

*Бобровська Н.В.,
канд.ек.наук, старший викладач
кафедри обліку і оподаткування
Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв*

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО СЕКТОРА: ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ

На сучасному етапі розвитку економіки країни, враховуючи велику конкуренцію бізнес-процесів у ринкових умовах і постійну зміну зовнішнього середовища, що має значний вплив на ускладнення виробничо-господарської діяльності сільськогосподарських підприємств необхідним є для керівників удосконалення методів прийняття управлінських рішень. Таким чином нові напрями управління бізнес-процесами повинні бути направлені на зміну поглядів підприємців, щодо механізму господарювання в умовах глобалізаційних змін і тенденцій.

Отже, складні умови ринкових відносин і вплив зовнішніх чинників на ринкове середовище вітчизняних підприємств, висока конкуренція, розвиток інформаційних технологій за умов глобалізації зумовлює необхідність адаптування і впровадження пріоритетних напрямів управління бізнес-процесами керівників.

За визначенням Бьорном Андерсоном [1] та розробленим вченими Ericsson Quality Management Institute м. Гетеборг [2] під бізнес-процесом розуміють послідовність логічно пов'язаних, повторюваних дій, у результаті яких використовуються ресурси підприємства з метою досягнення максимальних результатів, або продукції для задоволення потреб внутрішніх і зовнішніх споживачів. Біннер Х. [3] вважає, що бізнес-процеси представляють систему взаємопов'язаних і взаємодіючих дій, де кінцевими результатами є створення продуктів або послуг, що мають цінність для зовнішніх і внутрішніх споживачів.

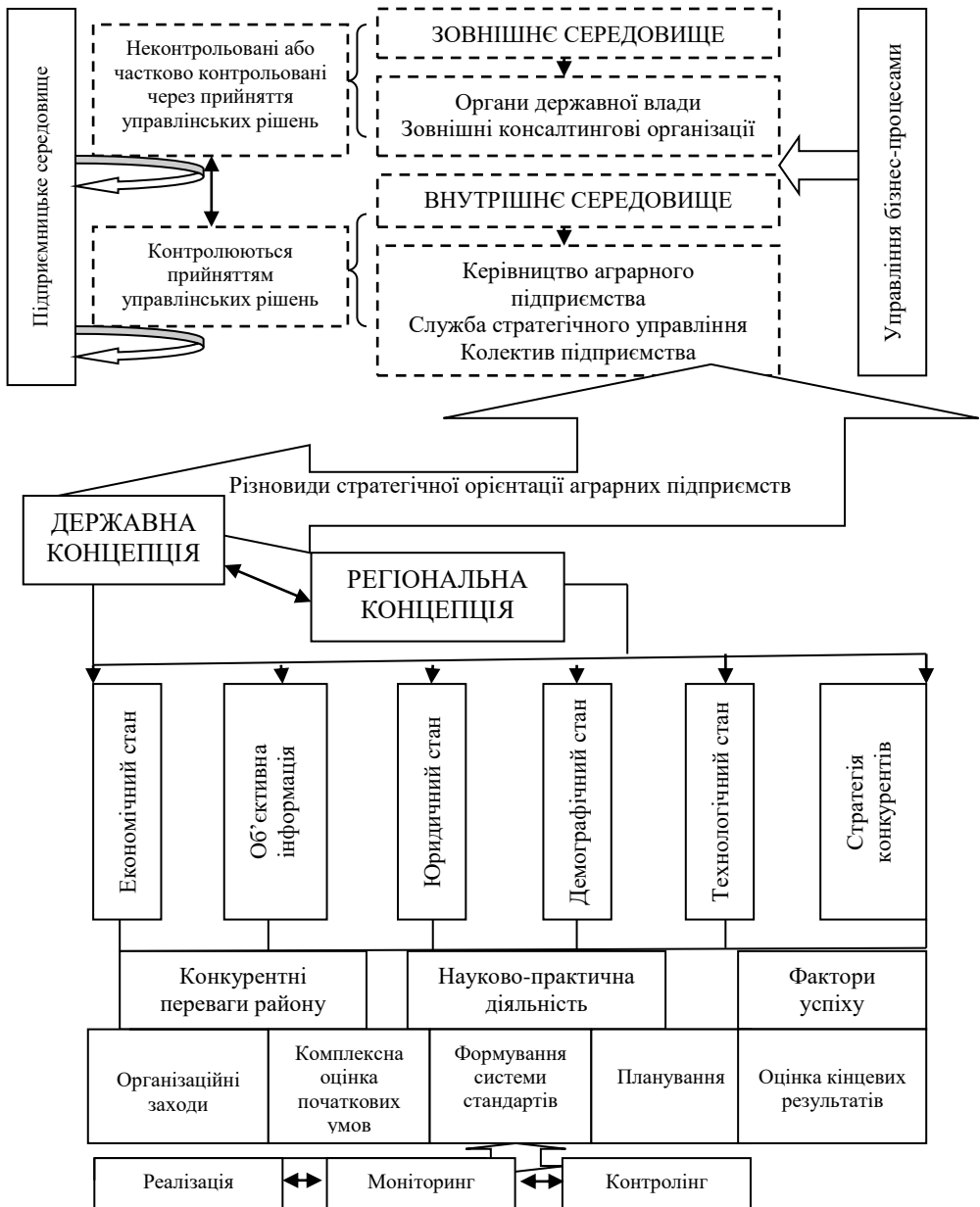


Рисунок 1 – Стратегічні напрями структурно-логічної схеми управління підприємницьким середовищем

Джерело: сформовано автором

Враховуючи сутність поняття бізнес-процесів і сучасний стан виробничо-господарської діяльності сільськогосподарських підприємств країни, в умовах економічного розвитку, набуває актуальності необхідність нових напрямів щодо комплексного підходу формування і використання ресурсного потенціалу підприємств, а також напрямів управління (рис. 1).

Таким чином перегляд сучасних підходів до управління бізнес-процесами потребує детального дослідження з метою мінімізації внутрішніх і зовнішніх ризиків, а також застосування структурно-орієнтованого підходу довгострокового функціонування підприємства.

На нашу думку, пріоритетним напрямом радикальної перебудови бізнес-процесів підприємства з метою збільшення не тільки кількісних, а й якісних показників ефективності діяльності аграрних підприємств можливе за умови впровадження реінжинірингу. Це процес довгострокової перспективи, де ретельно підібрана команда компетентних спеціалістів зі своїми знаннями і досвідом зможуть побудувати правильні моделі, оцінити їх якість, розробити процедуру впровадження й оцінки ефективності аналізованих змін. Впровадження реінжинірингу бізнес-процесів надасть можливість реально оцінити ефективність удосконалених напрямів і вивести підприємство на новий етап розвитку.

Список використаних джерел:

1. Андерсен Бьёрн. Бизнес-процессы. Инструменты совершенствования / Пер. с англ. С.В. Ариничева / Науч. ред. Ю.П. Адлер. – М. : РИА «Стандарты и качество», 2003. - 272 с.
2. Ericsson Quality Institute. Business Process Management. Ericsson, Gothenburg, Sweden, 1993.
3. Биннер Х.Ф. Управление организациями и производством: от функционального менеджмента к процессному / Хартмут Ф. Биннер; пер. с нем. – М. : Альпина Бизнес Букс (Альпина Паблишерз), 2009(2010). – 282 с.