

7. Сопко В. В., Петренко К. С. Сучасні тенденції розвитку обліку під впливом цифрових технологій. *Бухгалтерський облік і аудит*. 2024.

УДК 657.6:658.5

*Сирцева С. В., к.е.н., доцент,
Білобродський Д. О., здобувач
Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв, Україна*

РОЛЬ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ ПОСТАЧАННЯ МАТЕРІАЛЬНИХ ЦІННОСТЕЙ

Ефективна організація процесу постачання матеріальних цінностей є одним із ключових чинників забезпечення стабільності функціонування та конкурентоспроможності підприємства в умовах динамічного економічного середовища. Саме якість управління матеріальними потоками значною мірою визначає рівень собівартості продукції, оборотність оборотних активів, фінансову стійкість і гнучкість підприємства щодо змін ринкової кон'юнктури. У цьому аспекті вирішальну роль відіграє обліково-аналітична інформація, яка забезпечує інформаційне підґрунтя для планування, контролю, оцінки, прогнозування та прийняття обґрунтованих управлінських рішень у сфері постачання.

Обліково-аналітична інформація інтегрує дані з різних підсистем підприємства – фінансового, управлінського, виробничого та логістичного обліку. Її головне призначення полягає у забезпеченні повноти, достовірності та своєчасності відображення руху матеріальних ресурсів і супутніх витрат. Наявність якісної аналітичної інформації дозволяє менеджменту ідентифікувати ризики постачання, своєчасно попереджати дефіцит або надлишкові запаси, оптимізувати логістичні витрати та забезпечувати безперервність виробничих процесів.

Система обліково-аналітичного забезпечення процесу постачання виконує подвійну функцію: з одного боку, вона є інструментом контролю за рухом матеріальних цінностей, а з іншого – стратегічною платформою для формування політики ресурсного забезпечення підприємства. Дана система підтримує всі управлінські функції – планування, координацію, мотивацію, контроль і регулювання, створюючи замкнений управлінський цикл [1].

Проте сучасна практика свідчить про ряд проблем, які знижують ефективність використання обліково-аналітичної інформації у процесі постачання:

- фрагментарність інформаційних систем (роз'єднаність бухгалтерського, управлінського та логістичного обліку);
- недостатній рівень автоматизації, що ускладнює оперативне отримання достовірних даних;
- слабка інтеграція аналітичних модулів у систему корпоративного

управління;

- орієнтація облікових систем на реєстрацію фактів, а не на прогнозування та аналітичне моделювання.

Удосконалення системи обліково-аналітичного забезпечення процесу постачання передбачає формування системи релевантних показників, що відображають ключові аспекти ефективності: своєчасність поставок, рівень запасів, оборотність матеріальних ресурсів, витрати на логістичні операції, рівень забезпечення виробництва матеріалами. Моніторинг цих показників у динаміці забезпечує можливість глибокого аналізу «вузьких місць» логістичного ланцюга, підвищує обґрунтованість планування майбутніх потреб і сприяє розробленню адаптивних стратегій управління постачанням [2].

З огляду на тенденції цифрової економіки, особливого значення набуває інтеграція цифрових технологій у процес формування та використання обліково-аналітичної інформації. Впровадження ERP-систем, BI-платформ і інтелектуальних аналітичних панелей забезпечує створення єдиного інформаційного середовища, у межах якого здійснюється збір, обробка, аналіз і візуалізація даних про рух матеріальних цінностей. Така інтеграція дозволяє мінімізувати вплив людського фактора, підвищити достовірність облікової інформації, скоротити час прийняття управлінських рішень і забезпечити прозорість постачальних операцій у режимі реального часу.

У результаті цифровізація бухгалтерського обліку в Україні трансформує традиційні підходи до формування обліково-аналітичних даних, сприяючи розвитку аналітично орієнтованих бізнес-моделей [3]. Водночас цифрове середовище висуває нові вимоги до гнучкості та адаптивності облікових систем, що особливо актуально у сфері логістики та постачання, де швидкість і точність інформації безпосередньо впливають на ефективність управління матеріальними потоками [4].

Доцільним також є використання технології блокчейн у системах обліково-аналітичного забезпечення ланцюгів постачання, що дозволяє мінімізувати ризики маніпуляцій даними, підвищити рівень довіри між учасниками бізнес-процесів і забезпечити достовірність облікової інформації. Це створює новий рівень прозорості облікових процедур і формує основу для побудови відповідального управління в межах концепції сталого розвитку [5].

Таким чином, обліково-аналітична інформація виступає ключовим чинником оптимізації процесу постачання матеріальних цінностей, забезпечуючи інформаційну узгодженість, оперативність і точність управлінських рішень. Її ефективне використання можливе лише за умови подолання організаційних, методичних та технологічних бар'єрів. Основними напрямками удосконалення виступають:

- створення єдиного корпоративного інформаційного середовища;
- автоматизація збору та аналізу даних на основі ERP/BI-технологій;
- розвиток систем прогнозової аналітики;
- використання блокчейн-технологій для підвищення надійності облікових записів;
- формування культури аналітичного мислення у менеджменті.

Розвиток обліково-аналітичного забезпечення постачання – це не лише технічне, а передусім стратегічне завдання, реалізація якого сприятиме підвищенню ефективності використання ресурсів, мінімізації витрат та формуванню конкурентних переваг підприємств у цифровій економіці.

Література:

1. Пушкарь І. В., Шишкіна А. П. Особливості обліково-аналітичного забезпечення управління запасами. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 44. URL : <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-74>.
2. Зарудна Н. Я. Використання облікової інформації в ході економічного аналізу процесу постачання. *Журнал Європейської економіки*. 2010. Т. 9 (№ 2). С.232–245.
3. Коваль О. В., Лишак О. М. Цифровізація бухгалтерського обліку в Україні. *Ефективна економіка*. 2024. Вип. № 2. URL : <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.2.67>.
4. Кудлаєва Н. В., Косташ Т. В., Михалків А. А. Вплив цифрових технологій на трансформацію системи бухгалтерського обліку в Україні. *Zenodo*. 2025. January 12. URL : <https://doi.org/10.5281/zenodo.14635426>
5. Жиглей І. В., Козир В. І. (2024). Обліково-аналітичне забезпечення відповідального управління ланцюгами постачання за умови використання технології блокчейн. *Економіка, управління та адміністрування*. № 4(106). С. 60–68. URL : [https://doi.org/10.26642/ema-2023-4\(106\)-60-68](https://doi.org/10.26642/ema-2023-4(106)-60-68).

УДК 331.108.2:004.9:658

Сьомченко В. В., к.е.н., доцент,
Єгоров П. М., аспірант
Запорізький національний університет,
м. Запоріжжя, Україна

ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

У сучасному промисловому середовищі розвиток технологій, глобальна конкуренція та трансформації бізнес-моделей зумовлюють необхідність підвищення значення кадрового потенціалу як ключового активу підприємства. Зокрема, цифровізація HR-процесів – від рекрутингу через оцінювання до аналітики та управління розвитком – створює нові можливості для промислових підприємств, але водночас породжує виклики.

Ефективне використання цифрових технологій у HR-сфері може стати для промислового підприємства суттєвою конкурентною перевагою, оскільки забезпечує гнучкість, швидкість реакції на зміни, підвищення продуктивності праці та залучення талантів.

Актуальність теми полягає в тому, що традиційні HR-системи на промислових підприємствах часто не відповідають вимогам цифрової епохи: