

на підприємствах (in English). *Modern Economics*. 2024. № 48(2024). С. 124-129. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V48\(2024\)-15](https://doi.org/10.31521/modecon.V48(2024)-15).

2. Штиршов О.М., Сухорукова А.Л. Особливості процесу формування та управління корпоративним іміджем підприємства (організації) як чинника його розвитку в умовах змін. *Державотворення*. 2024. №2 (36). С. 463-476. DOI: <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-3>.

3. Єфімова А. М., Ізбаш В. М. Організація робочого часу та продуктивність: тайм-менеджмент для керівників та співробітників. *Proceedings of III International Scientific and Practical Conference London, United Kingdom*. 10-12 October 2024. С. 640-648.

4. Курепін В. М., Марченко Д. Д. Адаптація молодих спеціалістів-менеджерів в умовах цифровізації кадрової політики об'єктів господарювання. *Modern Economics*. 2025. № 50(2025). С. 95-102. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V50\(2025\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-13).

Abstract: *The transformation of the role of a manager and the peculiarities of organising their activities in the context of the integration of Ukrainian business into the European economic space are considered. The key competencies that a modern manager must possess for the successful adaptation of an enterprise to EU standards, in particular strategic thinking, knowledge of European regulatory legislation and digital literacy, are examined. The main challenges facing domestic companies on the path to the Single Market are analysed, and the role of international cooperation and digitalisation as tools for increasing competitiveness in an open economy is determined.*

Keywords: *European integration, management, manager competencies, digitalisation, competitiveness, European Economic Area.*

Науковий керівник:

Сухорукова А. Л.,

*канд. наук з держ. упр., доцент
кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування
Миколаївський національний аграрний університет*

УДК 620.92:338.24

Strategic management of energy sector decentralisation processes in the context of renewable energy sources development

Гардус Максим,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Annotation: *The transformation processes in the energy system of modern states are considered, associated with the transition to a low-carbon economy and the active development of renewable energy sources. Particular attention is paid to the decentralization of energy as a strategic direction for increasing the sustainability of energy systems, which involves the growth of the role of local generation, energy communities and distributed energy networks. The need for strategic management of the processes of energy decentralization as an important component of the state energy policy and the post-war recovery of the economy of Ukraine is emphasized.*

Keywords: *decentralization, renewable energy sources, distributed generation, strategic management, energy security, energy communities.*

The energy system of modern countries is undergoing a period of profound transformation associated with the transition to a low-carbon economy and the development of renewable energy sources. One of the key trends in this process is the decentralisation of energy, which implies an increasing role for local generation, energy communities and distributed energy systems. For Ukraine, the issue of transforming the energy sector has become particularly relevant in the context of the destruction of energy infrastructure as a result of Russian aggression [1]. In such circumstances, the development of decentralised generation based on renewable energy sources is seen as one of the strategic directions for increasing the resilience of the energy system and ensuring the energy security of the state.

In the scientific literature, decentralisation of energy is defined as a transition from a centralised model of electricity generation to a system in which a significant part of generation is carried out at the local level. Such a model involves the use of small power plants, solar panels on the roofs of buildings, local wind turbines, and the development of microgrids. Studies show that the introduction of decentralised generation systems can improve energy efficiency, reduce grid losses and provide greater flexibility in energy systems. At the same time, so-called "promoters" - consumers who are also energy producers - play an important role in such systems.

International studies emphasise that the development of renewable energy is a key factor in shaping the new architecture of energy systems. In particular, a report by the International Renewable Energy Agency (IRENA) notes that an increase in the share of solar and wind energy will facilitate a gradual transition to a more decentralised energy model. Such changes require new approaches to strategic management of the energy sector, including modernisation of power grids, development of energy storage systems, and creation of conditions for integration of small electricity producers into the energy system [2]. Similar conclusions are contained in studies by the International Energy Agency, which notes that the development of distributed generation is an important element of energy transformation in many countries.

For Ukraine, the development of decentralised energy is of particular importance. The destruction of large power plants and energy infrastructure facilities during the war demonstrated the vulnerability of the centralised model of the energy system. In this regard, scientific and analytical studies are increasingly emphasising the need to move to a more flexible and sustainable energy model based on the development of

distributed generation and renewable energy sources. The experience of the European Union shows that energy decentralisation contributes to improving energy security, developing local economies and attracting investment in new energy technologies.

An important element of energy decentralisation is the development of energy communities that can produce and consume electricity independently. This model is actively developing in European countries and is gradually spreading in Ukraine. The development of local energy projects, such as solar power plants at the community or enterprise level, reduces the burden on centralised energy systems and ensures a more stable energy supply. In addition, the development of decentralised generation creates new opportunities for the development of small and medium-sized businesses in the energy sector [3].

At the same time, the process of energy decentralisation is accompanied by a number of challenges. One of them is the need to modernise power grids to integrate a large number of small generation sources. Other important issues include regulatory policy, financial support for renewable energy investments, and the creation of effective mechanisms for managing energy systems. International studies emphasise that the successful implementation of decentralised energy systems requires a comprehensive strategic approach that combines technological, economic and institutional solutions [4-5].

Thus, the decentralisation of the energy sector, combined with the development of renewable energy sources, is one of the key areas of transformation of modern energy systems. For Ukraine, this process is of particular importance in the context of post-war recovery and energy security [6]. The development of distributed generation, local energy projects, and energy communities can contribute to a more flexible, resilient, and efficient energy system. In this context, strategic management of energy decentralisation should become an important component of the state energy policy and economic development of the country.

References:

1. Бобровська Н. В., Сухорукова А. Л., Бурковська А. І. Трансформаційні процеси бізнес-середовища в контексті європейської інтеграції України. *Modern Economics*. 2022. №34. С.13-20. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V34\(2022\)-02](https://doi.org/10.31521/modecon.V34(2022)-02).
2. Poltorak A., Khrystenko O., Sukhorukova A., Moroz T., Sharin O. Development of an integrated Approach to assessing the impact of innovative development on the level of financial security of households. *Eastern-European of Enterprise Technologies*. 2022. Vol.1 (13-115). P. 103-112. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.253062>.
3. Arabov N., Voloshyna-Sidei V., Khomitov K., Nasimov D., Ismailov B., Bakayev Z. Assessment of the efficiency of public-private partnership in the service sector. *E3S Web of Conferences*. 2023. Vol. 452. 05028. DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345205028>.
4. Курепін В. М., Іваненко В. С. Екологія та війна, погляд через минуле у майбутнє, глобальні виклики, загрози // *Ekologia i racjonalne zarządzanie przyrodą: edukacja, nauka i praktyka: materiały z międzynarodowej konferencji naukowo-*

praktycznej (Łomża – Żytomierz, 15.11.2023 r.). Łomża : MANS w Łomży, 2023. С. 265-275.

5. Курепін В. М. Природні геотермальні джерела: як ефективний енергоресурс. *Електроенергетика, електромеханіка та технології в АПК* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., (м. Харків, 6 листопада 2024 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. Харків, 2024. С. 78-80.

6. Arabov N., Sukhorukova A., Voloshyna-Sidei V., Khomitov K., Nasimov D., Ismailov B., Bakayev Z. Assessment of the efficiency of public-private partnership in the service sector. 2023. E3S Web of Conferences, 452, 05028. DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345205028>.

Анотація: Розглянуто трансформаційні процеси в енергетичній системі сучасних держав, пов'язані з переходом до низьковуглецевої економіки та активним розвитком відновлюваних джерел енергії. Особливу увагу приділено децентралізації енергетики як стратегічному напрямку підвищення стійкості енергетичних систем, що передбачає зростання ролі локальної генерації, енергетичних спільнот та розподілених енергетичних мереж. Підкреслено необхідність стратегічного управління процесами децентралізації енергетики як важливої складової державної енергетичної політики та повоєнного відновлення економіки України.

Ключові слова: децентралізація, відновлювані джерела енергії, розподілена генерація, стратегічне управління, енергетична безпека, енергетичні громади.

Науковий керівник:

Сухорукова А. Л.,

канд. наук з держ. упр., доцент

кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування

Миколаївський національний аграрний університет

УДК 338.432:658.8

Трансформація аграрного маркетингу в Україні в умовах ринкових змін

Ветров Дмитрій,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: проаналізовано трансформацію аграрного маркетингу в Україні під впливом ринкових змін, таких як глобалізація, цифрозація та геополітичні виклики. Розглянуто еволюцію від традиційних методів до цифрових інструментів, інтеграцію принципів сталості та інституційні фактори. Наведено приклади адаптації експорту та маркетингових стратегій