

*and local governments are considered. The significance of e-government, electronic public services, and e-democracy tools for improving the efficiency of management processes, ensuring transparency of government activities, and expanding citizen participation in decision-making is analyzed. The main advantages of implementing digital technologies in the public administration system are identified, including improving the quality of administrative services, optimizing management procedures, and developing open data. It is substantiated that the digitalization of public administration contributes to the modernization of the governance system, increases citizens' trust in public authorities, and creates conditions for the sustainable socio-economic development of territorial communities.*

**Keywords:** *digitalization, public administration, territorial communities, e-government, electronic services, e-democracy.*

**Науковий керівник:**

**Шишпанова Н. О.,**

*канд. екон. наук, доцент кафедри*

*публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки*

*Миколаївський національний аграрний університет*

**УДК 35.07:352:004**

**Формування та функціонування офісу розвитку громади як інструменту публічного управління в умовах цифровізації**

**Прилепа Катерина,**

*здобувачка вищої освіти спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»*

*Миколаївський національний аграрний університет*

*м. Миколаїв, Україна*

**Анотація:** *Досліджено роль цифровізації публічного управління у підвищенні ефективності органів місцевого самоврядування та стратегічного планування територіальних громад. Аналізу піддано онлайн-платформи українських громад та національну платформу DREAM, що забезпечують доступ до стратегічних документів, інвестиційних проєктів і механізмів громадської участі. Запропоновано офіс розвитку громади як інтегрований цифровий інструмент із модулями аналітики, інвестицій, громадської участі, відновлення інфраструктури та стратегічного планування, що підвищує прозорість управління та ефективність стратегічного розвитку.*

**Ключові слова:** *цифровізація, публічне управління, офіс розвитку громади, стратегічне планування, прозорість управління.*

Цифровізація публічного управління створює нові можливості для підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування, удосконалення стратегічного планування та залучення громадян до процесів управління розвитком територій [1]. У сучасних наукових дослідженнях відзначається, що інтеграція цифрових платформ, аналітичних систем і геоінформаційних технологій (ГІС) сприяє підвищенню прозорості управління, оперативності прийняття рішень та розширенню інструментів громадської участі у місцевому розвитку [2]. Водночас у більшості територіальних громад України цифрові інформаційні ресурси та сервіси функціонують фрагментарно і не об'єднані в єдину систему управління розвитком громади [3].

Метою дослідження є оцінка ролі офісу розвитку громади як цифрового інструменту публічного управління та обґрунтування його ефективності у стратегічному менеджменті територіальної громади.

Об'єктом дослідження є інформаційне наповнення онлайн-платформ на офіційних вебсайтах українських територіальних громад, які забезпечують прозорість діяльності органів місцевого самоврядування, доступ громадян до інформації про стратегічні документи, публічні інвестиційні проекти, грантові ініціативи та механізми громадської участі.

У ході дослідження проаналізовано цифрові сервіси та інформаційні ресурси, представлені на вебсайтах українських громад, зокрема Покровської селищної територіальної громади [4]. Дослідження показало, що доступ до інформації про розвиток громади забезпечується через окремі тематичні розділи вебсайтів, зокрема «Стратегія розвитку», «Інвестору», а також через окремі платформи громадської участі. Додатково інформація про публічні інвестиційні проекти територіальних громад представлена на національній цифровій платформі DREAM [5].

Разом з тим зазначені інформаційні ресурси функціонують розрізнено та не інтегровані у єдиний цифровий простір управління розвитком громади. На основі проведеного аналізу обґрунтовано концепцію інтегрованого цифрового інструменту — офісу розвитку громади, який може забезпечувати систематизацію даних про розвиток території, підвищення прозорості управління та активізацію участі громадськості у прийнятті управлінських рішень. Такий офіс розвитку громади передбачає формування на офіційному вебсайті громади простору, який об'єднує ключові дані про соціально-економічний розвиток території та забезпечує відкритість управлінських процесів. Функціонально структура такого цифрового офісу може бути представлена п'ятьма взаємопов'язаними напрямками: аналітика (дані), інвестиції (ресурси), участь (громадяни), відновлення (відбудова та модернізація) та управління розвитком (стратегія та партнерство).

У межах запропонованої цифрової моделі офісу розвитку громади передбачено функціонування декількох модулів. Аналітично-інформаційний модуль розвитку громади забезпечує візуалізацію ключових показників соціально-економічного розвитку території. До нього можуть входити дані про загальну характеристику громади, статистичні показники населення та суб'єктів

господарювання, показники бюджету громади, транспортну інфраструктуру, комунікації та комунальні послуги, стан навколишнього середовища, житловий фонд і земельні ресурси, а також інформацію про систему освітніх, медичних, соціальних, адміністративних, спортивних і культурних послуг, безпекову ситуацію та розвиток мережі зв'язку. Інвестиційно-грантовий модуль розвитку громади спрямований на представлення ресурсного потенціалу громади та включає інформацію про грантову історію громади, інвестиційний паспорт, інтерактивну карту проєктів розвитку, а також дані про публічні інвестиційні проєкти, що реалізуються в межах реформи управління публічними інвестиціями. Модуль громадської участі та комунікації забезпечує використання інструментів електронної демократії та взаємодії з мешканцями громади. Він може включати новини щодо реалізації проєктів розвитку, проведення онлайн-консультацій із громадськістю, електронні опитування та збір пропозицій від громадян щодо розвитку громади. Модуль відновлення та модернізації інфраструктури громади містить інформацію про реалізацію проєктів відбудови та модернізації інфраструктури, зокрема об'єктів соціальної, транспортної та комунальної інфраструктури. Модуль стратегічного планування розвитку громади та партнерства забезпечує доступ до стратегічних документів громади, місцевих програм, інформації про моніторинг їх реалізації, а також даних про партнерів громади.

Запропонована структура модулів офісу розвитку громади інтегрує аналітичні дані, інвестиційні ресурси, інструменти громадської участі, інформацію про відновлення територій, стратегічне планування та партнерські взаємодії в єдиному цифровому середовищі. Така організація даних дозволяє підвищити прозорість і ефективність управлінських процесів, сприяє систематизації інформації та активізує взаємодію між органами місцевого самоврядування, громадянами та партнерами розвитку в умовах цифрової трансформації.

#### Список використаних джерел:

1. **Сорокіна Н., Філатов В.** Цифровізація публічного управління в Україні: теоретичний аспект. Аспекти публічного управління. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/1109>
2. **Алієв А.А.** Особливості цифровізації у сфері публічного управління. Вчені записки Університету «КРОК». URL: <https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/3965>
3. **Бородін Є., Піскоха Н., Демошенко Г.** Проблеми і переваги цифровізації місцевого самоврядування. Аспекти публічного управління. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/892>
4. Покровська селищна об'єднана територіальна громада. Офіційний вебсайт [Електронний ресурс]. URL: <https://pokr.otg.dp.gov.ua/>
5. Національна платформа DREAM: публічні інвестиційні проєкти громад України [Електронний ресурс]. URL: <https://dream.gov.ua>

**Abstract:** *The study examines the role of digitalization in public governance for enhancing the efficiency of local self-government bodies and strategic planning of territorial communities. Online platforms of Ukrainian communities and the national DREAM platform, which provide access to strategic documents, investment projects, and mechanisms of public participation, were analyzed. The Community Development Office is proposed as an integrated digital tool with modules for analytics, investments, public participation, infrastructure restoration, and strategic planning, which enhances governance transparency and the effectiveness of strategic development.*

**Keywords:** *digitalization, public governance, community development office, strategic planning, governance transparency.*

**Науковий керівник:**

**Шишпанова Н.О.,**

*канд.екон. наук, доцент*

*кафедри публічного управління та*

*адміністрування і міжнародної економіки,*

*Миколаївський національний аграрний університет*

**УДК 351:004**

## **Цифровізація державного регулювання суб'єктів господарської діяльності**

**Дубінка Єлизавета,**

*здобувачка вищої освіти спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»*

*Миколаївський національний аграрний університет м. Миколаїв, Україна*

**Анотація:** *У роботі досліджено процес цифровізації державного регулювання суб'єктів господарської діяльності в Україні. Проаналізовано сучасні цифрові інструменти взаємодії держави та бізнесу, обґрунтовано їхні переваги (зменшення адміністративного навантаження, підвищення прозорості) та окреслено ключові виклики, зокрема у сфері кібербезпеки та правового забезпечення.*

**Ключові слова:** *цифровізація, державне регулювання, суб'єкти господарської діяльності, електронне урядування, цифрові платформи, адміністративні послуги, цифрова трансформація, кібербезпека.*

Цифровізація державного регулювання суб'єктів господарювання є одним із ключових напрямів модернізації національної системи управління економікою в умовах глобалізації та технологічних змін. Запровадження цифрових технологій у процесі державного регулювання сприяє підвищенню ефективності управлінських рішень, прозорості взаємодії між бізнесом і владою, зменшенню корупційних ризиків та створенню сприятливого інвестиційного клімату. Сучасні виклики, зокрема діджиталізація економіки та цифрова трансформація