

*Гуменюк О. Г.,
канд. екон. наук., доцент,
доцент кафедри фундаментальних та спеціальних дисциплін
Чортківського навчально-наукового інституту підприємництва і бізнесу
Західноукраїнський національний університет, м. Чортків*

РОЗВИТОК БАНКІВСЬКОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

Сучасний етап розвитку фінансового сектору характеризується підвищеною нестабільністю економічного середовища, цифровізацією фінансових послуг та посиленням конкуренції між банківськими установами. У таких умовах ефективний банківський менеджмент набуває особливого значення, оскільки саме якість управлінських рішень визначає стійкість банку, рівень його прибутковості та здатність адаптуватися до змін зовнішнього середовища.

В умовах поглиблення європейської інтеграції України особливого значення набуває підвищення ефективності функціонування банківської системи та удосконалення механізмів управління банківськими установами. Інтеграція у фінансовий простір Європейського Союзу передбачає гармонізацію національного законодавства з європейськими нормами, підвищення прозорості діяльності банків, посилення системи управління ризиками та впровадження сучасних стандартів корпоративного управління. У таких умовах стратегічний банківський менеджмент стає важливим інструментом забезпечення стабільності та конкурентоспроможності банківських установ.

Банківський менеджмент охоплює систему методів, інструментів і підходів до управління фінансовими ресурсами, ризиками, персоналом і клієнтськими відносинами банківської установи. Його основною метою є забезпечення стабільного функціонування банку, підвищення ефективності використання ресурсів та зростання ринкової вартості банківського бізнесу [1, с. 45].

В умовах глобалізації фінансових ринків значно зростає роль стратегічного управління банками. Стратегічний менеджмент передбачає формування довгострокових цілей розвитку банківської установи, визначення ключових напрямів діяльності та формування конкурентних переваг. При цьому особливу увагу приділяють диверсифікації банківських послуг, цифровим каналам обслуговування клієнтів та розвитку фінансових технологій.

Одним із ключових напрямів розвитку банківського менеджменту є удосконалення системи управління ризиками. Банки функціонують у середовищі, що характеризується кредитними, процентними, валютними та операційними ризиками. Ефективна система ризик-менеджменту дозволяє своєчасно ідентифікувати потенційні загрози, оцінювати їх вплив на

фінансову стабільність банку та розробляти заходи щодо мінімізації негативних наслідків [2, с. 112].

Важливим фактором підвищення ефективності банківського менеджменту є цифровізація банківських процесів. Використання сучасних інформаційних технологій сприяє автоматизації операцій, підвищенню швидкості обслуговування клієнтів та зниженню операційних витрат банків. Крім того, розвиток дистанційного банкінгу, мобільних застосунків та електронних платіжних систем створює нові можливості для розширення клієнтської бази банківських установ [3, с. 78].

Не менш важливим напрямом розвитку банківського менеджменту є удосконалення системи управління персоналом. Ефективне управління людськими ресурсами передбачає формування професійної команди, розвиток компетенцій працівників та впровадження мотиваційних механізмів, спрямованих на підвищення результативності діяльності персоналу.

Важливою складовою управління персоналом у банківських установах є забезпечення безперервного професійного розвитку працівників. Це передбачає організацію систематичного навчання, підвищення кваліфікації, участь у професійних тренінгах та семінарах, а також розвиток управлінських, аналітичних і комунікаційних навичок.

Європейський вектор розвитку фінансового сектору зумовлює необхідність адаптації банків до нових вимог регулювання, цифровізації фінансових послуг та підвищення якості обслуговування клієнтів. Впровадження принципів і стандартів Європейського Союзу.

Таким чином, сучасний банківський менеджмент повинен базуватися на поєднанні стратегічного бачення розвитку банківської установи, ефективного управління ризиками, використання інноваційних технологій та розвитку людського капіталу. Реалізація зазначених підходів сприятиме підвищенню конкурентоспроможності банківського сектору та забезпеченню фінансової стабільності в умовах глобальних економічних трансформацій [4, с. 15].

Актуальність дослідження питань розвитку банківського менеджменту посилюється також необхідністю підвищення конкурентоспроможності українських банків на європейському фінансовому ринку. Усе це зумовлює необхідність подальшого дослідження теоретичних та практичних аспектів удосконалення банківського менеджменту в умовах європейської інтеграції України.

Список використаних джерел:

1. Васюренко О.В. Банківський менеджмент : підручник. Київ : КНЕУ, 2021. 420 с.
2. Коваленко В.В., Сергєєва О.С. Управління банківськими ризиками. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 304 с.
3. Дзюблюк О.В. Банківська система України: сучасний стан та перспективи розвитку. Тернопіль : ТНЕУ, 2019. 380 с.
4. Національний банк України. Звіт про фінансову стабільність. Київ, 2024. URL: <https://bank.gov.ua>.