

2. Зомчак Л. М., Дида А. О. Багатовимірне оцінювання стану сільського господарства України в регіональному розрізі: виклики війни та шляхи забезпечення резильєнтності. Вісник Київського інституту бізнесу та технологій. 2025. Т. 52, вип. 1. С. 22-38.

3. Zomchak L., Seniv A. Financial Health Assessment of Ukrainian Banks: A Logistic Regression Model for Bankruptcy Prediction. Data-Centric Business and Applications / ed.: A. Semenov, I. Yepifanova, J. Kajanová. Cham : Springer, 2026. Vol. 275. P. 58-66. (Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies).

4. Zomchak L., Vdovyn M. Discriminant analysis of foreign economic activity of Central and Eastern European countries. Problems of Systemic Approach in the Economy. 2026. № 1 (103). С. 34-41.

5. Зомчак Л. М., Снігур М. І. Детермінанти безробіття на регіональних ринках праці України: панельне моделювання динаміки та міжрегіональних відмінностей. Трансформаційна економіка. 2025. № 4 (13). С. 107-111.

Коржан А. О.,

здобувач вищої освіти ступеня бакалавра спеціальності

072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Науковий керівник: Бурковська А. І., доктор філософії, доцент кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування

Миколаївський національний аграрний університет

м. Миколаїв

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА

Управління ризиками в системі сучасного менеджменту підприємства постає як цілісна концепція, що пояснює механізми забезпечення стійкості суб'єкта господарювання через призму ідентифікації та мінімізації факторів невизначеності. У ході дослідження встановлено, що традиційні підходи, орієнтовані виключно на лінійні моделі розвитку та стабільні ринкові умови, не здатні повною мірою забезпечити життєздатність підприємства в умовах сучасних глобальних викликів та волатильності аграрного сектору. Вирішальну роль відіграють процеси стратегічного аналізу, пов'язані зі здатністю менеджменту вчасно розпізнавати когнітивні сигнали зовнішнього середовища та трансформувати їх у конкретні заходи захисту.

Сутність пропонованої концепції полягає в тому, що ефективність управління визначається ступенем узгодженості між обраною ризиковою політикою та операційною архітектурою підприємства [1]. Якщо система менеджменту через інструменти внутрішнього аудиту та безперервного моніторингу відображає реальний профіль загроз, виникає стан стратегічної гармонії [2]. Саме цей стан стає ключовим тригером для оптимізації ресурсних потоків та прийняття зважених рішень у системі продовольчої безпеки.

У процесі дослідження було доведено, що управління ризиками включає не лише механічний захист активів, а й активацію відповідних адаптивних структур підприємства. Ризик-орієнтоване мислення трансформує корпоративну культуру, перетворюючи систему контролю на механізм досягнення динамічної рівноваги. Особливо важливим результатом аналізу стало виявлення нелінійного характеру впливу ризик-менеджменту на капіталізацію компанії. Встановлено, що після досягнення певного порогу інституційної зрілості навіть незначне вдосконалення методів прогнозування призводить до експоненціального зростання стійкості підприємства до шоківих впливів [1]. Це підтверджує доцільність впровадження складних економіко-математичних моделей для кількісної оцінки потенційних втрат.

Додатково обґрунтовано ефект когнітивної синергії в управлінні: поєднання фінансового резервування, стратегічного страхування та географічної диверсифікації створює посилений захисний бар'єр, що перевищує суму ефектів від використання цих інструментів нарізно [3]. Використання інтегральних індикаторів ризику дозволяє перевести якісні характеристики невизначеності у площину математичного моделювання, що створює базу для прогнозування сталого розвитку підприємства в довгостроковій перспективі.

Узагальнюючи результати, можна стверджувати, що інтеграція ризик-менеджменту в загальну систему управління формує новий тип резистентного підприємства. Це дозволяє не лише мінімізувати збитки, а й створює практичний інструментарій для формування високої довіри з боку інвесторів та стимулювання сталого споживання через стабільність виробничих процесів. Таким чином, поєднання когнітивних та математичних підходів до управління ризиками відкриває нові можливості для зміцнення фінансово-економічної безпеки України в контексті післявоєнного відновлення.

Список використаних джерел

1. Burkovska, A., Burkovska, A. (2025). Semantic approach to food marketing: the influence of sustainable development narratives on the Ukrainian market. *Agricultural and Resource Economics*, 11(1), 317-347. <https://doi.org/10.51599/are.2025.11.01.12>
2. Burkovska, A., Shebanina, O., Lunkina, T., Burkovska, A. (2022). Socio-Psychological Determinants of Food Security in Ukraine: Causal Aspect. *Economic Studies*, 31 (5), 145-162.
3. Poltorak A., Sukhorukova A., Burkovska A., Onyshchenko D. Conceptual principles of strategic management of post-war restoration of financial and economic security of Ukraine in the system of integration and scientific and technological changes. *Успіхи і досягнення у науці*. 2026. № 3(25). С. 575-589. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3\(25\)-574-588](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3(25)-574-588)