

*Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292. Ефективна економіка. 2025. № 12.*

**DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.88>**

**УДК 657.1**

*О. І. Мельник,*

*к. е. н, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування,*

*Миколаївський національний аграрний університет*

*ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8639-7755>*

## **ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ**

*O. Melnyk,*

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance, Banking*

*and Insurance, Mykolayiv National Agrarian University*

## **DIGITAL TRANSFORMATION OF THE MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM IN UKRAINE**

*У статті досліджено сутність, напрями та ключові результати цифрової трансформації системи управлінського обліку на підприємствах України. На основі аналізу сучасних наукових джерел визначено вплив цифрових технологій на зміст, інструментарій та організацію управлінського обліку. Узагальнено тенденції впровадження ERP-систем, штучного інтелекту, аналізу великих даних (Big Data) та інших цифрових рішень. Обґрунтовано переваги та виклики цифровізації для українських підприємств, а також окреслено перспективи подальшої модернізації управлінського обліку в умовах цифрової економіки, зокрема: розширення*

застосування штучного інтелекту та аналітичних платформ; створення єдиних цифрових екосистем для управління підприємством; використання блокчейну для підвищення прозорості та надійності обліку; інтеграція систем управлінського обліку з національними та міжнародними цифровими платформами.

*The article examines modern approaches to the digital transformation of management accounting systems at Ukrainian enterprises in the context of the development of the digital economy and increasing requirements for the quality of managerial decision-making. It is substantiated that the digitalization of management accounting is a key factor in enhancing management efficiency, business process transparency, and the competitiveness of economic entities. It is established that digital transformation in management accounting involves not only the technical modernization of information systems but also changes in the methodology of generating managerial information, its structure, and the logic of its use.*

*The impact of digital technologies on the transformation of management accounting functions is analyzed, particularly in terms of automating the collection, processing, and analysis of accounting information, as well as the transition from a retrospective accounting model to a predictive and analytical one.*

*Special attention is paid to the role of ERP systems as a fundamental tool for the digital transformation of management accounting. The capabilities of leading ERP solutions (SAP Business One, Oracle E-Business Suite, Microsoft Dynamics) are explored with regard to the integration of accounting and managerial processes, the development of multidimensional analytics, cost control, and support for strategic planning. The advantages of implementing modern information systems are examined, including improved timeliness of managerial information, reduced information gaps between organizational units, and enhanced internal control systems.*

*The prospects for further modernization of management accounting in the digital economy are substantiated, including the expanded use of artificial intelligence and analytical platforms, the creation of integrated digital ecosystems for enterprise management, the application of blockchain technologies to increase transparency and reliability of accounting, and the*

*integration of management accounting systems with national and international digital platforms. It is demonstrated that digital transformation contributes to the development of management accounting as a strategic function that provides information support for decision-making in complex economic environments.*

**Ключові слова:** *управлінський облік; цифрова трансформація; ERP-системи; управлінські рішення; управлінська інформація; обліково-аналітичне забезпечення.*

**Keywords:** *management accounting; digital transformation; ERP-systems; managerial decisions; managerial information; accounting and analytical support.*

**Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями.** У сучасних умовах динамічної трансформації бізнес-середовища цифрова модернізація системи управлінського обліку стає важливим чинником підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств. Динамічні зміни економічних процесів, ускладнення виробничо-логістичних ланцюгів та зростання інтенсивності міжнародної конкуренції зумовлюють потребу у нових підходах до обліково-аналітичного забезпечення управління. Водночас значна частина підприємств продовжує використовувати традиційні методи обробки даних (з низьким рівнем автоматизації робіт), що спричиняє низку проблем: високу ймовірність помилок, затримки у формуванні інформації та їх аналізу. Такі недоліки істотно сповільнюють процес ухвалення ефективних управлінських рішень та знижують оперативність реагування на зміни у середовищі функціонування підприємств.

Вищенаведене свідчить про актуальність дослідження щодо практичного впровадження цифрових технологій у сфері управлінського обліку. Важливими завданнями при цьому є: обґрунтування теоретичних засад цифрової трансформації облікових процесів; формування методичного інструментарію автоматизації обліково-аналітичної діяльності, а також розробка практичних моделей і рішень, які забезпечуватимуть підвищення

точності, оперативності та інформативності управлінських даних. Саме інтеграція сучасних цифрових технологій в облікові системи є визначальним фактором до забезпечення ефективного ресурсного управління та зміцнення конкурентних позицій підприємств України в умовах цифрової економіки.

*Аналіз останніх досліджень і публікацій.* Упродовж останніх років українські науковці приділяють значну увагу дослідженню впливу цифровізації на управлінський облік. Зростає кількість праць, присвячених упровадженню ERP-систем, використанню штучного інтелекту, Big Data, автоматизації бізнес-процесів та цифрових рішень для обліку і контролю. Це формує підґрунтя для систематизації сучасних підходів і тенденцій.

Аналіз сучасних наукових досліджень свідчить, що цифровізація управлінського обліку відбувається у трьох ключових напрямках: автоматизація облікових операцій (ERP-системи, AI, IT-платформи); аналітична трансформація (Big Data, предиктивна аналітика); організаційна адаптація (зміна бізнес-процесів, нові компетентності). Більшість сучасних дослідників відзначають, що цифрова трансформація є не технічним, а комплексним управлінським процесом, що потребує переосмислення ролі управлінського обліку у системі прийняття рішень. Останні публікації демонструють стійку тенденцію до поглиблення цифрової трансформації управлінського обліку в Україні.

Так, І. В. Пушкар, Г. Г. Гладчук, К. Г. Храпач підкреслюють роль цифрових інструментів у зниженні трудомісткості облікових процедур та підвищенні оперативності даних [6]. Вони акцентують увагу на необхідності інтеграції сучасних IT-рішень у підприємства різних сфер. При цьому І. П. Складчук, Н. О. Вовк відзначають, що цифровізація не лише змінює технічні засоби обліку, а й впливає на структуру та логіку управління бізнес-процесами, особливу увагу науковцями приділено процесному підходу [8]. Важливим в умовах сьогодення є дослідження І. І. Афанас'євої, в якому систематизовано принципи формування інформаційних систем у цифровому середовищі та визначено їх вплив на якість управлінської інформації [1].

Т. Гнатєва, А. Яковенко, М. Златова, зважаючи на сучасні тенденції розвитку і впровадження штучного інтелекту, досліджують його потенціал в автоматизації, контролі та прогнозуванні [2]. При цьому AI розглядається як інструмент підвищення точності та прискорення управлінських рішень. Своєю чергою, М. О. Сулима, підсумовуючи практичний стан цифровізації управлінського обліку, окреслила ключові труднощі українських підприємств: брак кадрів; недостатнє фінансування та відставання IT-інфраструктури [10].

Актуальними є на сьогодні питання впровадження ERP-систем в управлінському обліку. Так, А. В. Калачик, В. В. Томчук, розглядають фундаментальні принципи впровадження ERP-систем та їх місце в управлінському обліку [4]. Також Г. І. Скиба та М. В. Пешков аналізують стан впровадження ERP-систем на українських підприємствах та вказують на залежність ефективності цього процесу від рівня цифрової культури персоналу [7]. Відзначимо, що аналітична трансформація даних впливає і на розвиток стратегічного управлінського обліку. Відтак, у дослідженні С. Ф. Легенчук, Т. О. Завалій, О. М. Денисюк доведено, що великі дані стають ключовим ресурсом для стратегічного управління, дозволяють формувати довгострокові сценарії та підвищувати якість аналітики [5]. Поряд з цим, недостатньо дослідженими залишаються питання трансформації об'єктів, методів і принципів управлінського обліку під впливом цифрових технологій, а також зміни його функціонального призначення в сучасних умовах.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Мета статті полягає в узагальненні теоретичних і практичних аспектів цифрової трансформації управлінського обліку на підприємствах України для підвищення ефективності їх функціонування в сучасних умовах розвитку бізнес-середовища.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Сучасні умови функціонування підприємств України характеризуються високою

динамічністю, нестійкістю зовнішнього середовища та потребою у прийнятті оперативних управлінських рішень. Ці процеси зумовлюють трансформацію усіх підсистем управління, серед яких ключову роль відіграє управлінський облік. Перехід до цифрової економіки формує нові вимоги до інформаційної взаємодії, швидкості обробки даних, точності планування та прогнозування. Відтак цифрова трансформація системи управлінського обліку стає необхідною умовою забезпечення конкурентоспроможності підприємств.

Цифрова трансформація в управлінському обліку передбачає не лише технічне оновлення інформаційних систем, а й зміну методології формування управлінської інформації, її структури та логіки використання. Вона охоплює:

- автоматизацію операційних облікових процесів;
- інтеграцію різних інформаційних потоків;
- застосування аналітичних інструментів для прогнозування та планування;
- розширення функцій управлінського обліку за рахунок цифрових рішень.

Цифрова трансформація суттєво змінює підходи до ведення управлінського обліку, відкриваючи нові можливості для автоматизації процесів та використання сучасних аналітичних інструментів. Застосування інноваційних технологій, зокрема ERP-систем (Enterprise Resource Planning), аналізу великих даних (Big Data), хмарних обчислень, блокчейну, штучного інтелекту та машинного навчання, істотно підвищує потенціал щодо збору, обробки й інтерпретації інформації (Табл. 1).

Завдяки таким рішенням підприємства здатні автоматизувати облікові процедури, покращувати точність даних, підвищувати гнучкість управління та забезпечувати керівництво своєчасною та достовірною інформацією для прийняття стратегічних рішень [8].

**Таблиця 1. Сучасні цифрові технології та їх вплив на управлінський облік**

№ з/п	Технології	Основні можливості	Вплив на управлінський облік
1	ERP-системи	Інтеграція даних, автоматизація бізнес-процесів	Підвищення точності інформації, оперативності формування звітності
2	Big Data	Обробка великих масивів даних, виявлення закономірностей	Підтримка стратегічних рішень, розширена аналітика
3	Штучний інтелект	Прогнозування, автоматизація рутинних операцій	Оптимізація планування та контролю
4	Хмарні технології	Доступ у реальному часі, масштабованість	Оперативність управління, гнучкість облікових процесів
5	Блокчейн	Прозорість, захищеність даних	Підвищення довіри та надійності інформації

*Джерело: узагальнено автором на основі [4, 8, 9]*

Серед сучасних інструментів управлінського обліку провідну роль відіграють ERP-системи. Це комплексні інформаційні платформи, що забезпечують ефективне планування та управління виробничими, закупівельними, збутовими та обліковими процесами. ERP-рішення інтегрують дані з усіх підрозділів підприємства в єдину інформаційну базу, що сприяє узгодженій взаємодії всіх структурних елементів компанії. Сучасні дослідники [4, 9] підкреслюють, що такі системи змінюють роль бухгалтерії та управлінського обліку – від фіксації інформації до стратегічної аналітики.

ERP-системи (Enterprise Resource Planning) є одним із ключових інструментів цифрової трансформації управлінського обліку, оскільки забезпечують комплексну інтеграцію всіх інформаційних потоків підприємства. Вони дозволяють об'єднати в єдиній платформі дані про постачання, виробництво, збут, фінанси, управління персоналом, логістику та облік, що створює цілісну інформаційну екосистему підприємства.

З наукової точки зору ERP-системи виконують ряд стратегічно важливих функцій:

- інтеграційну, забезпечуючи узгодженість даних між структурними підрозділами та усуваючи дублювання інформації;
- аналітичну, оскільки вбудовані модулі моделювання, аналізу та

прогнозування підтримують стратегічні рішення менеджменту;

- контрольну, дозволяючи відстежувати стан ресурсів і виконання планів у режимі реального часу;

- координаційну, синхронізуючи бізнес-процеси та створюючи єдину логічну послідовність операцій.

ERP-рішення якісно змінюють зміст управлінського обліку. Зокрема:

- управлінський облік переходить до проактивної моделі, орієнтованої на прогнозування та попередження ризиків;

- інформація стає більш структурованою, оперативною та верифікованою;

- зростає можливість здійснювати багатовимірний аналіз, оцінку ефективності, ABC/XYZ-аналіз, моделювання процесів;

- відбувається перехід до безперервного управлінського контролю через автоматизовані інформаційні панелі (dashboard).

Управлінські рішення в умовах впровадження ERP-систем приймаються на основі актуальних даних, які оновлюються в реальному часі. Це мінімізує інформаційні розриви між підрозділами, скорочує час на облікові процедури та підвищує точність планування. Крім того, ERP-системи забезпечують єдиний цифровий простір, який сприяє стандартизації бізнес-процесів, підвищенню прозорості управління та формуванню нової культури роботи з даними.

Таким чином, ERP-системи виступають не лише інструментом автоматизації облікових функцій, а й фундаментом цифрової трансформації підприємства, оскільки забезпечують інтеграцію, аналітику та стратегічну підтримку управління. ERP-рішення стають базою інтеграції всієї облікової інформації. Дослідження підкреслюють їх важливість для стандартизації бізнес-процесів, підвищення прозорості та швидкості управлінських рішень.

На глобальному ринку ERP-продуктів провідні позиції займають такі системи, як SAP Business One, Oracle Business Suite та Microsoft Dynamics. Ці програмні комплекси поєднують функціонал фінансового обліку, управління

ресурсами, логістики та інших бізнес-процесів, забезпечуючи всебічний аналіз фінансово-економічного стану підприємства та підвищуючи ефективність його управління [8].

SAP Business One є одним із найбільш поширених ERP рішень для середніх та великих підприємств, що потребують високого рівня стандартизації облікових процесів. Для управлінського обліку система надає можливість формування багатовимірних бюджетів, деталізованої аналітики витрат, прогнозування фінансових показників та моделювання альтернативних управлінських сценаріїв. Значною перевагою SAP B1 є централізоване управління даними, інтеграція з модулем контролінгу та можливість автоматизованого формування управлінських звітів у режимі реального часу. Крім того, система підтримує гнучку аналітичну структуру (cost centers, profit centers), що є критично важливою для прийняття управлінських рішень на різних рівнях.

Oracle EBS орієнтована на великі підприємства з багаторівневою організаційною структурою. У контексті управлінського обліку система забезпечує розширені можливості для стратегічного планування, моделювання фінансових потоків та аналізу ефективності діяльності окремих бізнес одиниць. Oracle EBS відзначається потужною функціональністю модулів Financials та Cost Management, що дозволяють детально відстежувати витрати, розраховувати собівартість за різними методиками (ABC costing, standard costing, activity-based costing), а також забезпечувати інтеграцію внутрішніх процесів з корпоративною фінансовою звітністю. Система також пропонує високий рівень адаптації через аналітичні панелі та розвинені засоби бізнес аналітики.

Microsoft Dynamics (Dynamics 365 Business Central / Finance & Operations) вирізняється гнучкістю, масштабованістю та зручністю впровадження, що робить її популярною серед українських підприємств малого та середнього бізнесу. З погляду управлінського обліку Dynamics 365 забезпечує оперативний аналіз витрат, контроль виконання бюджетів,

автоматизоване формування KPI та інтеграцію з Power BI для візуалізації управлінської інформації. Система дозволяє швидко налаштовувати аналітичні розрізи, оптимізувати процес калькулювання собівартості, контролювати рух запасів та відображати показники діяльності у зручних цифрових панелях. Значною перевагою є дружній інтерфейс і можливість швидкої адаптації до специфіки галузі.

Ключовою тенденцією у використанні зазначених ERP-систем є все ширше впровадження модульних рішень, штучного інтелекту, хмарних сервісів та мобільних інтерфейсів, що дозволяють інтегрувати управлінський облік у цифрову екосистему підприємства.

Онлайн-платформи, зокрема QuickBooks Online, Xero, Sage Intacct і Zoho Books, дозволяють здійснювати управлінський і фінансовий облік із використанням хмарних технологій. Такий підхід забезпечує високу мобільність, доступність даних у режимі реального часу та автоматичні оновлення програмного забезпечення, що усуває необхідність додаткових витрат на серверне обладнання та підтримку IT-інфраструктури [3]. Ці рішення є особливо привабливими для малого та середнього бізнесу завдяки простоті використання, доступності та широким можливостям у сфері ведення фінансових даних, бюджетування й управління грошовими потоками [8].

Штучний інтелект і машинне навчання набувають особливої важливості у процесі аналізу ринкової динаміки та прогнозування зміни попиту, що є критичним за умов економічної нестабільності. Завдяки цим технологіям підприємства можуть точніше планувати виробництво, формувати стратегії збуту та мінімізувати фінансові ризики. Такі системи як IBM Watson, Google Cloud AI та Microsoft Azure AI дають змогу опрацьовувати великі обсяги даних, виявляти ключові закономірності та формувати прогнозні моделі, необхідні для оперативного реагування на зміни ринку [8].

Однією з основних переваг впровадження штучного інтелекту в

управлінський облік є можливість швидкого аналізу великих масивів інформації. Алгоритми машинного навчання забезпечують набагато вищу швидкість обробки даних, ніж працююча людина, що скорочує час на формування звітності та ухвалення управлінських рішень. Крім того, автоматизовані системи гарантують підвищення точності та надійності облікових даних шляхом зниження ризику людських помилок і забезпечення стабільності та коректності фінансової інформації [2].

У контексті цифровізації бізнес-процеси дедалі частіше переходять у цифрове середовище, що вимагає використання технологій, здатних забезпечити достовірність і захист даних. Це є особливо важливим для інвесторів, кредиторів і партнерів, які потребують своєчасної та захищеної інформації про діяльність підприємства. Підтримуємо позицію А. Довбуш та І. Белової [3], що однією з найбільш перспективних технологій у цій сфері є блокчейн.

Блокчейн є децентралізованою системою зберігання інформації, у якій кожен запис існує у вигляді блока, пов'язаного з попереднім за допомогою криптографічного підпису. Така структура забезпечує незмінність і захищеність даних, унеможливаючи їхню фальсифікацію. Технологія дозволяє менеджерам, бухгалтерам та іншим користувачам фіксувати, зберігати й перевіряти дані з високим рівнем прозорості та надійності, знижуючи ризики помилок і шахрайства та зміцнюючи довіру до фінансової й управлінської інформації підприємства [3].

Використання зазначених цифрових технологій створює нові можливості для прогнозування та оптимізації бізнес-процесів, забезпечуючи керівництво аналітичними інструментами для більш ефективного планування та оперативної адаптації до змін у ринковому середовищі. Завдяки цим інструментам підприємства можуть обробляти значні масиви даних, ідентифікувати ключові тенденції та здійснювати поглиблений контроль статей витрат [8].

Поряд з цим, на сьогодні серед ключових проблем вітчизняних

підприємств все ще залишаються: недостатній рівень інвестицій у цифровізацію; відсутність кваліфікованих фахівців у сфері цифровізації обліку; слабка інтеграція різних інформаційних систем; кібербезпекові ризики. В умовах цифрової економіки зростає значення навичок роботи з даними, аналітичного мислення, здатності працювати з ERP-системами, штучним інтелектом, машинним навчанням, ВІ-платформами. Це формує потребу в підвищенні кваліфікації персоналу.

Відзначимо, що перспективними напрямками впровадження цифровізації системи управлінського обліку суб'єктів господарювання на сьогодні є :

- розширення застосування штучного інтелекту та аналітичних платформ;
- створення єдиних цифрових екосистем для управління підприємством;
- використання блокчейну для підвищення прозорості та надійності обліку;
- інтеграція систем управлінського обліку з національними та міжнародними цифровими платформами.

Цифрова трансформація сприятиме розвитку управлінського обліку як стратегічної функції, що забезпечує інформаційну підтримку прийняття рішень у складних економічних умовах.

Серед провідних міжнародних практик цифровізації облікових систем варто відзначити:

- широке використання роботизованої автоматизації (RPA);
- інтеграцію процесів планування, контролінгу та фінансової аналітики в єдину цифрову платформу;
- формування нових професій, зокрема data-accountant, digital-controller та ін.

Ці тенденції поступово впроваджуються і в Україні, проте потребують додаткових інвестицій та розвитку цифрової культури підприємств.

### ***Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.***

Таким чином, цифрова трансформація системи управлінського обліку на підприємствах України є закономірною тенденцією їх успішного розвитку в сучасних умовах функціонування економічного середовища. Аналіз сучасних досліджень свідчить про активний розвиток цифрових технологій, розширення їх застосування в управлінському обліку та зростання ролі автоматизації, аналітики й інтегрованих інформаційних систем. Незважаючи на наявні бар'єри, цифровізація відкриває значні можливості щодо підвищення ефективності, точності та стратегічної орієнтації управлінського обліку. Перспективними напрямками подальшої модернізації управлінського обліку в умовах цифрової економіки насамперед є: розширення застосування штучного інтелекту та аналітичних платформ; створення єдиних цифрових екосистем для управління підприємством; використання блокчейну для підвищення прозорості та надійності обліку; інтеграція систем управлінського обліку з національними та міжнародними цифровими платформами тощо.

### **Література**

1. Афанас'єва І. І. Інформаційна система управлінського обліку в умовах діджиталізації економіки. *Економіка і управління: Збірник наукових праць*. Випуск 49. 2021. URL : <https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/3>
2. Гнат'єва Т., Яковенко А., Златова М. Особливості використання штучного інтелекту для потреб бухгалтерського обліку та управління підприємством. *Economic Bulletin of the Black Sea Littoral*. 2024. Вип. №5. С. 3-19. DOI: <https://doi.org/10.37000/ebbsl.2024.05.01>
3. Довбуш А., Белова І. Трансформація облікових процесів в умовах цифровізації. *Економічний дискурс*. 2024. Вип. № 1-2. С. 131-141. DOI: <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2024-1-14>

4. Калачик А. В., Томчук В.В. ERP-системи та їх місце в управлінському обліку. *Фінанси, облік, банки*. 2019. Вип. № 1(24). С. 179-187. DOI: <http://dx.doi.org/10.31558/2307-2296.2019.1.19>
5. Легенчук С. Ф., Завалій Т. О., Денисюк О. М. Big Data в стратегічному управлінському обліку. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2023. Вип. № 3 (56). С. 14-20 DOI: [http://dx.doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-14-20](http://dx.doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-14-20)
6. Пушкарь І. В., Гладчук Г. Г., Храпач К. Г. Діджиталізація як інструмент оптимізації управлінського обліку на підприємствах України. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. № 69/2024. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-58>
7. Скиба Г. І., Пешков М. В. Впровадження і використання сучасних інформаційно-управляючих технологій і ERP-систем у бухгалтерського обліку вітчизняних підприємств. *Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки*. 2022. Вип. № 4 (67). С. 41-48. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/67-6>
8. Склярчук І. П., Вовк Н. О. Управлінський облік бізнес-процесів в умовах діджиталізації. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. № 59/2024. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69>
9. Скрипник С. В. Адаптація систем управлінського обліку до сучасних викликів. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 2 (53). С. 78-85. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-11>
10. Сулима М. О. Досвід цифрової трансформації управлінського обліку в Україні. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2025. № 4 (18). С. 459-467. DOI: <http://doi.org/10.32750/2025-0438>

## References

1. Afanasyeva, I.I. (2021), “The information system of management accounting in the conditions of digitalization of the economy”, *Ekonomika i upravlinnia*, vol. 49, pp. 32-41, available at: <https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/3> (Accessed 05 Dec 2025).
2. Hnatieva, T. Yakovenko, A. and Zlatova, M. (2024), “Features of

artificial intelligence use for accounting and enterprise management”, *Economic Bulletin of the Black Sea Littoral*, vol. 5, pp. 3-19. DOI: <https://doi.org/10.37000/ebbsl.2024.05.01>

3. Dovbush, A. and Belova, I. (2024), “Transformation of accounting processes in the context of digitalization”, *Ekonomichnyj dyskurs*, vol.1-2, pp. 131-141. DOI: <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2024-1-14>

4. Kalachyk, A.V. and Tomchuk, V.V. (2019), “ERP systems and their place in management accounting”, *Finansy, oblik, banky*, vol. 1(24), pp. 179-187. DOI: <http://dx.doi.org/10.31558/2307-2296.2019.1.19>

5. Legenchuk, S.F. Zavalij, T.O. and Denisyuk, O.M. (2023), “Big Data in strategic management accounting”, *Problemy teorii ta metodolohiyi bukhhalters'koho obliku, kontrolyu i analizu*, vol. 3(56), pp. 14-20. DOI: [http://dx.doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-14-20](http://dx.doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-14-20)

6. Pushkar', I.V. Hladchuk, H.H. and Khrapach, K.H. (2024), “Digitalization as a tool for optimizing management accounting at Ukrainian enterprises”, *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol. 69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-58>

7. Skyba, H. and Pieshkov, M. (2022), “Implementation and use of modern information management technologies and ERP systems in the accounting of domestic enterprises”, *Naukovi pratsi Mizhrehionalnoi akademii upravlinnia personalom*, vol. 4 (67), pp. 41-48. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/67-6>

8. Skliaruk, I. and Vovk, N. (2024), “Digitalization-driven management accounting of business processes”, *Ekonomika ta suspil'stvo*, vol. 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-69>

9. Skrypnyk, S.V. (2025), “Adaptation of management accounting systems to modern challenges”, *Stalyj rozvytok ekonomiky*, vol. 2 (53), pp. 78-85. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-11>

10. Sulyma, M.O. (2025), “Experience of digital transformation of management accounting in Ukraine”, *European scientific journal of Economic and Financial innovation*, vol. 4 (18), pp. 459-467. DOI: <http://doi.org/10.32750/2025-0438>

*Стаття надійшла до редакції 13.12.2025 р.*