

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ

ОБЛІКОВО - ФІНАНСОВИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра обліку і оподаткування

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

методичні рекомендації для практичних занять та самостійної
роботи здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти
ОПП «Облік і оподаткування» спеціальності D1 «Облік і
оподаткування» заочної форми здобуття вищої освіти

**Миколаїв
2025**

Друкується за рішенням науково-методичної комісії обліково-фінансового факультету Миколаївського національного аграрного університету 15.12.2025 р., протокол №4.

Укладач:

Ю.Ю. Чебан – канд. екон. наук, доцент кафедри обліку і оподаткування, Миколаївський національний аграрний університет.

Рецензенти:

В.Д. Соколік – Проректор з адміністративно-господарської та правової роботи, уповноважена особа з публічних закупівель, Миколаївський національний аграрний університет;

О.А. Боярова – канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри обліку та оподаткування, Національний університет біоресурсів і природокористування України.

ЗМІСТ

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ.....	4
ЗАВДАННЯ ДЛЯ ВИРШЕННЯ НА ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТТЯХ ТА САМОСТІЙНОГО ОПРАЦЮВАННЯ	5
ТЕМА 1. СИСТЕМА ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ ЯК ОБ’ЄКТ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ...	5
ТЕМА 2. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ОПЕРАЦІЙ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ У ЗАМОВНИКА.....	6
ТЕМА 3. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ОПЕРАЦІЙ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ У УЧАСНИКА.....	10
ТЕМА 4. ПУБЛІЧНИЙ МОДУЛЬ АНАЛІТИКИ ВІ PROZORRO	12
ТЕМА 5. СИСТЕМА YOUCONTROL.....	15
ТЕМА 6. CLARITY PROJECT ЯК ОДИН З ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ.....	17
ТЕМА 7. ЕЛЕКТРОННИЙ КАТАЛОГ PROZORRO MARKET ТА ІНШІ ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ	19
ТЕМА 8. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ.....	21
ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ЗАКОНОДАВЧО- НОРМАТИВНИХ АКТІВ ТА ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ.....	23

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Система публічних закупівель в Україні є важливою складовою фінансово-господарської діяльності суб'єктів державного сектору та підприємств, оскільки забезпечує цільове, прозоре та ефективне використання бюджетних коштів. Функціонування цієї системи ґрунтується на принципах відкритості, добросовісної конкуренції, недискримінації учасників, економічної обґрунтованості та підзвітності, що зумовлює потребу у належному обліково-аналітичному забезпеченні закупівельних процесів. Сучасний етап розвитку публічних закупівель характеризується цифровізацією процедур, активним використанням електронної системи Prozorro та її аналітичних модулів, розширенням інструментів моніторингу, контролю й оцінки ефективності закупівель. У цих умовах зростає роль бухгалтерського обліку, економічного аналізу та внутрішнього контролю як основи для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у сфері публічних закупівель.

Метою навчальної дисципліни «Обліково-аналітичні інструменти публічних закупівель» є формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних знань і практичних навичок щодо організації бухгалтерського обліку операцій публічних закупівель, застосування аналітичних інструментів для оцінки їх ефективності, конкурентності та ризиків, а також використання цифрових інформаційних ресурсів і відкритих даних у закупівельній діяльності.

Методичні рекомендації розроблено з метою систематизації навчального матеріалу та забезпечення здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти можливістю набуття практичного досвіду аналізу та облікового супроводу публічних закупівель. Практичні завдання орієнтовані на формування здатності здобувачів застосовувати норми законодавства у сфері публічних закупівель, здійснювати обліково-аналітичні розрахунки, працювати з електронною системою Prozorro, публічним модулем аналітики, Clarity Project, YouControl та іншими цифровими інструментами. Методичні рекомендації можуть бути використані під час аудиторних практичних занять, а також у процесі самостійної роботи здобувачів для розвитку аналітичного мислення, професійної відповідальності та навичок підготовки інформації для прийняття управлінських рішень у сфері закупівель.

ТЕМА 1

СИСТЕМА ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ ЯК ОБ'ЄКТ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Мета заняття: сформувати у здобувачів вищої освіти цілісне уявлення про систему публічних закупівель як об'єкт бухгалтерського обліку, економічного аналізу та контролю, навчити ідентифікувати об'єкти обліково-аналітичного забезпечення на різних етапах закупівельного процесу.

Ключові слова: система публічних закупівель; обліково-аналітичне забезпечення; бухгалтерський облік; економічний аналіз; внутрішній контроль; закупівельний процес; предмет закупівлі; очікувана вартість; електронна система Prozorro; відкриті дані; аналітичні показники; управлінські рішення.

Key words: public procurement system; accounting and analytical support; accounting; economic analysis; internal control; procurement process; subject of procurement; expected value; Prozorro electronic system; open data; analytical indicators; management decisions.

Завдання 1. Визначте основні елементи системи публічних закупівель. Розподіліть їх на 2 групи: об'єкти бухгалтерського обліку та об'єкти економічного аналізу.

Завдання 2. Інтерактивна гра по змісту об'єктів бухгалтерського обліку у публічних закупівлях з використанням онлайн-карток.

Завдання 3. Сформуйте основні етапи публічних закупівель. За кожним етапом сформуйте основні господарські операції, які мають бути відображеними в бухгалтерському обліку.

Завдання 4. Заповнити таблицю 1.1, зазначивши основні відмінності організації і ведення бухгалтерського обліку у Замовника та у Учасника.

Таблиця 1.1 Приклади Замовників та Учасників публічних закупівель

Об'єкт або предмет бухгалтерського обліку	Особливості у Замовника	Особливості у Учасника

Завдання на самостійне опрацювання.

- 1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 1.
- 2) Визначте, які облікові та аналітичні інструменти сприяють дотриманню кожного з принципів публічних закупівель.

Питання для самоперевірки.

- 1) У чому полягає сутність системи публічних закупівель як об'єкта бухгалтерського обліку та економічного аналізу?
- 2) Які об'єкти обліково-аналітичного забезпечення формуються на різних етапах закупівельного процесу?
- 3) Яку роль відіграє бухгалтерський облік у забезпеченні прозорості та підзвітності публічних закупівель?
- 4) Які інформаційні потоки та джерела даних використовуються для аналізу публічних закупівель і прийняття управлінських рішень?
- 5) Як цифрові інструменти електронної системи Prozorro сприяють формуванню обліково-аналітичного забезпечення публічних закупівель?

ТЕМА 2 БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ОПЕРАЦІЙ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ У ЗАМОВНИКА

Мета заняття: сформувати у здобувачів вищої освіти теоретичні знання та практичні навички організації бухгалтерського обліку операцій публічних закупівель у замовника, навчити відображати в обліку операції на всіх етапах закупівельного процесу, застосовувати нормативні вимоги бюджетного та закупівельного законодавства, а також використовувати облікову інформацію для контролю, аналізу та прийняття управлінських рішень.

Ключові слова: бухгалтерський облік; публічні закупівлі; замовник; договір про закупівлю; бюджетні асигнування; зобов'язання; витрати; розрахунки з постачальниками; додаткові угоди; первинні документи; звіт про виконання договору; внутрішній контроль.

Key words: accounting; public procurement; customer; procurement contract; budget allocations; obligations; expenses; settlements with suppliers; additional agreements; primary documents; contract performance report; internal control.

Завдання 1. На підставі наведеної інформації необхідно визначити об'єкти бухгалтерського обліку та етапи здійснення господарських операцій. Відобразити господарські операції на рахунках бухгалтерського обліку. Зазначити первинні документи.

Замовник провів відкриті торги з особливостями на закупівлю будівельних матеріалів. Очікувана вартість закупівлі становить 240000 грн. За результатами торгів укладено договір з постачальником на суму 228000 грн (у т.ч. ПДВ). Авансу не передбачено. Постачальник поставив матеріали в повному обсязі і в обумовлені договором строки. Оплата здійснена своєчасно.

Завдання 2. На підставі наведеної інформації необхідно визначити об'єкти бухгалтерського обліку та етапи здійснення господарських операцій. Відобразити господарські операції на рахунках бухгалтерського обліку. Зазначити первинні документи.

Замовник провів відкриті торги з особливостями на закупівлю послуг з поточного ремонту приміщення. Сума договору склала 1200000 грн (без ПДВ). Строк виконання послуг 3 місяці. Оплата за договором – після надання послуг, за фактом підписання актів виконаних робіт (наданих послуг) протягом 30 календарних днів. Послуги надано за умовами договору. Оплату здійснено своєчасно.

Завдання 3. Сформуйте основні правила відображення в бухгалтерському обліку операцій, пов'язаних з отриманням та поверненням тендерного забезпечення. Сформовані правила та їх зміст наведіть у таблиці 2.1.

Таблиця 2.1 Основні правила відображення в бухгалтерському обліку операцій, пов'язаних з отриманням та поверненням тендерного забезпечення

Правило	Пояснення

Завдання 4. Під час закупівлі капітального ремонту будівлі Шевченківською сільською радою вимагалось забезпечення тендерної пропозиції у сумі 45000 грн. На підставі наведених у таблицях 2.1. та 2.2 господарських операцій, пов'язаних з отриманням та поверненням тендерного забезпечення, необхідно відобразити їх на рахунках бухгалтерського обліку.

Таблиця 2.1 Відображення на рахунках бухгалтерського обліку забезпечення тендерної пропозиції за умови, що його повернуто

№ з/п	Господарська операція	Кореспонденція рахунків			Меморіальний ордер, №
		Дебет	Кредит	Сума, грн	
1	Отримано забезпечення тендерної пропозиції від учасника				
2	Відображено отримане забезпечення в позабалансовому обліку				
3	Повернуто тендерне забезпечення учаснику				
4	Відображено повернення в позабалансовому обліку				

Таблиця 2.2 Відображення на рахунках бухгалтерського обліку забезпечення тендерної пропозиції за умови, що його перераховано до бюджету

№ з/п	Господарська операція	Кореспонденція рахунків			Меморіальний ордер, №
		Дебет	Кредит	Сума, грн	
1	Отримано забезпечення тендерної пропозиції від учасника				

2	Відображено отримане забезпечення в позабалансовому обліку				
3	Нараховано заборгованість перед бюджетом на суму тендерного забезпечення				
4	Перераховано тендерне забезпечення до відповідного бюджету				
5	Відображено повернення забезпечення в позабалансовому обліку				

Завдання на самостійне опрацювання.

- 1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 2.
- 2) Уявіть себе бухгалтером державної установи. Зазначте, які господарські операції публічних закупівель є найбільш ризиковими з позиції обліку. Сформууйте 5-7 типових помилок в обліку закупівель.
- 3) Сформууйте основні правила відображення в бухгалтерському обліку операцій, пов'язаних з отриманням та поверненням тендерного забезпечення. Сформовані правила та їх зміст наведіть у таблиці 2.3.

Таблиця 2.3 Основні правила відображення в бухгалтерському обліку операцій, пов'язаних з отриманням та поверненням тендерного забезпечення

Правило	Пояснення

Питання для самоперевірки.

- 1) Які господарські операції публічних закупівель підлягають відображенню в бухгалтерському обліку замовника на різних етапах закупівельного процесу?

2) У який момент у замовника виникають бюджетні та договірні зобов'язання за договором про закупівлю і як вони відображаються в обліку?

3) Які первинні документи підтверджують операції з виконання договору про закупівлю та є підставою для відображення витрат у бухгалтерському обліку?

4) Яким чином в бухгалтерському обліку замовника відображаються зміни до договору про закупівлю (додаткові угоди) та які обмеження при цьому встановлені законодавством?

5) Яку роль відіграє бухгалтерський облік у забезпеченні контролю, прозорості та підзвітності публічних закупівель?

ТЕМА 3

БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ОПЕРАЦІЙ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ У УЧАСНИКА

Мета заняття: сформувані у здобувачів вищої освіти теоретичні знання та практичні навички бухгалтерського обліку операцій, пов'язаних з участю підприємства у публічних закупівлях, навчити відображати в обліку витрати на підготовку та подання тендерної пропозиції, забезпечення тендерної пропозиції та договору, виконання договору про закупівлю і розрахунки із замовником, а також використовувати облікову інформацію для аналізу результативності участі у закупівлях і прийняття управлінських рішень.

Ключові слова: учасник закупівлі; бухгалтерський облік; витрати на участь у закупівлях; тендерна пропозиція; забезпечення тендерної пропозиції; договір про закупівлю; доходи; витрати; розрахунки із замовником; фінансовий результат; внутрішній контроль.

Key words: participant in procurement; accounting; costs of participation in procurement; tender offer; tender offer security; procurement contract; income; expenses; settlements with the customer; financial result; internal control.

Завдання 1. Відповідно до умов тендерної документації Учасник надав забезпечення тендерної пропозиції у формі грошової застави. Визначте, чи є таке забезпечення активом або витратами

підприємства. Опишіть особливості відображення у бухгалтерському обліку операцій з перерахування забезпечення; отримання поверненого забезпечення; у випадку неповернення забезпечення. Зазначте, які первинні документи підтверджують зазначені господарські операції.

Завдання 2. Підприємство-переможець закупівлі уклало договір про закупівлю товарів із Замовником. Визначте момент виникнення зобов'язань у бухгалтерському обліку Учасника. Опишіть порядок обліку договору до моменту його виконання. Поясніть, чи відображається сам факт укладення договору у бухгалтерському обліку. Визначте момент визнання доходу у бухгалтерському обліку. Опишіть порядок обліку собівартості реалізованих товарів; доходу від виконання договору. Зазначте первинні документи, що підтверджують зазначені операції.

Завдання на самостійне опрацювання.

1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 3.
2) Визначте особливості відображення в обліку Учасника (Постачальника) публічних закупівель реалізації товарів (робіт, послуг), які є відмінними від простої реалізації товарів (робіт, послуг) за договором купівлі-продажу (надання послуг, виконання робіт).

3) Підприємство протягом року брало участь у кількох публічних закупівлях, з яких частину виграло. Запропонуйте показники для аналізу ефективності участі у закупівлях. Проаналізуйте, які витрати є найбільш значущими, та на яких рахунках бухгалтерського обліку вони відображаються.

Питання для самоперевірки.

1) Які витрати, пов'язані з участю у публічних закупівлях, підлягають відображенню в бухгалтерському обліку учасника?

2) Як в обліку учасника відображається забезпечення тендерної пропозиції та забезпечення виконання договору про закупівлю?

3) У який момент та на підставі яких документів у учасника визнаються доходи від виконання договору про закупівлю?

4) Які особливості обліку виконання робіт, постачання товарів або надання послуг за договором про закупівлю у учасника?

5) Яку інформацію бухгалтерського обліку учасника доцільно використовувати для аналізу ефективності участі підприємства у публічних закупівлях?

ТЕМА 4

ПУБЛІЧНИЙ МОДУЛЬ АНАЛІТИКИ ВІ PROZORRO

Мета заняття: сформувати у здобувачів вищої освіти практичні навички роботи з публічним модулем аналітики ВІ Prozorro, навчити здійснювати аналіз публічних закупівель на основі відкритих даних, оцінювати ефективність, конкурентність і результативність закупівельної діяльності, ідентифікувати ризикові закупівлі та типові порушення, а також використовувати аналітичну інформацію для підготовки обґрунтованих управлінських висновків і рекомендацій.

Ключові слова: публічний модуль аналітики; ВІ Prozorro; відкриті дані; аналіз закупівель; показники ефективності; економія бюджетних коштів; конкурентність; ризик-індикатори; моніторинг закупівель; візуалізація даних; управлінські рішення.

Key words: public analytics module; ВІ Prozorro; open data; procurement analysis; performance indicators; budget savings; competitiveness; risk indicators; procurement monitoring; data visualization; management decisions.

Завдання 1. Замовник – МНАУ. Код ЄДРПОУ 00497213. Період для аналізу – останній звітний період. З використанням можливостей ВІ Prozorro проаналізуйте: кількість закупівель за рік; очікувану та договірну вартість; суму економії; середню кількість учасників; наявність скарг; наявність моніторингу. Зробіть аналітичний висновок щодо ефективності закупівельної діяльності замовника.

Завдання 2. Замовник – МНАУ. Код ЄДРПОУ 00497213. Період для аналізу – останній звітний період. З використанням можливостей ВІ Prozorro визначте: середню кількість учасників у закупівлях; частку процедур з одним учасником; співвідношення конкурентних і неконкурентних процедур. Визначте, як рівень

конкуренції впливає на економію коштів. Запропонуйте аналітичні показники для внутрішнього контролю конкуренції.

Завдання 3. Підприємство-учасник (за зазначенням викладачем коду ЄДРПОУ та регіону для аналізу) планує брати участь у публічних закупівлях товарів (за зазначенням викладачем виду товару). Для підготовки до участі необхідно проаналізувати ринок закупівель із використанням публічного модуля аналітики ВІ Prozorro. З використанням можливостей ВІ Prozorro визначте: обсяг закупівель за обраним предметом закупівлі; кількість оголошених процедур за рік; середню очікувану та договірну вартість. Зробіть вибірку основних Замовників. Визначте 3–5 найбільших замовників за обраним предметом закупівлі. Проаналізуйте: частоту закупівель; середню кількість учасників; рівень економії. Порівняйте очікувану вартість та фактичні ціни договорів. Проаналізуйте можливість зниження ціни та доцільність участі в аукціонах.

Завдання на самостійне опрацювання.

- 1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 4.
- 2) Ви є аналітиком або бухгалтером Замовника. Замовник обирається на Ваш вибір. На основі даних ВІ Prozorro сформулюйте короткий аналітичний звіт (1 сторінка), визначивши сильні та слабкі сторони закупівельної діяльності. Запропонуйте 3 пропозиції для прийняття управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності; зростання конкуренції; зниження ризиків.
- 3) Замовник – МНАУ. Код ЄДРПОУ 00497213. Період для аналізу – останній звітний період. З використанням можливостей ВІ Prozorro розрахуйте: абсолютну економію; відносний рівень економії (%); середню вартість однієї закупівлі. Порівняйте показники двох різних замовників або двох періодів. Зробіть висновок про ефективність використання публічних коштів.
- 4) Замовник – МНАУ. Код ЄДРПОУ 00497213. Період для аналізу – останній звітний період. З використанням можливостей ВІ Prozorro, визначте закупівлі з ознаками ризику: низька конкуренція; значна кількість відмін; часті зміни договорів. Оберіть одну ризикову закупівлю та опишіть можливі порушення. Запропонуйте обліково-аналітичні та контрольні заходи. Визначте,

які суб'єкти контролю та як саме можуть реагувати на виявлені ризики.

Питання для самоперевірки.

1) Яке призначення публічного модуля аналітики VI Prozorro та які можливості він надає користувачам (Замовнику, учаснику, контролюючому органу)?

2) Які основні показники ефективності публічних закупівель можна проаналізувати за допомогою VI Prozorro?

3) Як за допомогою VI Prozorro оцінити рівень конкурентності публічних закупівель замовника?

4) Які ризик-індикатори публічних закупівель можна виявити з використанням VI Prozorro та як вони застосовуються у контролі?

5) Як результати аналізу, отримані з VI Prozorro, можуть бути використані для прийняття управлінських рішень?

ТЕМА 5 СИСТЕМА YOUCONTROL

Мета заняття: сформувати у здобувачів вищої освіти практичні навички використання аналітичної системи YouControl для перевірки контрагентів у публічних закупівлях, навчити здійснювати комплексний аналіз юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців, ідентифікувати фінансові, правові та репутаційні ризики, використовувати дані системи для обґрунтування рішень замовника або учасника, а також забезпечення дотримання принципів доброчесності, прозорості та комплаєнсу у сфері публічних закупівель.

Ключові слова: аналітична система; перевірка контрагентів; публічні закупівлі; комплаєнс; ризик-індикатори; бенефіціарні власники; судові справи; податкові ризики; санкції; фінансова звітність; ділова репутація; управлінські рішення.

Key words: analytical system; counterparty verification; public procurement; compliance; risk indicators; beneficial owners; court cases; tax risks; sanctions; financial reporting; business reputation; management decisions.

Завдання 1. Поясніть, у яких випадках система YouControl використовується Замовником, у яких – Учасником публічних закупівель.

Завдання 2. Замовник – МНАУ. Код ЄДРПОУ 00497213. Відкрийте будь-яку незавершену закупівлю Замовника, у якій завершився термін подання тендерної пропозиції та пройшов аукціон. З використанням можливостей системи YouControl проаналізуйте наявних у закупівлі Учасників за наявністю ризиків, за зв'язками та загальними показниками участі у закупівлях. Як має та може реагувати Замовник у разі виявлення тих чи інших ризиків?

Завдання 3. Вкладка «АНАЛІЗ ТЕНДЕРІВ». Підкладка «Пошук тендерів». Період – визначений викладачем. Організатор – МНАУ. Код ЄДРПОУ 00497213. Статус тендерів – визначений викладачем. Оберіть будь-якій тендер з відібраних за наведеними параметрами. Проаналізуйте усіх Учасників обраного тендеру. Зробіть висновок.

Завдання на самостійне опрацювання.

- 1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 5.
- 2) Ви є фахівцем із публічних закупівель, або бухгалтером, або аналітиком підприємства. Підготуйте короткий аналітичний висновок (до 1 сторінки) за результатами перевірки одного суб'єкта в YouControl. Обґрунтуйте прийнятність або неприйнятність співпраці; можливі ризики та способи їх мінімізації. Запропонуйте рекомендації щодо використання YouControl у щоденній практиці закупівель.
- 3) Проаналізуйте досьє компанії у системі YouControl за запропонованим викладачем Учасником або обраним здобувачем вищої освіти самостійно. Які основні показники досьє можуть бути використаними під час аналізу Учасника Замовником, конкурентом, суб'єктом контролю.

Питання для самоперевірки.

- 1) Яке призначення системи YouControl та яку інформацію вона надає для аналізу суб'єктів публічних закупівель?

2) Які основні ризик-індикатори можна виявити за допомогою YouControl під час перевірки учасників або замовників закупівель?

3) На яких етапах закупівельного процесу доцільно використовувати систему YouControl та з якою метою?

4) Як результати аналізу в системі YouControl можуть впливати на управлінські рішення замовника або учасника публічних закупівель?

5) Яку роль відіграє система YouControl у забезпеченні внутрішнього контролю, комплаєнсу та доброчесності у сфері публічних закупівель?

ТЕМА 6

CLARITY PROJECT ЯК ОДИН З ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

Мета заняття: сформувати у здобувачів вищої освіти практичні навички використання аналітичної платформи Clarity Project для аналізу публічних закупівель, навчити здійснювати візуальний та показниковий аналіз закупівельних процедур, виявляти ознаки ризиків, порушень і неефективного використання бюджетних коштів, а також застосовувати результати аналізу Clarity Project для контролю, громадського моніторингу та обґрунтування управлінських рішень у сфері публічних закупівель.

Ключові слова: Clarity Project; цифрові інструменти закупівель; публічні закупівлі; відкриті дані; візуалізація даних; аналітика закупівель; ризик-індикатори; ефективність закупівель; контроль закупівель; громадський контроль; управлінські рішення.

Key words: Clarity Project; digital procurement tools; public procurement; open data; data visualization; procurement analytics; risk indicators; procurement efficiency; procurement control; public control; management decisions.

Завдання 1. У вигляді таблиці або блок-схеми визначте основні інформаційно-аналітичні розділи та типи візуалізацій у Clarity Project та опишіть, яку інформацію про публічні закупівлі та для якої мети можна отримати з використанням цієї системи.

Завдання 2. Внесіть пропозицію вибору для аналізу закупівлі, яка викликала суспільний інтерес. Проаналізуйте її з використанням можливостей Clarity Project.

Завдання 3. Використовуючи скрин аналітичної інформації з Clarity Project щодо замовника (МНАУ) надати загальний висновок із зазначенням, як саме таку інформацію можна використати для прийняття управлінських рішень в закупівлях.



Завдання 4. Використовуючи скрин аналітичної інформації з Clarity Project щодо замовника (МНАУ) надати загальний висновок із зазначенням, як саме таку інформацію можна використати для прийняття управлінських рішень в закупівлях.

№	Реґіон	Статус	Процед...	Очікувана вар...	Вартість догово...	Еконо...	Покупець	Постачальник	Створено	Оновлено		
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	1	3	0	3	1	0	642 600 UAH	579 600 UAH	9.8%	Миколаївський наці...	ТОВ "АГРОСНАБ-П...	25.10.2024, 14:56	14.11.2024, 13:35
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	1	2	0	2	1	0	1 054 500 UAH	1 025 943 UAH	2.7%	Миколаївський наці...	Фізична особа-підп...	25.10.2024, 14:42	14.11.2024, 13:30
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	1	1	0	1	1	0	446 000 UAH	444 400 UAH	0.4%	Миколаївський наці...	Фізична особа-підп...	25.10.2024, 15:13	14.11.2024, 13:23
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	1	6	1	6	1	0	147 992 UAH	110 880 UAH	25.1%	Миколаївський наці...	ТОВ "ЮНІОН-СЕРВІ...	23.10.2024, 21:26	14.11.2024, 12:39
...	Мико...	Заверш...	Звіт пр...	0	1	0	0	1	1	397 500 UAH	397 500 UAH	-	Миколаївський наці...	ТОВАРИСТВО З ОБ...	07.11.2024, 16:47	07.11.2024, 16:50
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	2	4	0	4	2	0	2 316 300 UAH	2 036 916 UAH	12.1%	Миколаївський наці...	ТОВ "СИСТЕМАТИКА...	14.10.2024, 14:32	06.11.2024, 15:46
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	1	3	0	3	1	0	728 000 UAH	610 870 UAH	16.1%	Миколаївський наці...	ТОВАРИСТВО З ОБ...	02.10.2024, 16:12	06.11.2024, 13:12
...	Мико...	Заверш...	Звіт пр...	0	1	0	0	1	0	127 500 UAH	127 500 UAH	-	Миколаївський наці...	ФОП Кравцов О.О. #...	05.11.2024, 11:11	05.11.2024, 11:47
...	Мико...	Заверш...	Звіт пр...	0	1	0	0	1	0	172 000 UAH	172 000 UAH	-	Миколаївський наці...	ФОП БАЗОВИЙ ЮРІ...	05.11.2024, 10:12	05.11.2024, 10:19
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	1	2	0	2	1	0	151 260 UAH	134 601 UAH	11.0%	Миколаївський наці...	ТОВАРИСТВО З ОБ...	14.10.2024, 23:49	01.11.2024, 13:38
...	Мико...	Заверш...	Відкрит...	3	9	1	9	4	0	242 200 UAH	127 727 UAH	47.3%	Миколаївський наці...	ТОВ "Епіцентр К" #3...	18.09.2024, 22:56	01.11.2024, 13:36

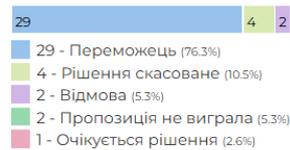
Завдання 5. Використовуючи скрин аналітичної інформації з Clarity Project щодо учасника (ТОВ «Епіцентр К») надати загальний висновок із зазначенням, як саме таку інформацію можна використати для прийняття управлінських рішень в закупівлях.

Подано [38 пропозицій](#) на суму [833.86](#) млн грн
Підписано [29 контрактів](#) на суму [849.12](#) млн грн

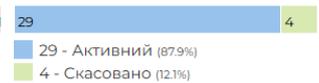
Активність

Січ Лют Бер Кві Тра Чер Лип Сер Вер Жов Лис Гру
2019

Пропозиції



Контракти



Завдання на самостійне опрацювання.

- 1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 6.
- 2) Вивчити інструмент Clarity Project Clarity Hromada. Проаналізувати Шевченківську сільську раду або іншу, за вибором здобувача вищої освіти, громаду за основними показниками публічних закупівель. Сформувати аналітичну довідку.

Питання для самоперевірки.

- 1) Яке призначення платформи Clarity Project та які аналітичні можливості вона надає у сфері публічних закупівель?
- 2) Які показники та візуалізації Clarity Project дозволяють оцінити рівень ефективності та конкурентності закупівель?
- 3) Які типові ризики та порушення у публічних закупівлях можна виявити за допомогою Clarity Project?
- 4) Як може використовуватися Clarity Project у внутрішньому та громадському контролі публічних закупівель?
- 5) Яким чином результати аналізу, отримані з Clarity Project, можуть бути використані для прийняття управлінських рішень?

ТЕМА 7

ЕЛЕКТРОННИЙ КАТАЛОГ PROZORRO MARKET ТА ІНШІ ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

Мета заняття: сформувати у здобувачів вищої освіти теоретичні знання та практичні навички використання електронного каталогу Prozorro Market та інших цифрових інструментів публічних закупівель, навчити застосовувати аналітичні та контрольні інструменти для оцінки результативності закупівель, ідентифікувати ризики та порушення, а також обґрунтовувати управлінські рішення з урахуванням принципів прозорості, ефективності та доброчесності.

Ключові слова: Prozorro Market; електронний каталог; цифрові інструменти закупівель; публічний модуль аналітики.

Keywords: Prozorro Market; electronic catalog; digital procurement tools; public analytics module.

Завдання на самостійне опрацювання.

1) Порівняйте Prozorro Market іншим видом закупівлі за такими критеріями: тривалість процедури; обсяг документів; рівень конкуренції; ризики порушень.

2) За умови, що Замовнику необхідно закупити канцелярські товари (папір офісний), виконайте наступні завдання. Опишіть алгоритм дій замовника під час закупівлі через Prozorro Market щодо пошуку товару; вибору постачальника; формування запиту ціни пропозицій. Визначте, які критерії (ціна, умови постачання, строк, рейтинг) впливають на вибір постачальника. Поясніть, які дані про закупівлю оприлюднюються в електронній системі.

3) За наведеною інформацією визначте об'єкти бухгалтерського обліку та надайте відповідь на питання, чи підлягає обладнання обліку як основний засіб або МНМА. Зазначте первинні документи, що підтверджують відображення операцій в бухгалтерському обліку, та документів, які є необхідними для закупівлі через Prozorro Market.

Замовник придбав через Prozorro Market комп'ютерне обладнання на суму 96000 грн (у т.ч. ПДВ).

4) Обґрунтуйте ситуацію, надавши відповідь на запитання.

Сільська рада планує закупити канцтовари на суму 96000 грн. Головний бухгалтер наполягає на проведенні закупівлі без використання електронної системи. Визначити, чи можна провести закупівлю через Prozorro Market. Якщо так, то що для цього необхідно? Якщо ні, то який вид закупівлі обрати?

5) Навести характеристику та аналітичні можливості інших цифрових інструментів, які впроваджено до використання у сфері публічних закупівель. Перевірка виконаного завдання може відбуватися у вигляді круглого столу за умови попереднього отримання такого завдання.

6) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 7.

7) Обґрунтуйте ситуацію, надавши відповідь на запитання.

Постачальник виграв запит ціни пропозицій у Prozorro Market, але під час укладення договору запропонував змінити умови

поставки та ціну за одиницю товару. Які наслідки такої дії відповідно до норм Prozorro Market? Як повинен діяти замовник для захисту від ризиків? Як це вплине на подальший контроль і оцінку результатів закупівель?

Питання для самоперевірки.

1) У чому полягає сутність електронного каталогу Prozorro Market та в яких випадках замовник може або зобов'язаний його використовувати?

2) Які основні етапи здійснення закупівлі товарів через Prozorro Market та чим вони відрізняються від інших закупівель?

3) Які переваги та обмеження використання Prozorro Market для замовників і учасників закупівель?

5) Яку інформацію та аналітичні можливості надає публічний модуль аналітики Prozorro для оцінки закупівель, здійснених через електронний каталог?

б) Як цифрові інструменти доповнюють Prozorro Market у процесі аналізу, контролю та оцінки ефективності публічних закупівель?

ТЕМА 8

АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

Мета заняття: Сформувати у здобувачів вищої освіти теоретичні знання та практичні навички аналізу ефективності публічних закупівель, навчити застосовувати обліково-аналітичні показники для оцінки результативності закупівельної діяльності замовників, використовувати відкриті дані та аналітичні інструменти електронної системи Prozorro, а також обґрунтовувати управлінські рішення, спрямовані на підвищення ефективності використання публічних коштів.

Ключові слова: ефективність закупівель; економія бюджетних коштів; конкурентність; показники ефективності; аналіз закупівель; управлінські рішення.

Key words: procurement efficiency; budget savings; competitiveness; performance indicators; procurement analysis; management decisions.

Завдання 1. Наведіть основні показники ефективності публічних закупівель для Замовника та Учасника окремо.

Завдання 2. За наведеної інформацією проаналізуйте можливі показники ефективності публічних закупівель. Зробіть висновки. Зазначте, якої інформації Вам не вистачило для визначення деяких показників ефективності. Де її можна знайти?

Замовником за звітний рік здійснено 30 закупівель, з яких: загальна очікувана вартість – 25 млн грн; загальна вартість укладених договорів – 23,8 млн грн; фактична вартість виконаних договорів – 23,8 млн грн; середня кількість учасників – 1,6; 6 процедур було відмінено; у 4 закупівлях укладено додаткові угоди; 2 закупівлі стали об'єктом моніторингу ДАСУ.

Завдання для самостійного опрацювання.

- 1) Пройти у Moodle графічний диктант до теми 8.
- 2) Ознайомитись з інформацією за посиланням та зробити на її підставі довідку з основними показниками ефективності <https://infobox.prozorro.org/articles/vimiryvannya-efektivnosti-ta-osinka-yakosti-v-publichnikh-zakupivlyah-vebinar>.
- 3) Зазначте, з використанням яких саме цифрових інструментів є можливість визначити ефективність публічних закупівель.
- 4) З використанням обраного на Ваш розсуд цифрового інструменту закупівель проаналізуйте ефективність закупівель конкретного Замовника.

Питання для самоперевірки.

- 1) Що розуміють під ефективністю публічних закупівель і які її основні складові (економічна, організаційна, соціальна)?
- 2) Які показники використовуються для оцінки економічної ефективності публічних закупівель та як вони розраховуються?
- 3) Як рівень конкуренції (кількість учасників) впливає на ефективність публічних закупівель? Наведіть приклади показників для аналізу.
- 4) Яку роль відіграють електронна система Prozorro та її аналітичні інструменти у аналізі ефективності публічних закупівель?

5) Які типові причини зниження ефективності публічних закупівель та які аналітичні заходи можна застосувати для їх усунення?

ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ЗАКОНОДАВЧО-НОРМАТИВНИХ АКТІВ ТА ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ

ЗАКОНОДАВЧО-НОРМАТИВНІ АКТИ

1. Бюджетний кодекс України від 8 липня 2010 року № 2456-VI; станом на 16 січня 2025р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>.

2. Інструкція про застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов'язань і господарських операцій підприємств і організацій : Наказ Міністерства фінансів України від 30.11.1999 р. № 291; станом на 04 лист. 2024р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0893-99#Text>

3. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» : Наказ Міністерства фінансів України від 7.02.13 № 73; станом на 23 січня 2025р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text>

4. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 10 «Дебіторська заборгованість» : Наказ Міністерства фінансів України від 08.10.1999 р. № 237; станом на 29 вер. 2020 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0725-99>

5. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Дохід» : Наказ Міністерства фінансів України від 29.11.99 р. № 290; станом на 29 вер. 2020р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99#Text>

6. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати» : Наказ Міністерства фінансів України від 31.12.1999 р. № 318; станом на 29 вер. 2020р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00#Text>

7. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 128 «Зобов'язання»: Наказ Міністерства фінансів України від 24.12.2010р. № 1629; станом на 27 січня 2021р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0093-11#Text>

8. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 121 «Основні засоби»: Наказ Міністерства

фінансів України від 12.10.2010 р. № 1202; станом на 03 жовтня 2022р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1017-10#Text>

9. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 122 «Нематеріальні активи»: Наказ Міністерства

фінансів України від 12.10.2010 р. № 1202; станом на 03 жовтня 2022р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1017-10#Text>

10. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 123 «Запаси»: Наказ Міністерства фінансів України від 12.10.2010 р. № 1202; станом на 03 жовтня 2022р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1017-10#Text>

11. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 131 «Будівельні контракти»: Наказ Міністерства

фінансів України від 29.12.2011 р. № 1798; станом на 29 грудня 2015р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0120-12#Text>

12. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 135 «Витрати»: Наказ Міністерства фінансів України від 18.05.2012р. № 568; станом на 27 жовтня 2021р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0903-12#Text>

13. План рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов'язань і господарських операцій підприємств і організацій : Наказ Міністерства фінансів України від 30.11.1999р. № 291; станом на 04 лист. 2024р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0893-99#Text>

14. Положення про документальне забезпечення записів у бухгалтерському обліку : Наказ Міністерства фінансів України від 24 травня 1995 року № 88; станом на 28 грудня 2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0168-95#Text>

15. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16 липня 1999 р. №996–XIV; станом на 14 липня 2023р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>

16. Про затвердження Методичних рекомендацій з бухгалтерського обліку для суб'єктів державного сектору : Наказ Міністерства фінансів України від 23 січня 2015 р.; станом на 11 листопада 2024р. №11 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0011201-15#Text>

17. Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для торгівлі замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування: Постанова кабінету міністрів України від 12 жовтня 2022 р. № 1178; станом на 29 жовтня 2025р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1178-2022-%D0%BF#Text>

18. Про затвердження Порядку функціонування електронної системи закупівель та проведення авторизації електронних майданчиків : Постанова Кабінету Міністрів України від 24.02.2016р. № 166; станом на 10 жовтня 2025р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/166-2016-%D0%BF#Text>

19. Про затвердження типових форм меморіальних ордерів, інших облікових реєстрів суб'єктів державного сектору та порядку їх складання : Наказ Міністерства фінансів України від 8 вересня 2017 р. №755 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1416-17#Text>

20. Про Порядок застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку в державному секторі: Наказ Міністерства фінансів України від 29 грудня 2015 р. №1219; станом на 03 лют. 2025 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0085-16#Text>

21. Про затвердження Порядку розміщення інформації про публічні закупівлі: Наказ від 11 червня 2020 року № 1082 Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0610-20#Text>

22. Єдиний закупівельний словник ДК 021:2015: Наказ Мінекономрозвитку України від 23.12.2015 р. № 1749. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0610-20#Text>.

23. Про публічні закупівлі : закон України від 25.12.2015 № 922-VIII ; станом на 19 вересня 2024р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>.

24. Про встановлення розміру плати за подання скарги та затвердження Порядку здійснення плати за подання скарги до органу оскарження через електронну систему закупівель та її повернення суб'єкту оскарження : постанова Кабінету міністрів

України від 22.04.2020р. № 292. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/292-2020-%D0%BF#Text>.

25. Типова кореспонденція субрахунків бухгалтерського обліку для відображення операцій з активами, капіталом та зобов'язаннями розпорядниками бюджетних коштів та державними цільовими фондами : Наказ Міністерства фінансів України від 29 грудня 2015 р. №1219; станом на 20 листопада 2023р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0086-16#Text>

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України : офіційний сайт URL: <https://me.gov.ua/?lang=uk-UA>

2. Публічний модуль аналітики : офіційний сайт URL: <https://dozorro.org/tools/public-bi>.

3. YouControl : офіційний сайт URL: <https://youcontrol.com.ua/>

4. Clarity Project : офіційний сайт URL: <https://clarity-project.info/edrs>

5. Clarity App : офіційний сайт URL: <https://amcu.clarityapp.pro/>

6. ProZorro публічні закупівлі. URL : <https://prozorro.gov.ua>.

7. Журнал «Радник у сфері державних закупівель» URL: <http://radnuk.com.ua>.

8. Інформаційний ресурс системи ProZorro : офіційний сайт URL:<http://infobox.prozorro.org>.

ДОДАТКОВІ ЛІТЕРАТУРНІ ДЖЕРЕЛА

1. Чебан Ю. Ю., Сирцева С. В. Електронна система публічних закупівель в Україні: особливості функціонування та перспективи розвитку. *Modern Economics*. 2021. № 27(2021). С. 220-227.

2. Yuliia Cheban, Miroshyn Nazar, Aigerim Lambekova, Anel Amanbekova, Tetiana Davydiuk, Daryna Kotliar. Public procurement: features, experience, prospects. *Current accounting problems in Poland, Slovakia and Ukraine*. Scientific monograph edited by Adam Vujak. Lublin. 2021, pp.62-78.

3. Дубініна М.В., Чебан Ю. Ю., Сирцева С. В., Верховодов О. С. Моніторинг публічних закупівель: стан та напрями

удосконалення. *Modern Economics*. 2022. № 32(2022). С. 39-47. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V32\(2022\)-05.](https://doi.org/10.31521/modecon.V32(2022)-05.)

4. Чебан Ю.Ю., Рагуліна А.О., Величко Н.П. Внутрішній контроль публічних закупівель у сільських радах: стан, проблеми та перспективи. *Modern Economics*. 2025. № 49(2025). С. 276-283.

5. Сирцева С. В., Чебан Ю. Ю. Облік і контроль як інструменти запобігання зловживанням у сфері закупівель і споживання продуктів харчування в бюджетних установах. *Ефективна економіка*. 2025. №7. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.54%20>

6. Чебан Ю. Ю., Повх О.В. Величко Н.П. Організація контролю у сфері публічних закупівель з використанням цифрових інструментів. *Modern Economics*. 2025. № 53(2025). С. 274-281. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V53\(2025\)-39.](https://doi.org/10.31521/modecon.V53(2025)-39.)

7. Дубініна М.В., Чебан Ю.Ю., Жуковська І.Ю. Можливості та доцільність використання аналітичних інструментів в публічних закупівлях. *Обліково-аналітичне і фінансове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання: національні, глобалізаційні, євроінтеграційні аспекти* : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 15-16 листопада 2023 року, м. Миколаїв. С.41-45.

8. Чебан Ю.Ю., Жуковська І.Ю., Козак А.О. Оскарження в публічних закупівлях: вимоги до змісту скарги. *Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти* : матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 27-28 березня 2024 р. Львів: ЛНУП, 2024 С.177-179.

9. Чебан Ю.Ю. Роль використання аналітичних інструментів у забезпеченні дотримання принципів публічних закупівель в Україні. *Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства*: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 жовтня 2024 р. м. Львів: Національний університет «Львівська політехніка». С. 152-155.

10. Чмир Л.П. Роль бухгалтерського обліку в публічних закупівлях. *Розвиток бухгалтерського обліку, аудиту, оподаткування та фінансів: реалії часу* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 22 травня 2025 р., Миколаїв. МНАУ. С. 156-159.

11. Про публічні закупівлі. Посібник для замовників. URL : <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/580/1.pdf>
12. Порадник для публічних закупівель (для учасників). URL : <https://radnyk.academy/produkcja/posibnuk-z-publichnikh-zakupivel-dla-uchasnikiv>
13. Методичний посібник з публічних закупівель. URL : <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/575/1.pdf>
14. Чебан Ю. Ю., Сирцева С. В. Публічні закупівлі: вітчизняний та міжнародний досвід. *Стратегія інтеграції аграрної освіти, науки, виробництва: глобальні виклики продовольчої безпеки та змін клімату: матеріали міжнародного форуму* (м. Миколаїв, 26 травня 2021 р.). Миколаїв : МНАУ, 2021. URL : https://www.mnau.edu.ua/files/nauk_prof_konf/tezi-2021.pdf.
15. Чебан Ю. Ю., Юношев С. Ю. Електронні комерційні закупівлі: теоретичні аспекти. *Обліково-аналітичне забезпечення діяльності суб'єктів господарювання: національні, глобалізаційні, євроінтеграційні аспекти: матеріали VI міжнар. науково-практичної інтернет-конференції, 17-18 листопада 2021 року, м. Миколаїв. С. 13-15.*
16. Чебан Ю. Ю., Мороз Т. О., Черновол С. В. Моніторинг публічних закупівель: напрями удосконалення. *Інноваційно-інвестиційний розвиток аграрної сфери – запорука продовольчої безпеки країни : міжнародний форум, Миколаїв. 26-28 травня 2022 р.* URL: <https://www.mnau.edu.ua/nauk-rob/ndv/nauk-prof-konf/>.
17. Чебан Ю. Ю., Павліченко А. О., Чехун Р. В. Моніторинг державних закупівель: теоретичні аспекти. *Наукові читання професора Григорія Герасимовича Кірейцева (до 90-річчя від дня народження): матеріали Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції.* Київ. 2022. С. 310-313.
18. Чебан Ю.Ю. Роль використання аналітичних інструментів у забезпеченні дотримання принципів публічних закупівель в Україні. *Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 жовтня 2024 р. м. Львів: Національний університет «Львівська політехніка».* С. 152-155.

Навчальне видання

**ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНИХ
ЗАКУПІВЕЛЬ**

методичні рекомендації

Укладач: **Чебан** Юлія Юріївна

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. ____
Тираж ____ прим. Зам. № ____

Надруковано у видавничому відділі
Миколаївського національного аграрного університету
54020, м. Миколаїв, вул. Георгія Гонгадзе, 9

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4490 від 20.02.2013 р.