

УДК 368:01:336.71

DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V56(2026)-29

Сиренко Н. М., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Миколаївський національний аграрний університет, м. Миколаїв, Україна
ORCID: 0000-0003-1660-1073
e-mail: sirenko@mnau.edu.ua

Мікуляк К. А., асистент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Миколаївський національний аграрний університет, м. Миколаїв, Україна
ORCID: 0000-0001-8317-0360
e-mail: mikulyak@mnau.edu.ua

Рагуліна А. О., здобувач вищої освіти обліково-фінансового факультету, Миколаївський національний аграрний університет, м. Миколаїв, Україна
ORCID: 0009-0001-8328-8614
e-mail: nastya.ragulina.2004@gmail.com

Інституційно-організаційні механізми забезпечення фінансової стійкості страховиків

Анотація. У статті досліджено теоретичні та прикладні аспекти формування цілісної системи забезпечення фінансової стійкості страхових компаній у контексті сучасних макроекономічних трансформацій. Актуальність роботи зумовлена необхідністю адаптації вітчизняного страхового ринку до вимог ризик-орієнтованого нагляду (стандартів Solvency II) та посиленням деструктивного впливу воєнних і системних ризиків. У роботі систематизовано фактори впливу на фінансову надійність страховика, які класифіковано за інституційним та організаційним рівнями. Особливу увагу приділено аналізу практичних аспектів реалізації механізмів стійкості на прикладі лідерів вітчизняного ринку. Виявлено тренд до формування «надлишкової ліквідності» як превентивної моделі захисту платоспроможності. Доведено, що інтеграція InsurTech-рішень, зокрема технологій Big Data та штучного інтелекту, стає критичним інструментом трансформації системи управління зі статички балансових показників у динамічну модель проактивного ризик-менеджменту. Запропоновано рекомендації щодо вдосконалення внутрішнього контролю та державного регулювання, спрямовані на забезпечення стабільності страхового ринку як системно важливого елемента фінансової системи України.

Ключові слова: фінансова стійкість страховика; платоспроможність; страхові резерви; перестраховання; ризик-менеджмент.

Sirenko Natalia, Doctor of Economics, Professor, The Head of the Department of Finance, Banking and Insurance, Mykolaiv National Agrarian University, Mykolaiv, Ukraine

Mikuliak Kateryna, Assistant of the Department of Finance, Banking and Insurance, Mykolaiv National Agrarian University, Mykolaiv, Ukraine

Anastasiia Rahulina, Applicant of Higher Education, Accounting and Finance Faculty, Mykolaiv National Agrarian University, Mykolaiv, Ukraine

Institutional and Organizational Mechanisms for Ensuring the Financial Stability of Insurers

Abstract. Introduction. The financial stability of insurance companies serves as a cornerstone for the resilience of the modern financial market, ensuring risk redistribution and socio-economic protection. However, under conditions of global uncertainty and systemic transformations, traditional asset-centric management approaches are losing their effectiveness. The contemporary insurance architecture is under significant pressure from synergistic destabilizing factors, including military aggression, macroeconomic instability, and stringent regulatory shifts toward risk-oriented supervision under Solvency II standards. High inflation and currency volatility, coupled with the need for rapid digitalization, require insurers to develop integrated management mechanisms capable of balancing regulatory compliance with innovative development.

Purpose. The purpose of the article is to provide a theoretical substantiation and practical determination of the institutional and organizational mechanisms for ensuring the financial stability of insurance companies amidst current economic transformations and heightened regulatory requirements.

Results. The study systematizes the factors influencing the financial reliability of insurers, classifying them into institutional (external) and organizational (internal) levels. It is established that while the institutional environment, shaped by National Bank of Ukraine regulations and European standards, sets the framework for stability, internal organizational tools such as risk management and InsurTech integration determine a company's operational capacity. An empirical analysis of market leaders' financial indicators for 2022–2024 reveals a distinct trend: the formation of "excess liquidity" as a preemptive

¹Стаття надійшла до редакції: 25.03.2026

Received: 25 March 2026

safety model. While this strategy ensures high solvency during periods of military risk, it creates pressure on return on equity (ROE) and necessitates the optimization of investment portfolios. Furthermore, it is proved that the integration of InsurTech solutions, including Big Data and Artificial Intelligence, transforms the management system from a static balance-sheet approach into a proactive model of predictive risk assessment.

Conclusions. *The research concludes that managing financial stability is a complex multi-level process requiring a synergy between regulatory compliance and technological innovation. Effective stability is achieved not through formal adherence to prudential ratios alone, but through the management's ability to integrate risk-oriented approaches into a general development strategy. Future research should focus on developing digital stress-testing models for insurance portfolios using predictive analytics to forecast resilience during the post-war economic recovery period.*

Keywords: *financial stability of the insurer; solvency; insurance reserves; reinsurance; risk management.*

JEL Classification: *G22; G32; O33.*

Постановка проблеми. Фінансова стійкість страхових компаній є фундаментом стабільності сучасного фінансового ринку, оскільки саме страховики забезпечують перерозподіл ризиків, підтримують безперервність господарських зв'язків та гарантують соціально-економічний захист населення і бізнесу. Проте в умовах глобальної невизначеності та системних трансформацій традиційні підходи до управління фінансовою надійністю страховиків, що базувалися переважно на підтримці балансових показників, втрачають свою ефективність. Сучасна архітектура страхового бізнесу перебуває під тиском синергетичного впливу низки дестабілізуючих чинників, де воєнна агресія та макроекономічна нестабільність поєднуються з регуляторними вимогами щодо переходу на ризик-орієнтований нагляд за стандартами Solvency II. Висока інфляція та валютна волатильність на тлі скорочення клієнтської бази формують нові виклики для платоспроможності, тоді як необхідність прискореної цифровізації процесів та впровадження інтелектуальних систем оцінки ризиків вимагає від страховиків значних інвестиційних ресурсів при загальному зниженні дохідності активів. Ситуація ускладнюється критично низьким рівнем проникнення страхування у ВВП України, що відображає кризу довіри до фінансових інститутів та обмежує можливості для екстенсивного розвитку ринку. В умовах воєнного стану управління фінансовою стійкістю трансформується у складний багаторівневий процес, де здатність страховика виконувати зобов'язання залежить не лише від капіталізації, а й від гнучкості систем перестраховування та ефективності протидії кіберзагрозам.

З огляду на це, виникає об'єктивна потреба у науковому обґрунтуванні інтегрованих механізмів управління, які б дозволили збалансувати дотримання жорстких нормативів платоспроможності з реалізацією інноваційних стратегій розвитку. Лише формування нових адаптивних моделей фінансової стійкості забезпечить страховикам довгострокову конкурентоспроможність та надійність у виконанні соціальної мети страхового захисту в умовах глобальної діджиталізації фінансового середовища.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблема забезпечення фінансової стійкості страхових компаній перебуває у центрі уваги наукової спільноти, що зумовлено стратегічною роллю

страховиків як інституційних інвесторів та їхньою високою вразливістю до системних ризиків. Фундаментальні аспекти функціонування страховиків в контексті макроекономічної дестабілізації досліджено у працях О. Кнейслер, С. Король, Н. Спасів [1], А. Самойловського [2], А. Озерової, О. Левкович [3], Л. Приступи [4] та ін. У цих дослідженнях обґрунтовано, що стійкість страховика є похідною від адекватності капіталізації та диверсифікації інвестиційного портфеля, проте в умовах сучасних трансформацій ці класичні параметри потребують переосмислення через призму цифрової стійкості.

Методологічний інструментарій оцінювання фінансового стану розвивається від традиційного коефіцієнтного аналізу до комплексного економіко-математичного моделювання. Сучасні автори приділяють особливу увагу інтеграції кількісних показників із якісними параметрами менеджменту, зокрема рівнем цифровізації внутрішніх бізнес-процесів та якістю систем ризик-менеджменту [5; 6]. Взаємозв'язок між індивідуальною стійкістю страховика та стабільністю фінансової системи загалом розглядається у працях науковців як засіб запобігання системним кризам, що можуть поширюватися через цифрові канали взаємодії фінансових установ [7, с. 53-55].

Глобальний науковий контекст, представлений роботами D. Cummins, M. Weiss [8], K. Shirin [9] та S. Bressan [10], демонструє перехід до концепції інтегрованого управління, де фінансова надійність нерозривно пов'язана з ESG-принципами та технологічною адаптивністю. Останні дослідження вказують на те, що цифровізація виступає не лише драйвером сервісного розвитку, а й ключовим механізмом мінімізації операційних ризиків та оптимізації страхових резервів через використання предиктивної аналітики. Водночас попри глибоке вивчення окремих аспектів платоспроможності, питання формування механізмів управління фінансовою стійкістю, які б поєднували вимоги міжнародних стандартів Solvency II з інструментами Big Data та штучного інтелекту, залишається недостатньо розкритим. Особливої актуальності це набуває для вітчизняного ринку, де цифровізація має стати компенсаторним механізмом для підтримки стійкості в умовах воєнних ризиків та обмеженого доступу до класичних інвестиційних інструментів.

Саме необхідність наукового обґрунтування такого інтегрованого механізму визначає напрям нашого дослідження.

Формулювання цілей дослідження. Мета статті полягає у теоретичному обґрунтуванні та практичному визначенні інституційно-організаційних механізмів забезпечення фінансової стійкості страхових компаній в умовах сучасних економічних трансформацій та посилення регуляторних вимог.

Виклад основного матеріалу дослідження. Фінансова стійкість страхової компанії є багатовимірною категорією, що характеризує здатність установи виконувати зобов'язання,

забезпечувати безперервність функціонування та адаптивно реагувати на екзогенні та ендогенні шоки. Сучасна парадигма управління стійкістю передбачає перехід від консервативного підходу (підтримання поточної платоспроможності) до інтегрованої моделі, що поєднує ризикорієнтований менеджмент, цифрові технології та стратегічну гнучкість.

В сучасних умовах архітектура фінансової стабільності страховика формується під впливом розгалуженої системи факторів, які доцільно класифікувати за рівнем інституційного та організаційного впливу (рис. 1).

Зовнішні фактори (інституційні)	Макроекономічні (інфляція; валютна волатильність; спад економічної активності)
	Воєнні ризики (зростання страхових виплат; втрата активів; зміна структури портфеля)
	Регуляторні (вимоги Solvency II; ризикорієнтований нагляд; вимоги НБУ)
	Ринкові та ESG (рівень довіри населення; конкуренція; екологічні ризики)
Внутрішні фактори (організаційні)	Фінансові (власний капітал; страхові резерви; ліквідність активів)
	Цифрові (Big Data; штучний інтелект (AI); предиктивна аналітика; автоматизація процесів)
	Управлінські (корпоративне управління; внутрішній контроль; ризик-менеджмент (ERM))
	Інвестиційні (диверсифікація портфеля; дохідність інвестицій)

Рисунок 1 – Фактори впливу на фінансову стійкість страхової компанії

Джерело: сформовано авторами з використанням [11; 12]

Відповідно до наведеної класифікації, зовнішні фактори формують інституційне середовище функціонування страховика та визначають рівень зовнішніх ризиків, тоді як внутрішні фактори характеризують організаційну спроможність компанії забезпечувати платоспроможність і фінансову стійкість. На відміну від традиційного підходу, що трактує фінансову стійкість переважно як здатність страховика виконувати поточні фінансові зобов'язання, сучасна концепція передбачає інтеграцію ризикорієнтованого управління, цифрових технологій та стратегічної адаптивності до кризових змін зовнішнього середовища. У сучасних умовах фінансова стійкість страхової компанії формується не лише через достатність капіталу, але й через здатність своєчасно реагувати на макроекономічні, воєнні, регуляторні та технологічні виклики.

Управління фінансовою стійкістю передбачає комплекс заходів, спрямованих на підтримання оптимальної структури ресурсів і зобов'язань, запобігання виникненню кризових ситуацій та створення умов для стабільного розвитку. Цей процес можна умовно поділити на кілька ключових напрямів [13]:

1. Управління капіталом та резервами. Власний капітал розглядається як фундаментальний інституційний інструмент забезпечення надійності, що виконує роль буфера проти непередбачуваних збитків. Своєю чергою, формування адекватних

страхових резервів є критичною організаційною умовою виконання зобов'язань, що в умовах високої невизначеності вимагає впровадження сучасних актуарних методів оцінки.

2. Перестрахування як механізм диверсифікації та оптимізації капіталу. Оптимізація перестраховального покриття через співпрацю з високорейтинговими міжнародними партнерами є ключовим організаційним важелем підтримання міжнародних стандартів платоспроможності.

3. Управління інвестиційним портфелем. Ефективність управління інвестиційним портфелем визначає не лише прибутковість, а й ліквідність активів. В реаліях України менеджмент страховика має забезпечувати динамічний баланс між безпекою, доходністю та ліквідністю активів. Це передбачає суворе дотримання пруденційних нормативів регулятора при одночасному пошуку інструментів захисту інвестицій від інфляційних та воєнних ризиків.

4. Інтегрований ризик-менеджмент. Сучасні підходи до управління фінансовою стійкістю базуються на концепції Enterprise Risk Management, що передбачає наскрізну оцінку страхових, ринкових, кредитних, операційних та стратегічних ризиків у їхньому взаємозв'язку. В умовах цифровізації особливого значення набуває інтеграція кіберризиків та воєнних ризиків у загальну модель стрес-тестування капіталу, що дозволяє страховику

підтримувати інституційну стабільність навіть за умов екстремальних макроекономічних шоків.

5. Організаційні та стратегічні аспекти управління. Фінансова стійкість залежить не лише від фінансових показників, але й від якості корпоративного управління. До ключових чинників належать прозорість бізнес-процесів, наявність дієвої системи внутрішнього контролю, професійність менеджменту та рівень корпоративної культури. Важливим напрямом забезпечення фінансової стійкості є цифровізація діяльності страховиків, яка сприяє підвищенню якості управлінських рішень, оперативності обробки інформації та ефективності обслуговування клієнтів. Використання сучасних InsurTech-рішень, зокрема технологій штучного інтелекту, Big Data та предиктивної (прогнозої) аналітики, дає змогу вдосконалити процеси оцінювання ризиків, виявляти потенційні загрози фінансовій стабільності, мінімізувати прояви страхового шахрайства та підвищувати точність прогнозування фінансових результатів.

6. Адаптація до екзогенних шоків макроекономічного та безпекового середовища. Фінансова стабільність страховиків перебуває у прямій детермінованій залежності від загальноекономічної кон'юнктури. Висока волатильність валютного курсу, інфляційний тиск та деструктивний вплив воєнних ризиків формують критичне навантаження на показники платоспроможності. В умовах України ключовим організаційним завданням є імплементація превентивних моделей ризик-менеджменту, здатних нівелювати загрози капіталізації. Особливого значення в контексті інституційної стійкості набуває управління воєнними ризиками, що спричиняють атипову кумуляцію збитків, зниження інвестиційної активності та вимушену реструктуризацію страхових портфелів. Це вимагає від менеджменту страхових компаній розробки адаптивних стратегій, які передбачають посилення систем внутрішнього перестрахування, формування спеціалізованих резервів та гнучку зміну андеррайтингової політики для підтримки безперервності діяльності в умовах викликів зовнішнього середовища.

7. Інституційний вплив державного регулювання та нагляду. Фінансова стійкість страховиків детермінується якістю нормативно-правового поля та ефективністю пруденційного нагляду. Регуляторні механізми (зокрема вимоги НБУ щодо достатності капіталу, ліквідності активів та адекватності резервування) створюють необхідні запобіжники для підтримання платоспроможності ринку. Проте в межах інституційного забезпечення

критично важливим є дотримання балансу між жорстким регуляторним комплаєнсом та збереженням операційної гнучкості страховиків, що дозволяє запобігти стагнації ринку та стимулювати його інноваційний розвиток.

Отже, управління фінансовою стійкістю страхової компанії є складним багатофакторним процесом, що реалізується через поєднання фінансових, організаційних, інвестиційних та регуляторних механізмів. В сучасних умовах ефективність цієї системи визначається не лише формальним дотриманням пруденційних нормативів, а й здатністю менеджменту інтегрувати цифрові інновації та ризикорієнтовані підходи у загальну стратегію розвитку. Трансформація парадигми управління – від консервативної моделі підтримання ліквідності до адаптивного інституційно-організаційного механізму – дозволяє страховикам превентивно реагувати на системні виклики, забезпечувати стабільність виконання зобов'язань та підвищувати рівень довіри до страхового сектору в умовах глобальної невизначеності.

В основі системи забезпечення фінансової стійкості лежить нормативне регулювання, що визначає параметри функціонування страхового ринку. Ключову роль відіграє Національний банк України, а пруденційний нагляд реалізується через систему постанов Правління НБУ (зокрема №71, №74, №194, №201 та ін.), що встановлюють вимоги до платоспроможності, структури активів та управління ризиками. Базовим вектором трансформації є імплементація європейських стандартів Solvency II та МСФЗ 17, що передбачають перехід до ризикорієнтованого підходу та прозорості відображення страхових контрактів.

Організаційна складова фінансової стійкості інтегрує внутрішню систему управління (корпоративний контроль, андеррайтинг, актуарні розрахунки) та діяльність галузевих об'єднань (НАСУ, ЛСОУ), що формують професійні стандарти та захищають інтереси учасників ринку. Комплексну взаємодію цих елементів представлено у вигляді багаторівневої структури на рисунку 2. Запропонована модель демонструє, що інституційно-організаційне забезпечення не є статичним; воно інтегрує цифрові інструменти моніторингу в систему внутрішнього контролю, що дозволяє не лише виконувати нормативи НБУ, а й превентивно реагувати на волатильність ринку. Особливої ваги в цій системі набуває механізм динамічної адаптації, який поєднує використання Big Data та штучного інтелекту для точного прогнозування потенційних кризових сценаріїв та оптимізації інвестиційних потоків.



Рисунок 2 - Система регулювання та забезпечення формування фінансової стійкості страховика

Джерело: авторська розробка

Перехід від теоретико-методологічного обґрунтування до аналізу практичної реалізації вищезазначених механізмів потребує дослідження діяльності конкретних суб'єктів страхового ринку. За даними Національного банку України, у 2024 році спостерігалася активна консолідація ринку, спричинена посиленням вимог до капіталізації. В таких умовах здатність компанії зберігати стійкість залежить від ефективності її внутрішнього організаційного інструментарію.

Для оцінки фінансового стану страхової компанії «Арсенал страхування» доцільно проаналізувати систему показників, які характеризують рівень фінансової стійкості, ліквідності та ефективності діяльності підприємства. З цією метою у табл. 1 наведено основні коефіцієнти компанії за 2022–2024 рр., що дозволяє простежити динаміку її розвитку та виявити ключові тенденції у формуванні фінансового результату.

Таблиця 1 Динаміка індикаторів фінансової стійкості та ліквідності СК «Арсенал страхування»

Показник	Коефіцієнти фінансової стійкості за роками		
	2022	2023	2024
Коефіцієнт загальної автономії	0,24	0,29	0,27
Коефіцієнт рівня страхових резервів	0,6	0,60	0,62
Коефіцієнт рівня покриття грошовими коштами страхових резервів	0,34	0,49	0,62
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	4,4	4,7	7,6
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	2,1	2,7	4,8
Рентабельність активів	4,1	5,4	3,9
Рентабельність власного капіталу	15,9	18,5	14,3
Рентабельність страхових премій	5,6	7,2	4,4

Джерело: розраховано авторами з використанням [14]

Результати емпіричного аналізу показників дозволяють констатувати високу адаптивність організаційного механізму компанії до викликів сучасного інституційного середовища. Протягом

2022–2024 рр. спостерігалася суттєве зміцнення платоспроможності, що підтверджується позитивною динамікою коефіцієнта покриття страхових резервів грошовими коштами, який зріс з 0,34 до 0,62. Таке

зростання свідчить про якісну трансформацію управління ліквідністю активів, що є критично важливим в умовах воєнної дестабілізації фінансових ринків. При цьому стабільність коефіцієнта рівня страхових резервів (0,60–0,62) демонструє адекватність актуарних розрахунків пруденційним нормам регулятора. Водночас аналіз виявив специфічну особливість фінансового стану компанії – перевищення нормативних мінімумів показників ліквідності (при нормативному значенні >1,0). Зростання коефіцієнта поточної ліквідності до рівня 7,6 у 2024 році, з одного боку, мінімізує ризики дефолту, а з іншого – вказує на консервативну інвестиційну політику та наявність надлишкового обсягу іммобілізованих ресурсів. Це безпосередньо позначилося на показниках прибутковості: зафіксоване у 2024 р. зниження рентабельності власного капіталу (ROE) до 14,3% та рентабельності страхових премій до 4,4% відображає тиск зростаючих операційних витрат та зниження відносної інвестиційної дохідності активів. Отже, стратегічний акцент СК «Арсенал страхування» на максимізації ліквідності є виправданим інструментом збереження стійкості у короткостроковому періоді, проте вимагає оптимізації організаційних механізмів управління інвестиційною діяльністю та активізації цифрових інновацій для відновлення динаміки прибутковості у майбутньому.

Висновки. За результатами проведеного дослідження теоретичних та прикладних аспектів формування інституційно-організаційних механізмів забезпечення фінансової стійкості страховиків зроблено наступні узагальнення. Обґрунтовано, що фінансова стійкість у сучасних умовах є багатоаспектною категорією, яка трансформується з формальної платоспроможності у динамічну систему адаптації страховика до екзогенних шоків.

Встановлено, що стабільність страхового бізнесу детермінується синергією зовнішніх інституційних чинників (регуляторне середовище, воєнні та макроекономічні ризики) та внутрішніх організаційних важелів (якість ризик-менеджменту, капіталізація та рівень цифровізації бізнес-процесів).

Аналіз інституційних особливостей вітчизняного ринку дозволив ідентифікувати ключові бар'єри платоспроможності, пов'язані з атиповою кумуляцією збитків у воєнний період та необхідністю швидкої імплементації вимог Solvency II. Емпіричне оцінювання показників фінансового стану на прикладі лідерів ринку засвідчило перехід страховиків до стратегії «надлишкової ліквідності» як раціонального механізму превентивного захисту зобов'язань, що, попри забезпечення високої надійності, створює додатковий тиск на рентабельність активів.

Доведено, що інтеграція інноваційних InsurTech-інструментів, зокрема систем штучного інтелекту та Big Data, є критичною умовою зміцнення інституційного забезпечення страхових компаній, оскільки дозволяє перейти до проактивного моделювання ризиків та оптимізації страхових резервів. Сформовані рекомендації щодо вдосконалення системи регулювання наголошують на необхідності балансу між жорстким пруденційним комплаєнсом та розвитком операційної гнучкості страховиків. Це забезпечить довгострокову стабільність страхового сектору як ключового інституційного інвестора та гаранта соціально-економічного захисту в умовах глобальної цифрової трансформації фінансового середовища.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробці цифрових моделей стрес-тестування страхових портфелів із використанням предиктивної аналітики для прогнозування стійкості в умовах післявоєнного відновлення економіки.

Література:

1. Кнейслер О., Король С., Спасів Н. Прагматизм управління фінансовою стійкістю страхових компаній в Україні. *Світ фінансів*, 2023. №3(72). С. 99–110. DOI: 10.35774/SF2022.03.099.
2. Самойловський А. Управління фінансовою стійкістю страхових компаній. *Наука і техніка сьогодні*. 2022. №5(5). С. 175–188. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2022-5\(5\)-175-188](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2022-5(5)-175-188).
3. Озерова А.Г., Левкович О.В. Управління фінансовою стійкістю страхової компанії. *Бізнес Інформ*. 2020. №7 (510). С. 230–235.
4. Приступа Л.А. Оцінювання фінансової стійкості страхової компанії як базис управлінської діяльності. *Вісник Хмельницького національного університету*. Економічні науки. 2019. №2. С. 16–22.
5. Rasshyvalov D. P. Financial management strategies to ensure stability of insurance companies amid crisis situations. *Economy management business*. 2024. Vol. 44, no. 1. DOI: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2024.010014>.
6. Костенко Ю., Короленко О., Гузь М. Аналіз фінансової стійкості підприємства в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. № 43. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-77>.
7. Verheliuk Y., Vereshchaka B. Activities of insurance companies in Ukraine under the influence of regulatory reform. *Scientific notes of ostrom academy national university, «economics» series*. 2020. Vol. 1, no. 18(46). P. 50–56. DOI: [https://doi.org/10.25264/2311-5149-2020-18\(46\)-50-56](https://doi.org/10.25264/2311-5149-2020-18(46)-50-56).
8. Rubio-Misas M. Analysis of insurers' performance using frontier efficiency and productivity methods. the great contributions by david cummins and mary weiss. *Risk management and insurance review*. 2022. DOI: <https://doi.org/10.1111/rmir.12227>.
9. Shirin K. The role of financial stability of insurance companies in economic development. *American journal of economics and business management*. 2024. Vol. 7, no. 11. P. 1100–1104. DOI: <https://doi.org/10.31150/ajebm.v7i11.3066>.

10. Silvia Bressan, 2025. Greenhouse Gas Emissions and the Financial Stability of Insurance Companies, JRFM, MDPI, vol. 18(8), pages 1-16, July.
11. Шолойко А., Абаева А. Фактори впливу на фінансову стійкість страхової компанії. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*. 2023. С. 207–208. URL: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/272022>.
12. Сиренко Н. М., Мікуляк К. А., Нестерчук Т. В., Рудь Н. В. Конкуренція в епоху цифровізації: нові технології у страхуванні як фактор успіху. *Modern Economics*. 2024. № 48(2024). С. 109-116. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V48\(2024\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V48(2024)-13).
13. Ізюмська В., Нікульшина А. Управління фінансовою стійкістю підприємства. *Економіка та суспільство*. 2021. №34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-26>.
14. Фінансова звітність. СК «Арсенал страхування». URL: <https://arsenal-ic.ua/documents/reporting>.

References:

1. Kneisler, O., Korol, S., & Spasiv, N. (2023). Pragmatism of financial stability management of insurance companies in Ukraine. *World of Finance*, 3(72), 99–110. <http://sf.wunu.edu.ua/index.php/sf/article/view/1537>.
2. Samoiloysky, A. (2022). Financial stability management of insurance companies. *Science and Technology Today*, 5(5), 175–188. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2022-5\(5\)-175-188](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2022-5(5)-175-188).
3. Ozerova, A.G., & Levkovich, O.V. (2020). Financial stability management of an insurance company. *Business Inform*, 7(510), 230-235.
4. Prystupa, L.A. (2019). Assessment of the financial stability of an insurance company as a basis for management activities. *Bulletin of Khmelnytsky National University. Economic Sciences*, 2, 16–22.
5. Rasshyvalov, D. P. (2024). Financial management strategies to ensure stability of insurance companies amid crisis situations. *Economy management business*, 44(1). DOI: <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2024.010014>.
6. Kostenko, Yu., Korolenko, O., & Guz, M. (2022). Analysis of the financial stability of an enterprise under martial law. *Economy and society*, 43. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-77>.
7. Verheliuk, Y., & Vereshchaka, B. (2020). Activities of insurance companies in Ukraine under the influence of regulatory reform. *Scientific notes of ostrom academy national university, «economics» series*, 1, 18(46), 50–56. [https://doi.org/10.25264/2311-5149-2020-18\(46\)-50-56](https://doi.org/10.25264/2311-5149-2020-18(46)-50-56).
8. Rubio-Misas, M. (2022). Analysis of insurers' performance using frontier efficiency and productivity methods. the great contributions by david cummins and mary weiss. *Risk management and insurance review*. <https://doi.org/10.1111/rmir.12227>.
9. Shirin, K. (2024). The role of financial stability of insurance companies in economic development. *American journal of economics and business management*, 7(11), 1100–1104. <https://doi.org/10.31150/ajebm.v7i11.3066>.
10. Bressan, S. (1-16, July 2025). Greenhouse Gas Emissions and the *Financial Stability of Insurance Companies*, JRFM, MDPI, 18(8).
11. Sholoyko A., & Abaeva, A. (2023). Factors influencing the financial stability of an insurance company. *Business, innovations, management: problems and prospects*, 207–208. <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/272022>.
12. Sirenko, N., Mikuliak, K., Nesterchuk, T., & Rud, N. (2024). Competition in the Era of Digitalization: New Technologies in Insurance as a Success Factor. *Modern Economics*, 48(2024), 109-116. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V48\(2024\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V48(2024)-13).
13. Izyumska V., Nikulshina A. (2021). Managing the financial stability of an enterprise. *Economy and society*, 34. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-34-26>.
14. Financial statements. Insurance company «Arsenal Insurance». <https://arsenal-ic.ua/documents/reporting>.

