

**Фляк Н. П.**  
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Науковий керівник: **Садула А.М.**  
канд. екон. наук, доцент  
доцент кафедри менеджменту та соціально-гуманітарних дисциплін  
ПВНЗ «Європейський університет»  
м. Київ

## **РОЗРОБКА ЛОГІСТИЧНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ КРИТЕРІЇВ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ**

У сучасних умовах глобальної нестабільності, посилення конкурентного тиску та структурних змін в економіці України зростає потреба у формуванні дієвих стратегій управління підприємствами, які поєднують економічну ефективність і фінансову стійкість. Особливої актуальності набуває питання інтеграції логістичної стратегії в систему фінансової безпеки підприємства, адже логістика впливає на всі ключові фінансові параметри діяльності – від витрат і доходів до ліквідності, оборотності капіталу й прибутковості. У контексті міжнародної економічної інтеграції логістичні процеси стають не лише допоміжною функцією, а й стратегічним чинником конкурентоспроможності. Вони визначають рівень ефективності зовнішньоекономічної діяльності, стабільність фінансових потоків і здатність підприємства адаптуватися до ринкових ризиків. Тому формування логістичної стратегії має базуватися на чітких критеріях фінансової безпеки, які дозволяють підприємству не лише забезпечити безперервність матеріальних потоків, а й уникнути надмірних фінансових ризиків.

Підвищення ефективності діяльності підприємства неможливе без створення конкурентоспроможної системи управління, здатної забезпечити контроль за матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками. Серед позитивних тенденцій розвитку підприємств в Україні можна виокремити: розширення інтеграційних процесів, орієнтацію виробництва на потреби споживача, скорочення часу логістичних циклів, зменшення витрат на зберігання запасів. Водночас приватні підприємства часто стикаються з проблемами дефіциту фінансових ресурсів, що знижує їх можливості щодо впровадження інновацій і підвищення ефективності збутових систем [1].

Одним із шляхів подолання таких обмежень є логістизація діяльності – процес інтеграції всіх учасників ланцюга постачання, який перетворює конкурентів у партнерів і сприяє підвищенню ефективності господарських зв'язків. Логістизація створює умови для зменшення невизначеності ринку, підвищення прозорості фінансових потоків і зниження ризиків у сфері постачання та збуту. До ключових критеріїв оцінювання ефективності логістичної стратегії належать:

1. Зниження витрат на транспортування, зберігання та управління запасами;

2. Підвищення продуктивності логістичних процесів та обсягів реалізованих послуг;
3. Покращення якості обслуговування клієнтів, своєчасність доставки й рівень задоволеності;
4. Скорочення часу виконання логістичних операцій, що сприяє збільшенню оборотності капіталу;
5. Посилення системи контролю за фінансовими й матеріальними потоками;
6. Гнучкість і адаптивність підприємства до змін зовнішнього середовища;
7. Рівень фінансової стійкості, що відображається у стабільності грошових потоків та зменшенні ризику ліквідності [2].

У контексті фінансової безпеки логістична стратегія має сприяти мінімізації витрат при одночасному забезпеченні безперервності бізнес-процесів. Запровадження цифрових технологій (ERP-, SCM-, CRM-систем) у логістичне управління дозволяє підвищити точність прогнозування попиту, скоротити витрати на обробку інформації, знизити ймовірність фінансових помилок та втрат.

Дослідження функціонування вітчизняних підприємств засвідчує низку проблем у їх діяльності: відсутність єдності в управлінні підрозділами, недостатню оперативність фінансової звітності, низький рівень цифровізації процесів, а також складнощі у взаємодії з митними структурами. Їх подолання передбачає розробку інтегрованої логістичної стратегії, що об'єднує операційні, фінансові та маркетингові рішення в єдину систему управління [3].

Розробка логістичної стратегії з урахуванням критеріїв фінансової безпеки є ключовим напрямом підвищення ефективності підприємницької діяльності в умовах ринкової нестабільності. Така стратегія дозволяє не лише оптимізувати витрати, але й підвищити фінансову гнучкість, зменшити ризики неплатоспроможності та забезпечити стабільність грошових потоків. Застосування логістичних підходів у поєднанні з фінансовими індикаторами дозволяє досягти відчутного економічного ефекту, забезпечити прозорість фінансових операцій і підвищити рівень стратегічної безпеки підприємства.

### Список використаних джерел:

1. Попело О.В., Ткаченко Т. П. Стратегія ефективного функціонування логістичної системи підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки. *Economic Synergy*. 2023. №2. DOI: 10.53920/ES-2023-2-2.
2. Водолажська Т.О. Логістична стратегія підприємства: сутність поняття. *Економіка транспортного комплексу*. 2021. № 37. DOI: 10.30977/ЕТК.2225-2304.2021.37.48.
3. Іванова М., Смесова В., Ткаченко А., Бойченко М., Архипенко Т. Ефективність логістичного ланцюга як чинник економічної безпеки підприємств. *Financial & Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. т. 2. № 37 (2021). DOI: 10.18371/fcaptr.v2i37.229950.