

УДК 378.11: 37

**Н. Г. ШАРАТА**

м. Миколаїв, Україна

## УПРАВЛІННЯ ВИХОВНОЮ РОБОТОЮ У ВИЩОМУ НАВЧАЛЬНОМУ ЗАКЛАДІ

*У статті висвітлено організацію системи виховної роботи у вищому навчальному закладі.*

*Ключові слова:* управління виховною роботою, система виховання, колектив.

**Постановка проблеми.** Одним із важливих способів активізації виховної роботи серед студентської молоді є підвищення ефективності управління всім виховним процесом.

Останнім часом у зв'язку з особливостями, що відбуваються у суспільстві, і проблемами, що виникають в управлінні вищими навчальними закладами, є чимало досліджень, що відображають розмаїття поглядів на управління.

**Аналіз останніх досліджень.** Визначення дефініції «управління» знайшло відображення у працях вчених, серед яких Л.М. Ващенко, О.С. Віханський, Н.П. Волкова, Д.М. Гвішиані, Г. Десслер, Л.М. Кармушка, О.В. Карпова, В.І. Кнорринг, Л.Е. Орбан-Лембік, В.І. Маслова, А. Маслоу, М. Мескона, В.С. Пикельна, В.М. Распопова, Л.В. Ричкова, Т.В. Рогова, Н.Ю. Шемигон, В.М. Шепель, В.А. Якунін [1–20].

Основам управління соціальними системами присвячено праці В.Г. Афанасьєва, А.І. Берга, А.М. Омарова, Ф.І. Хміля, П.В. Худоминського, В.Г. Щекина [21–27].

**Мета** статті полягає в аналізі та узагальненні стану організації системи управління системи управління виховною роботою у вищому навчальному закладі.

**Виклад матеріалу.** Головним фактором, що визначає якість та ефективність управління навчально-виховним процесом є мета. Мета виховання – сформувати всебічно й гармонійно розвинену, моральну, культурно, професійно й соціально компетентну особистість, здібну ефективно реалізовувати свої права й обов'язки й успішно здійснювати професійну діяльність. У нових соціально-економічних умовах актуальним стає розвиток такої сукупності компетенцій, яка б забезпечувала молодій людині здібність: бути відповідальним; приймати спільні рішення; регулювати конфлікти ненасильницьким шляхом; розуміти та сприймати різні культури, релігії, мови та національні традиції; володіти новими технологіями, розуміти рамки їх застосування й розповсюджен-

ня; здійснювати інноваційну діяльність; адаптуватися в умовах сучасного світу.

Мета виховання молоді конкретизується через систему завдань:

- виховання ставлення до праці як до першої життєвої необхідності, важливої цінності й головного способу досягнення особистого успіху, формування потреби у професійному вдосконаленні, вихованні цілеспрямованості, готовності до конкурентоспроможності та співпраці у професійній діяльності;
- формування орієнтації на гуманістичні світоглядні установки й духовні цінності у нових соціально-політичних та економічних умовах суспільства, здібності визначення свого місця й мети у житті, формування самосвідомості й найвищих потреб особистості;
- виховання почуття патріотизму, відданості у служженні Вітчизні;
- формування установки на безперервний процес саморозвитку, на засвоєння художніх та наукових досягнень загальнолюдської та національної культури, на формування почуття міри, смаку, стилю, що дозволять брати участь у культурному житті українського суспільства;
- залучення до загальнолюдських норм моральності, національних традицій і корпоративних цінностей свого професійного й соціального середовища, розвиток навичок адекватної самооцінки й оцінки результатів своєї діяльності;
- формування потреби у здоровому способі життя й фізичному уваженні, у закріпленні морального й фізичного здоров'я;
- формування культу сім'ї, поваги до старшого покоління, почуття відповідальності за виховання дітей;
- збереження та закріплення найкращих традицій вищого навчального закладу, українського студентства, спрямованих на виховання у студентів уявлень про престижність обраного ними ВНЗ;
- розвиток та уваження роботи органів студентського самоврядування як однієї із необхідних умов сучасного розвитку університетського об'єднання;
- формування корпоративної культури університету, що визначає систему цінностей, яка об'єднує студентську молодь та науково-педагогічний склад ВНЗ для досягнення спільної мети;

- формування згуртованого університетського колективу, комфортних соціально-психологічних умов для комунікативно-осо-бистісного розвитку майбутніх фахівців.

Принципи організації виховання:

- демократизм, що передбачає реалізацію системи виховання, яка базується на педагогі-ці співпраці взаємодії викладача й студента;
- об'єктивізм і гуманізм як основа взаємодії із суб'єктами виховання;
- повага до загальнолюдських цінностей, прав і свобод громадян, коректність, терпимість, дотримання етичних норм;
- професіоналізм, організованість, відповіда-льність, дисципліна та самодисципліна, компетентність; конструктивність, раціоналізм, активна участь у громадському житті ВНЗ, самодіяльності, спортивних заходах тощо;
- толерантність, що передбачає наявність плюралізму думок, підходів, різних ідей для вирішення проблем, терпимість до думок інших людей, врахування їх інтересів, терпи-мість до іншого способу життя та поведінки людей, що відповідає нормативним вимогам законів;
- індивідуалізація та диференціація, що фор-мують систему виховання у ВНЗ; патріотизм та виховання любові до України, почуття відповідальності; варіативність технологій та змісту виховного процесу.

Цінністями орієнтацією виховання є:

1. Людина як найвища цінність – особи-стість студента у своїй унікальності, її світ у поєднанні зовнішніх проявів та внутріш-ніх хвилювань, її права та життєві інтереси, сьогодення та майбуття.
2. Честь і гідність – як моральний крите-рій та регулятор життєвого та професійно-го самовизначення особистості, її діяльнос-ті та відношення всіх суб'єктів навчального процесу, як моральна основа творчої соціа-льно спрямованої самореалізації.
3. Особисте та суспільне благо – як клю-чова життєва мета громадянина України як гармонійне поєднання у житті студента особистого та колективного.
4. Свобода та відповідальність, право вибору як найважливіша передумова успі-шної діяльності та підтримка в університе-ті демократичного устрою життя.
5. Розвиток – як основний смисл професій-ної діяльності педагогічного колективу, що сприяє розвитку творчої індивідуальності студента.
6. Професійна компетентність та гум-аністична орієнтація – як головні умови вирішення професійних завдань, поставлених перед майбутнім фахівцем в умовах модернізації суспільства та системи вищої професійної освіти в Україні.

Управління виховною роботою це процес пла-нування і організації матеріальних і людських

ресурсів, забезпечення контролю за їх діяльні-стю з метою ефективної реалізації вищезазна-чених завдань.

Система планування виховної роботи вклю-чає комплексний план виховної роботи універ-ситету, зокрема:

- План засідань ради з виховної роботи.
- План культурно-виховних заходів.
- План засідань рад з виховної роботи на фа-культетах.
- План роботи студентського профспілкового комітету.
- План роботи студентської колегії.
- План роботи практичного семінару для ку-раторів академічних груп (методи проведення виховної роботи як в аудиторний, так і позааудиторний час: кураторські години, круглі столи, конкурси, тренінги).
- Організаційно-методичні матеріали з вихов-ної роботи.
- План роботи бібліотеки.
- План роботи клубів за інтересами, гуртків, студій, спортивних секцій, телестудій, туристи-чного гуртка тощо.

Під час планування виховної роботи на всіх рівнях має використовуватися комплекс її ме-тодичного забезпечення, який включає:

- Положення про куратора студентської групи ВНЗ.
- Положення про старосту академічної групи ВНЗ.
- Положення про планування, штатно-фінан-сове забезпечення, здійснення виховної ро-боти та контроль за її виконанням у ВНЗ.
- Положення про студентське самоврядуван-ня, у якому окреслено організаційну струк-туру.
- Інформація про спортивні секції, творчі ко-лективи, клуби за інтересами, змагання, кон-курси, основні заходи університету, в яких студенти можуть брати участь.
- Правила внутрішнього розпорядку ВНЗ.
- Правила внутрішнього розпорядку в студе-нтських гуртожитках.
- Положення про визначення рейтингу на кращого студента, яке містить порядок ви-значення рейтингу, мету його створення, формування мотивації до ефективної навча-льно-виховної діяльності студентів.
- Положення про визначення рейтингу на кращу академічну групу.
- Положення про студентський гуртожиток, яке містить загальні положення, права і обо-в'язки мешканців, заохочення та стягнення.

**Висновки.** Таким чином, якість та ефектив-ність управління виховною роботою студентів у ВНЗ підвищиться за умов:

- застосування інноваційних підходів та тех-нологій у процесі виховання майбутнього фахівця;

- визначення змісту та функцій діяльності суб'єктів управління системою виховної роботи у ВНЗ (ректорат, деканат, об'єднання кураторів академічних груп, академічна група, студентське самоврядування, студенти тощо), що сприятиме розумінню суспільного призначення виховної роботи та праці куратора;
- впровадження системи відповідного матеріального і морального стимулювання праці кураторів академічних груп;
- вивчення, узагальнення досвіду роботи викладачів, кураторів, студентського самоврядування щодо організації виховної роботи та сприяння його поширенню в педагогічних колективах вищих закладів освіти всіх рівнів акредитації;
- організацію комплексних наукових досліджень з проблем молодіжного студентського руху в сучасних соціальних умовах розвитку суспільства;
- розробку науково обґрутованих методик щодо визначення ефективності виховної роботи у ВНЗ.

**Література:**

1. Ващенко Л.М. Управління інноваційними процесами в загальній середній освіті регіону / Л.М. Ващенко : моногр. — К. : Видавничє об'єднання «Тираж», 2005. — 380 с.
2. Виханский О. С. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: ученик / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — М. : Гардарика, 1996. — 416 с.
3. Волкова Н.П. Педагогіка: [посіб. для студ. вищ. навч. закл.] / Н.П. Волкова. — К. : Видав. центр «Академія», 2002. — 576 с.
4. Гвишиани Д.М. Актуальные проблемы управления: учеб. пособ.; под общ. ред. проф. В.Г. Шорина. М. : Знание, 1972. — 283 с.
5. Гвишиани Д.М. Организация и управление / Д.М. Гвишиани. — М. : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 1998. — 332с.
6. Десслер Г. Управление персоналом / Г. Десслер. — М. : Бином, 1997. — 316с.
7. Карамушка Л.М. Психологія освітнього менеджменту: навч. посібник / Л.М. Карамушка. — К. : Либідь, 2004. — 424 с.
8. Карпов А.В. Психология менеджмента / А.В. Карпов. — М. : Гардарика, 1999. — 582 с.
9. Кнорринг В.И. Искусство управления: учебник / В.И. Кнорринг. — М. : Бек, 1997. — 288с.
10. Маслов В.І. Принципи менеджменту в установах освіти / В.І. Маслов, В.В. Шаркунов // Освіта і управління. — 1997. — № 1. — С.77—84.
11. Маслов В.И. Теория и методика педагогического руководства непрерывным повышением компетентности директора школы: дис. док. пед. науки: спец 13.00.01 «Загальна педагогіка та історія педагогіки» / В.И. Маслов — К., 1991. — 429 с.
12. Маслоу А. Маслоу о менеджменте. Самоактуализация. Просвещенный менеджмент. Организационная теория / А. Маслоу [пер. с англ.]. — СПб. : Питер М И др., 2003. — 413 с.
13. Мескон М. Основы менеджмента / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури — М. : Дело, 1991. — 701 с.
14. Піkel'на В.С. Управління школою / В.С. Піkel'на, О.А. Удод. — К. : Альфа, 1998. — 260 с.
15. Распопов В.М. Основы менеджмента: учебн. пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. — Магнитогорск: Магнитогорск: Магнитогорський гос. ун-т, 2000. — 227 с.
16. Ричкова Л.В. Управління навчально-пізнавальною діяльністю школярів у процесі вирішення ними дидактичних ситуацій : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд.пед.наук: спец. 13.00.01 «Загальна педагогіка та історія педагогіки» / Л.В. Ричкова. — Х., 1996. — 23 с.
17. Рогова Т.В. Персоналізований підхід в управлінні педагогічним колективом школи / Т.В. Рогова. — Харків : Нове слово, 2006. — 300с.
18. Шемигон Н.Ю. Аксіологічне осмислення інноваційних процесів, що відбуваються у вищій школі / Н.Ю. Шемигон // Професійна підготовка та інноваційні процеси у навчально-виховних закладах : Зб. наук. пр. // Проблеми сучасного мистецтва і культури. — Харків : Стиль-Іздат, 2004. — С.117—123.
19. Шепель В.М. Человековедческая компетентность менеджера. Управленческая антропология / В.М. Шепель. — М. : Народное образование, 1999. — 432 с.
20. Якунин В.А. Психология педагогической деятельности / В.А. Якунин, Е.И. Линов. — Л. : ЛГУ, 1990. — 240 с.
21. Афанасьев В.Г. Общество, системность, познание и управление / В.Г. Афанасьев. — М., 1982. — 432 с.
22. Афанасьев В.Г. Социальная информация и управление обществом / В.Г. Афанасьев. — М., 1975.
23. Берг А. И. Управление, информация, интеллект / Аксель Иванович Берг. — М. : Мысль, 1976. — 279 с.
24. Омаров А.М. Социальное управление : некоторые вопросы теории и практики / А.М. Омаров. — М. : Мысль, 1980. — 269 с.
25. Хміль Ф.І. Становлення сучасного менеджменту в Україні : (проблеми теорії та практики) / Ф.І. Хміль. : моногр. / — К., Львів, 1996. — 206 с.
26. Худоминский П.В. Теория социального управления – научная основа совершенствования управленческой деятельности рай(гор)оно / П.В. Худоминский // Управление народным образованием в районе (городе) / [под ред. М. И. Кондакова и др.]. — М. : Просвещение, 1981. — 365 с.
27. Щекин В.Г. Теория социального управления / В.Щекин : моногр. — К. : МАУП, 1996. — 408 с.

**ШАРАТА Н. Г.**

**УПРАВЛЕНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТОЙ В ВЫСШЕМ УЧЕБНОМ ЗАВЕДЕНИИ**

*В статье освещена организация системы воспитательной работы в высшем учебном заведении.*

*Ключевые слова: управление воспитательной работой, система воспитания, коллектив.*

**SHARATA N. G.**

**MANAGEMENT OF EDUCATIONAL WORK IN HIGHER EDUCATIONAL ESTABLISHMENT**

*The article highlights the organization of educational work in higher educational establishment.*

*Key works: management of education, the system of education, collective.*