

Список використаних джерел:

1. Чепурко Г., Клименко О. Популярні маніпуляції із соціологічними даними: критичний аналіз. Соціологічні студії, 2024.
2. Шевченко В. Різновиди маніпуляцій в онлайн-медіа і соцмережах. 2025.
3. Дослідження медіа-маніпуляцій у сучасному інформаційному середовищі.
4. Аналіз дезінформації та інформаційних маніпуляцій у цифровому просторі.

Abstract: *The paper examines the problem of statistical data manipulation in modern media. The main methods of distortion of sociological and statistical information are analysed, including selective presentation of data and incorrect interpretation of statistical indicators. The role of statistical methods in detecting misinformation and improving media literacy is substantiated. The study emphasizes the importance of critical analysis of numerical data as a tool for counteracting disinformation in the digital information environment.*

Keywords: *statistics, media manipulation, statistical analysis, misinformation, sociological data.*

Науковий керівник:

Христенко О.А.,

*канд. екон. наук, доцент, завідувачка кафедри економіки підприємств,
Миколаївський національний аграрний університет*

УДК 658.155

Проблеми та резерви підвищення ефективності діяльності підприємств

Гончарова Ольга ,

здобувачка вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна

Анотація: *Досліджено роль інформаційного забезпечення в підвищенні ефективності діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації. Визначено ключові проблеми, що стримують реалізацію потенціалу інформаційних технологій, зокрема фрагментарність інформаційних систем, низький рівень автоматизації бізнес-процесів, обмежену функціональність програмного забезпечення, недостатню цифрову компетентність персоналу та фінансові обмеження.*

Ключові слова: *цифрова трансформація, інформаційне забезпечення, ефективність підприємства, інформаційні системи, автоматизація бізнес-процесів, управлінські рішення.*

В умовах сучасного розвитку суспільства ключовим фактором забезпечення ефективності діяльності підприємств виступає цифрова трансформація бізнесу. Використання інформаційних технологій у системі управління дозволяє підвищити якість управлінських рішень, оперативність реагування на зміни зовнішнього середовища та рівень конкурентоспроможності. Водночас практичний досвід діяльності підприємств свідчить про наявність низки проблем, що стримують повною мірою реалізацію потенціалу інформаційного забезпечення.

Однією з ключових проблем є фрагментарність інформаційних систем. На підприємстві функціонують окремі, не інтегровані між собою інформаційні ресурси (локальні бази даних, електронні таблиці, електронна пошта), що призводить до дублювання інформації, затримок у її обробці та передачі, а також підвищує ризик помилок. Відсутність єдиного інформаційного середовища ускладнює процес прийняття управлінських рішень, знижує їх обґрунтованість і своєчасність.

Суттєвим обмеженням ефективності діяльності є також низький рівень автоматизації бізнес-процесів. Значна частина операцій виконується вручну, що збільшує трудомісткість управлінської праці, підвищує витрати часу на обробку інформації та знижує загальну продуктивність. Водночас ручна обробка даних підвищує вплив людського фактору, що може призводити до помилок у звітності та управлінських розрахунках. Ще однією проблемою є обмежена функціональність використовуваних програмних продуктів. Застосування переважно стандартних офісних програм та простих облікових систем не дозволяє здійснювати глибокий аналітичний аналіз, прогнозування та моделювання управлінських рішень. Це обмежує можливості підприємства щодо стратегічного планування, оцінки ризиків і адаптації до змін ринкового середовища.

Важливим стримуючим чинником виступає недостатній рівень кваліфікації персоналу у сфері використання сучасних інформаційних технологій. Низький рівень цифрової грамотності, відсутність практичних навичок роботи з аналітичними системами та CRM-платформами знижують ефективність використання навіть наявних ІТ-рішень. У результаті підприємство не отримує повної віддачі від впроваджених технологій.

Не менш значущими є фінансові обмеження, які стримують процес модернізації інформаційної інфраструктури. Впровадження сучасних ERP-, CRM- та BI-систем потребує значних інвестицій, що ускладнює їх використання в умовах обмежених фінансових ресурсів. Це, у свою чергу, призводить до відкладення інноваційних змін і зниження конкурентоспроможності підприємства.

Окрім внутрішніх проблем, підприємства стикаються із зовнішніми викликами. Зокрема, недостатній рівень розвитку телекомунікаційної інфраструктури ускладнює використання сучасних хмарних технологій і систем управління. Зростання кіберзагроз підвищує ризики втрати конфіденційної інформації та фінансових ресурсів. Часті зміни регуляторного середовища потребують постійної адаптації інформаційних систем до нових вимог, що також потребує додаткових витрат. Таким чином, наявність зазначених проблем зумовлює необхідність пошуку резервів підвищення ефективності діяльності підприємств на основі вдосконалення інформаційного забезпечення управління.

Ключовим резервом є інтеграція інформаційних систем у єдину платформу управління підприємством. Створення комплексної інформаційної системи дозволить об'єднати всі інформаційні потоки, забезпечити централізований доступ до даних, усунути дублювання інформації та підвищити оперативність прийняття управлінських рішень. Впровадження ERP-систем сприятиме підвищенню прозорості бізнес-процесів та узгодженості дій усіх підрозділів підприємства.

Важливим напрямом підвищення ефективності є автоматизація облікових та управлінських процесів. Використання сучасних інформаційних систем дозволить скоротити часові витрати на обробку даних, зменшити вплив людського фактору та підвищити точність інформації. Автоматизація логістичних, виробничих, фінансових і маркетингових процесів забезпечить зростання продуктивності праці та оптимізацію витрат. Суттєвим резервом виступає розвиток аналітичних можливостей підприємства. Впровадження систем бізнес-аналітики (BI) дозволить здійснювати багатовимірний аналіз даних, прогнозування та моделювання різних сценаріїв розвитку. Це сприятиме підвищенню якості стратегічного планування, своєчасному виявленню тенденцій та прийняттю обґрунтованих управлінських рішень.

Необхідною умовою забезпечення ефективності є підвищення рівня кібербезпеки. Впровадження сучасних систем захисту інформації, включаючи шифрування даних, резервне копіювання та багаторівневий контроль доступу, дозволить мінімізувати ризики втрати даних і забезпечити стабільність функціонування підприємства. Важливим резервом є розвиток людського капіталу. Організація систематичного навчання персоналу, проведення тренінгів та курсів підвищення кваліфікації сприятиме зростанню рівня цифрової компетентності працівників, підвищенню ефективності використання інформаційних технологій і зниженню кількості помилок.

Окрім цього, доцільним є розширення використання зовнішніх джерел інформації. Залучення ринкових досліджень, міжнародних баз даних, аналітичних матеріалів дозволить підприємству краще орієнтуватися у зовнішньому середовищі, адаптувати свою діяльність до змін ринку та формувати ефективну стратегію розвитку.

Узагальнюючи, слід зазначити, що підвищення ефективності діяльності підприємств в сучасних умовах безпосередньо пов'язане з рівнем розвитку їх інформаційного забезпечення. Подолання існуючих проблем та реалізація

визначених резервів, зокрема інтеграція інформаційних систем, автоматизація процесів, розвиток аналітики, підвищення рівня кібербезпеки та інвестиції у людський капітал, дозволять підприємствам підвищити ефективність управління, зміцнити конкурентні позиції та забезпечити стійкий розвиток у довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Баланда А.Л. Інформаційно-аналітичне забезпечення економічної безпеки суб'єктів підприємницької діяльності: стан та перспективи розвитку. *Управління проектами та розвиток виробництва*. 2016. №1. С. 154-159.
2. Денисенко М.П., Голубєва Т.С., Колос І.В. Інформаційне забезпечення інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2019. № 647. С. 43–49.
3. Заремба В. П. Концепція організації інформаційного управління діяльністю підприємств. *Агросвіт : наук. журнал*. 2022. № 18. С. 57-62.
4. Макарова М. В. Інформаційні системи у сучасній системі менеджменту промислових підприємств. *Моделювання регіональної економіки*. Збірник наукових праць. Івано-Франківськ. Плай, 2012. № 2. С. 402-407.

Abstract: *The role of information support in increasing the efficiency of enterprises in the context of digital transformation is studied. Key problems that hinder the realization of the potential of information technologies are identified, in particular, the fragmentation of information systems, the low level of automation of business processes, limited functionality of software, insufficient digital competence of personnel and financial constraints.*

Keywords: *digital transformation, information support, enterprise efficiency, information systems, business process automation, management solutions.*

Науковий керівник:

Табацкова Г.В.,

кандидат економічних наук,

доцент кафедри економіки підприємств,

Миколаївський національний аграрний університет

УДК 331.101

Сутність та значення мотивації персоналу в управлінні підприємством

Гончарук Владислав,

здобувач вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв, Україна