження електронного документообігу та цифрових платформ взаємодії між державою та промисловими підприємствами;
- 2) створення цифрових реєстрів та баз даних для обліку та моніторингу діяльності промислових об'єктів;
- 3) розвиток систем електронної звітності та онлайн-послуг для бізнесу;
- 4) застосування технологій великих даних (Big Data) та штучного інтелекту для аналізу промислового сектора;
- 5) формування інформаційних систем для підтримки прийняття управлінських рішень.

Цифровізація дозволяє значно підвищити ефективність державного адміністрування, прозорість прийняття рішень та якість надання адміністративних послуг. Особливе значення це набуває для промислового сектору, який є основою економічного потенціалу країни та потребує швидкого реагування на глобальні виклики. Впровадження стратегічних цифрових рішень у сферу публічного управління сприяє модернізації адміністративних процесів, зміцненню конкурентоспроможності промислових підприємств і держави загалом на міжнародній арені.

У контексті глобальної цифрової трансформації впровадження цифрових технологій у публічне управління промислового сектору є необхідним для забезпечення сталого розвитку та ефективного функціонування сектора. Нерівномірний розвиток цифровізації проявляється

у тому, що передові країни активно впроваджують концепції «Індустрії 4.0», «розумного виробництва» та «цифрових екосистем», тоді як країни, що розвиваються, лише починають формувати інформаційні системи для підтримки управлінських рішень. Основними напрямками розвитку цифровізації публічного управління в промисловості є:

1. Створення інтегрованих цифрових платформ — такі платформи забезпечують взаємодію між усіма учасниками промислового сектору: державними органами, підприємствами, постачальниками, споживачами та науково-дослідними установами. Вони дозволяють оптимізувати управлінські процеси, підвищити прозорість діяльності та забезпечити ефективний обмін інформацією.

2. Впровадження технологій штучного інтелекту та аналітики даних — застосування штучного інтелекту, машинного навчання та аналітики великих даних сприяє прогнозуванню розвитку промислових галузей, оптимізації регуляторних процесів, виявленню потенційних проблем і ризиків, підтримці обґрунтованого прийняття управлінських рішень та моделюванню сценаріїв розвитку промисловості.

3. Розвиток промислового Інтернету речей (IIoT) — інтеграція IIoT у системи публічного управління дозволяє здійснювати моніторинг виробничих процесів у реальному часі, контролювати дотримання технологічних, екологічних та безпекових стандартів, оптимізувати використання ресурсів і вдосконалювати системи регулювання промислової діяльності.

4. Розвиток цифрових сервісів для промислових підприємств — створення та удосконалення державних цифрових сервісів спрощує взаємодію підприємств з органами публічного управління.

5. Впровадження технологій блокчейн — використання розподілених реєстрів забезпечує прозорість публічних закупівель, відстеження ланцюгів

постачання, захист інтелектуальної власності, контроль за дотриманням регуляторних вимог, а також цифровізацію контрактів і угод [3].

Процес цифровізації стикається з низкою викликів, серед яких слід відзначити недостатній рівень цифрової грамотності працівників, загрози кібербезпеці, нерівномірний розвиток цифрової інфраструктури у різних регіонах та значні фінансові витрати, необхідні для реалізації цифрових проєктів. Досягнення ефективності в цій сфері передбачає комплексне вирішення технічних, кадрових та організаційних проблем. Водночас перспективними напрямками подальшого розвитку цифровізації промисловості є створення єдиних електронних реєстрів підприємств, впровадження цифрових платформ для управління галуззю, автоматизованих систем контролю за дотриманням екологічних, безпекових та технологічних стандартів. Особливе значення має підвищення цифрових компетентностей управлінців та працівників підприємств, розвиток національної цифрової інфраструктури та систем кіберзахисту.

Цифровізація публічного управління в промисловості сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів, забезпеченню доступу до необхідної інформації, зменшенню корупційних ризиків, зміцненню довіри бізнесу до державних інституцій, створенню сприятливого інвестиційного середовища та підвищенню конкурентоспроможності галузі. Вона також дозволяє раціонально використовувати людські, фінансові та матеріальні ресурси, а дані – для прогнозування, моделювання та стратегічного планування розвитку промислового сектора, сприяючи технологічному оновленню та впровадженню інноваційних рішень.

Таким чином, цифровізація публічного управління та адміністрування в промисловості виступає стратегічним напрямом розвитку України, що забезпечує не лише модернізацію промислового сектору, але й загальне економічне зростання та інтеграцію країни в глобальний цифровий простір.

Список використаних джерел:

1. Рачинський А. П., Титаренко О. М. Цифрова трансформація публічного управління у напрямі сервісизації. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 553–567. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-38>
2. Галушак О., Галушак Г., Машлій Г. Цифровізація в Україні: Еволюційні перетворення. Галицький економічний вісник. 2023. № 2. С. 155–163. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/81/1156.pdf>
3. Тодошак О.В., Фролова Є.І. Оптимізація методів публічного адміністрування в умовах цифровізації. Науковий вісник Ужгородського Національного Університету, Серія ПРАВО. Випуск 76: Ч. 2, 2023. С. 79-84
4. Kuzhda T., Lutsykiv I. Study of the state and prospects of digital development in Ukraine. *Galic'kij ekonomičnij visnik*. 2022. Vol. 78-79, no. 5-6. P. 146–155. URL: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.05_06.146.

УДК 352.07:338.245/.246

**МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ПРОСТОРОВОЇ
МОДЕЛІ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА
ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ
METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE FORMING OF A
SPATIAL MODEL OF COMMUNITY DEVELOPMENT IN THE
CONTEXT OF WAR AND POST-WAR RECONSTRUCTION**

Саккер Вячеслав Андрійович

магістрант ОП «Публічне управління та адміністрування»,
Білоцерківський національний аграрний університет, Біла Церква, Україна
Sakker Viacheslav

master's student EP "Public Management and Administration",
Bila Tserkva National Agrarian University, Bila Tserkva, Ukraine

Іщенко Антон Аркадійович

магістрант ОП «Публічне управління та адміністрування»,
Білоцерківський національний аграрний університет, Біла Церква, Україна
Ishchenko Anton

master's student EP "Public Management and Administration",
Bila Tserkva National Agrarian University, Bila Tserkva, Ukraine

tv_arbuzova@ukr.net