

# Молодий вчений



ISSN (Print): 2304-5809  
ISSN (Online): 2313-2167

*Науковий журнал*  
**«Молодий вчений»**

№ 9 (61) вересень 2018 р.

## **Редакційна колегія журналу**

### **Сільськогосподарські науки**

Базалій В.В. – д-р с.-г. наук  
Балашова Г.С. – д-р с.-г. наук  
Клименко М.О. – д-р с.-г. наук  
Коковіхін С.В. – д-р с.-г. наук  
Лавриненко Ю.О. – д-р с.-г. наук  
Писаренко П.В. – д-р с.-г. наук

### **Біологічні науки**

Ходосовцев О.Є. – д-р біол. наук

### **Історичні науки**

Змерзлий Б.В. – д-р іст. наук

### **Юридичні науки**

Бернацька Н.І. – канд. юрид. наук  
Стратонов В.М. – д-р юрид. наук

### **Політичні науки**

Наумкіна С.М. – д-р політ. наук  
Яковлев Д.В. – д-р політ. наук

### **Педагогічні науки**

Козяр М.М. – д-р пед. наук  
Рідей Н.М. – д-р пед. наук  
Федяєва В.Л. – д-р пед. наук  
Шерман М.І. – д-р пед. наук  
Шипота Г.Є. – канд. пед. наук

### **Філологічні науки**

Шепель Ю.О. – д-р філол. наук

### **Філософські науки**

Лебедєва Н.А. – д-р філос. в галузі культурології

### **Технічні науки**

Гриценко Д.С. – канд. техн. наук  
Дідур В.А. – д-р техн. наук  
Шайко-Шайковський О.Г. – д-р техн. наук

### **Економічні науки**

Іртищева І.О. – д-р екон. наук  
Козловський С.В. – д-р екон. наук  
Шапошников К.С. – д-р екон. наук

### **Медичні науки**

Нетюхайлло Л.Г. – д-р мед. наук  
Пекліна Г.П. – д-р мед. наук

### **Ветеринарні науки**

Морозенко Д.В. – д-р вет. наук

### **Мистецтвознавство**

Романенкова Ю.В. – д-р мистецт.

### **Психологічні науки**

Шаванов С.В. – канд. псих. наук

### **Соціологічні науки**

Шапошникова І.В. – д-р соц. наук

### **Географічні науки**

Пилипенко І.О. – д-р географ. наук  
Мальчикова Д.С. – д-р географ. наук

## **Міжнародна наукова рада**

*Arkadiusz Adamczyk – Professor, dr hab. in Humanities (Poland)*

*Giorgi Kvinikadze – PhD in Geography, Associate Professor (Georgia)*

*Janusz Wielki – Professor, dr hab. in Economics, Engineer (Poland)*

*Javad Khamisabadi – Professor, PhD in Industrial Management (Iran)*

*Inessa Sytnik – Professor, dr hab. in Economics (Poland)*

*Вікторова Інна Анатоліївна – доктор медичних наук (Росія)*

*Глущенко Олеся Анатоліївна – доктор філологічних наук (Росія)*

*Дмитрієв Олександр Миколайович – кандидат історичних наук (Росія)*

*Марусенко Ірина Михайлівна – доктор медичних наук (Росія)*

*Швецьова Вікторія Михайлівна – кандидат філологічних наук (Росія)*

*Яригіна Ірина Зотовна – доктор економічних наук (Росія)*

*Повний бібліографічний опис всіх статей журналу представлено у:*

*Національній бібліотеці України імені В.В. Вернадського,*

*Науковій електронній бібліотеці Elibrary.ru*

*Журнал включено до міжнародних каталогів наукових видань і наукометрических баз:*

*РИНЦ, ScholarGoogle, CiteFactor, Research Bible, Index Copernicus.*

*Index Copernicus (IC™ Value): 4.11 (2013); 5.77 (2014); 43.69 (2015); 56.47 (2016)*

*Свідоцтво про державну реєстрацію*

*друкованого засобу масової інформації – серія КВ № 18987-7777Р від 05.06.2012 р.,  
видане Державною реєстраційною службою України.*

*На обкладинці чергового випуску журналу зображені хронологію подій, пов'язаних із конфліктною ситуацією щодо острова Тузла, що знаходиться посередині Керченської протоки. Незважаючи на свій невеликий розмір, остров Тузла виявився стратегічно важливим об'єктом. Великий резонанс у 2003 р. викликало будівництво дамби, а також спорудження мосту (2014–2018 рр.) через Керченську протоку. У травні 2018 року берегова охорона ФСБ РФ почала масово зупиняти для огляду судна, що прямують до/з Маріуполя та Бердянська. Термін проходження протоки суттєво збільшився, що істотно впливає на розвиток української морської торгівлі.*

## ЗМІСТ

### БІОЛОГІЧНІ НАУКИ

**Крайнюков О.М., Стріян К.О.,  
Крайнюков О.О.**

Встановлення метрологічних характеристик методики біотестування з визначення гострої летальної токсичності води на рибах *Brachydanio rerio* Hamilton-Buchanan ..... 279

**Кривицька І.А., Керимов К.С.,  
Крайнюков А.О.**

Еколо-токсикологічна оцінка якості води Муромського водосховища..... 282

**Тарновська А.В., Генега А.Б.,**

**Семочко О.М., Яремчук М.М., Яцків О.М.**

Аналіз спермограм чоловіків середньої вікової групи (30-39 років) при тератозооспермії та астенозооспермії.... 286

**Тарновська А.В., Генега А.Б.,**

**Семочко О.М., Яремчук М.М.**

Перекисне окиснення ліпідів у зародках в'юна протягом раннього ембріогенезу за впливу антибіотику фторхінолонового ряду бороцину..... 290

### ФІЗИЧНЕ ВИХОВАННЯ ТА СПОРТ

**Бугаєвский К.А.**

Женский гандбол: особенности половых соматотипов в разных возрастных группах.... 294

### МЕДИЧНІ НАУКИ

**Коцур О.С., Коцур Л.Д.,**

**Медражевська Я.А., Фік Л.О.**

Оцінка ефективності противірусної терапії у хворих на хронічний гепатит С та ВІЛ-інфекцію ..... 298

**Спіріна І.Д., Рокутов С.В., Широков О.В.,  
Фаузі Є.С., Татаренко О.В., Шорніков А.В.**

Фактори ризику формування гострого поліморфного психотичного розладу серед студентів..... 302

### ФАРМАЦЕВТИЧНІ НАУКИ

**Братішко Ю.С., Посилкіна О.В.,**

**Кубасова Г.В.**

Оцінка інноваційного розвитку фармацевтичних компаній..... 306

### ПСИХОЛОГІЧНІ НАУКИ

**Ларін Д.І.**

Значення релігії у працях Зігмунда Фройда в контексті «відкритої психологічної кризи».... 310

**Степова А.С.**

Психологічні особливості стресостійкості осіб юнацького віку..... 314

### Стефурак С.М., Когутяк Н.М.

Аналіз психологічних механізмів формування професійного покликання..... 320

### ФІЛОСОФСЬКІ НАУКИ

**Блоха Я.Є., Кононенко В.В., Усанова Л.А.,**

**Іваницький І.В., Кононенко С.В.**

Теоретичні засади комунікативної культури майбутнього лікаря (за матеріалами німецької періодичної преси)..... 326

**Іщук Н.В.**

Громада-неотрайб та майбутнє православної еклезії..... 330

### МИСТЕЦТВОЗНАВСТВО

**Филиппова О.Н.**

Пейзаж в творчестве В.Д. Поленова (1844-1927 гг.)..... 337

**Кулик А.С.**

Історія виникнення міського пейзажу як самостійного жанру живопису ..... 347

**Кулик Ю.С.**

Художня кераміка як вид декоративно-прикладного мистецтва: історичний аспект .. 350

**Тонконог О.І.**

Скульптури на хліборобську тематику з фондового зібрання Національного історико-етнографічного заповідника «Переяслав».... 353

### ФІЛОЛОГІЧНІ НАУКИ

**Бесараб Т.П., Павліщева Я.О.**

Інноваційність дискурсів А. Азімова та Г. Міллера в контексті американської літератури ХХ століття..... 357

**Межуєва І.Ю.**

Антонімія як мовне явище: принципи та підходи..... 364

**Ruban D.A.**

Archetyping the *NIGHT* concept in Old English.. 368

**Соколова О.О.**

Особливості вживання Пантелеїмоном Кулішем у «Чорній раді» церковнослов'янських дієслівних форм..... 372

**Телкова О.В., Мішукова О.М.**

Мовні засоби презентації ольфакторного простору в сучасній іспанській мові..... 377

**Фінчук Г.В., Скребкова М.А.**

Лексико-семантичний аспект проблеми лакунарності в процесі міжкультурного спілкування..... 381

**Храбан Т.Е.**

Факторы успешности интернет-мемов..... 384

### ПЕДАГОГІЧНІ НАУКИ

**Вінтюк Ю.В.**

Актуальні завдання підготовки психологів з позицій компетентнісного підходу..... 390

<b>Деркач Ю.Я., Баран У.А.</b> Самоконтроль у навчанні англійської мови в учнів початкової школи з використанням комп’ютерного тестування .....396	<b>Антошкін В.К.</b> Шляхи та принципи удосконалення фінансово-економічної безпеки аграрних підприємств на засадах системного підходу.....457
<b>Деркач Ю.Я., Романів Т.В.</b> Тестування як ефективний засіб поточного контролю на уроках іноземної мови .....400	<b>Васільєва Л.М.</b> Обліково-аналітичний інструментарій експертиз та аналітичних процедур діяльності підприємства з метою забезпечення його економічної безпеки.....461
<b>Ігнатенко Н.В.</b> Теоретичні основи застосування технології проектного навчання на уроках історії у закладах загальної середньої освіти.....403	<b>Гриценко Т.В., Бровко Л.І.</b> Теоретичні та практичні аспекти управління фінансовим станом підприємства в сучасних умовах.....465
<b>Кошелєва Н.Г.</b> Застосування сучасних педагогічних технологій у процесі підготовки з охорони праці майбутніх інженерів-педагогів .....407	<b>Далекорей Т.М., Бошота Н.В.</b> Фіскальна ефективність податку на додану вартість в Україні.....470
<b>Мазур Ю.Я., Андрійчук Л.І.</b> Особливості використання навчальних ігор-вправ на уроках англійської мови в середній школі .....411	<b>Демчишак Н.Б., Касімова Ю.П., Кочут І.І.</b> Бюджетно-податкова підтримка розвитку відновлюваної енергетики в Україні.....473
<b>Павленко О.М.</b> Методичні особливості навчання джазу майбутнього вчителя музичного мистецтва у процесі фахової підготовки.....414	<b>Жадан М.І., Котова І.В.</b> Мінімізація операційних витрат підприємства на основі факторного аналізу на прикладі товариства з обмеженою відповідальністю «Торговий Дом ММК».....480
<b>Паламар С.П., Булана Л.В.</b> Формування моральних цінностей в молодших школярів.....419	<b>Західна О.Р., Трохімчук Д.В., Глинський Р.А.</b> Система видатків державного бюджету в сучасних умовах.....485
<b>Самчук В.В.</b> Стимулювання професійного розвитку педагогічних працівників закладів професійно-технічної освіти.....423	<b>Кравець Я.О., Стільник В.В.</b> Проектування санаційного управління аграрними формуваннями.....489
<b>ЮРИДИЧНІ НАУКИ</b>	
<b>Назаренко О.Л.</b> Правове регулювання соціальної адаптації військовослужбовців після звільнення.....428	<b>Лепак П.А.</b> Вплив української економічної ментальності на формування економічної культури суспільства.....493
<b>ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ</b>	
<b>Махначова Н.М., Семенюк І.Ю.</b> Комунікативні технології як механізм взаємодії громадянського суспільства та публічної влади.....433	<b>Мазуренко В.О.</b> Вдосконалення функцій управління дебіторською заборгованістю .....498
<b>ТЕХНІЧНІ НАУКИ</b>	
<b>Кара І.А.</b> Екологічна небезпека від транспортних потоків у містах (на прикладі загазованості повітряного басейну).....436	<b>Нашиванко А.Я., Стільник В.В.</b> Мотивація та стимулювання трудової діяльності персоналу сільськогосподарського підприємства.....501
<b>Мірошніченко С.В.</b> Щодо пріоритетних напрямків розвитку транспортно-митного комплексу залізничного транспорту.....442	<b>Омельницька В.О.</b> Аналіз світового ринку послуг гастрономічного туризму .....506
<b>Слецький О.О., Катаєва Є.Ю.</b> Вдосконалення технології візуалізації навчальної інформації та веб-сторінок на проекційний екран.....447	<b>Петрушка О.В., Шулюк Б.С.</b> Методи здійснення недержавного пенсійного забезпечення у світі: практичний досвід для України.....512
<b>ЕКОНОМІЧНІ НАУКИ</b>	
<b>Андрющак Є.М., Білецька В.А.</b> Фінансова санація як спосіб запобігання банкрутству підприємств.....451	<b>Попов М.І.</b> Обґрунтування політики задучення позикових коштів підприємства .....515
	<b>Стільник В.В., Зінгаєва Н.Є., Багіна А.Є.</b> Побудова системи кадрового документаційного забезпечення управління персоналом на сільськогосподарських підприємствах.....520
	<b>Тодошук А.В., Чопко А.І.</b> Митна система України.....523

## CONTENTS

### BIOLOGICAL SCIENCES

- Krainiukov A.N., Striian K.A., Krainiukov A.A.**  
Installation of metrological characteristics  
of the biotechnology method  
for determination of grease lettal toxicity  
of water on Brachydanio rerio  
Hamilton-Buchanan fish..... 279
- Kryvynska I.A., Kerimov K.S., Krainiukov A.A.**  
Ecological-toxicological assessment  
of water quality of Muromskaya  
water supply..... 282
- Tarnovska A.V., Heneha A.B., Semochko O.M., Yaremchuk M.M., Yatskiv O.N.**  
Analysis of spermographs of men  
of the middle age group (30-39 years)  
at theratozoospermia  
and asthenozoospermia..... 286
- Tarnovska A.V., Heneha A.B., Semochko O.M., Yaremchuk M.M.**  
Lipid peroxidation in loach embryos during  
early embryogenesis under influence  
of fluoroquinoloneantibiotic borocene..... 290

### PHYSICAL EDUCATION AND SPORT

- Bugaevsky K.A.**  
Women's handball: peculiarities of sexual  
somatotypes in different age groups..... 294

### MEDICAL SCIENCES

- Kotsur O.S., Kotsur L.D., Medrazhevskaya Y.A., Fik L.A.**  
Estimation of antiviral therapy  
efficiency in patients, with chronic  
hepatitis C and HIV..... 298
- Spirina I.D., Rokutov S.V., Shyrokov O.V., Fawzy E.S., Tatarenko O.V., Shornikov A.V.**  
Risk factors of easily polymorphic psychotic  
disorder formation among students..... 302

### PHARMACEUTICAL SCIENCES

- Bratishko Yu.S., Posilkina O.V., Kubasova A.V.**  
Assessment of innovative development  
of pharmaceutical companies..... 306

### PSYCHOLOGICAL SCIENCES

- Larin D.I.**  
The importance of religion in the work  
of Zygmund Freud in the context  
of "open psychological crisis"..... 310
- Stepova A.S.**  
Psychological peculiarities of stress  
resistance of persons of juvenile age..... 314
- Stefurak S.M., Kogutyak N.M.**  
Analysis of psychological mechanisms  
vocational vocation formation..... 320

### PHILOSOPHICAL SCIENCES

- Blokha Y.Y., Kononenko V.V., Usanova L.A., Ivanytskyi I.V., Kononenko S.V.**  
Theoretical aspects of future doctor  
communicative culture  
(based on German periodicals)..... 326
- Ishchuk N.V.**  
Neo-tribe commune and the future  
of the orthodox ecclesia..... 330

### HISTORY OF ART

- Filippova O.N.**  
Landscape in the creative work  
of V.D. Polenov (1844-1927)..... 337
- Kulik L.S.**  
The history of the emergence of urba landscape  
as an independent genre of painting..... 347
- Kulik Yu.S.**  
Art ceramics as a design  
of decorative-applied art: historical aspect..... 350
- Tonkonog O.I.**  
Sculptures on the farming topics  
from the funds of the National Historical  
and Ethnographic Reserve «Pereaslav»..... 353

### PHILOLOGICAL SCIENCES

- Besarab T.P., Pavlishcheva Ya.O.**  
The innovation of A. Azimov's  
and H. Miller's discourses in the context  
of the American literature of the XX century..... 357
- Mezhuyeva I.Yu.**  
Antonymy as a linguistic phenomenon:  
principles and approaches..... 364
- Ruban D.A.**  
Archetyping the *NIGHT*  
concept in Old English..... 368
- Sokolova O.A.**  
Panteleimon Kulish's using of the church  
Slavic verbal forms in the «Chorna Rada»..... 372
- Tielkova O.V., Mishukova O.M.**  
Linguistic means of presenting  
the olfactory space  
in modern Spanish language..... 377
- Finchuk H.V., Skrebkova M.A.**  
The lexical and semantic aspect  
of the problems of lacunarity  
in the intercultural communication process..... 381
- Khraban T.E.**  
Factors of internet memes' success..... 384

### PEDAGOGICAL SCIENCES

- Vintyuk Yu.V.**  
Actual tasks of preparation of psychologists  
from positions of the competent approach..... 390
- Derkach Yu.Ya., Baran U.A.**  
Self-control in teaching English using  
computer testing in pupils  
of elementary school ..... 396

<b>Derkach Yu.Ya., Romaniv T.V.</b> Testing as an effective mean of current control in foreign language lesson.....400	<b>Antoshkin V.K.</b> Ways and principle of improvement of financial and economic safety agrarian enterprises on systems of the system approach.....457
<b>Ignatenko N.V.</b> Theoretical basis of project training technology application at history lessons in institutions of general secondary education.....403	<b>Vasilieva L.N.</b> Accounting and analytical instrumentation of expertise and analytical procedures of activity of the enterprise with the purpose of providing its economic safety.....461
<b>Kosheleva N.G.</b> Application of modern educational technologies in the process of training of future engineers-teachers of labor protection.....407	<b>Gritsenko T.V., Brovko L.I.</b> Theoretical and practical aspects of managing the financial state of the enterprise in modern conditions.....465
<b>Mazur Y.Y., Andriichuk L.I.</b> The features of usage of didactic games in English lessons in junior high school.....411	<b>Dalekorei T.M., Boshota N.V.</b> Fiscal efficiency of the tax to added cost Ukraine.....470
<b>Pavlenko O.M.</b> Features the art of jazz in the future music teachers in professional training.....414	<b>Demchyshak N.B., Kasimova Yu.P., Kochut I.I.</b> Budget and tax support for renewable energy development in Ukraine.....473
<b>Palamar S.P., Bulana L.V.</b> Formation of moral values in younger schoolchildren.....419	<b>Zhadan M.I., Kotova I.V.</b> Operating expenses minimization for the enterprise based on factor analysis, as exemplified by limited liability company (LLC) "MMK Trading House".....480
<b>Samchuk V.V.</b> Encouragement of professional development of teachers in vocational educational institutions.....423	<b>Zakhidna O.R., Trokhimchuk D.V., Hlynskyi R.A.</b> System of public budget expenses in modern conditions.....485
<b>LAW SCIENCES</b>	
<b>Nazarenko E.L.</b> Law regulation of social adaptation of military servicemen after liberation.....428	<b>Kravets Y.O., Stilnik V.V.</b> Design of sanitary management by agricultural formations.....489
<b>PUBLIC ADMINISTRATION</b>	
<b>Makhnachova N.M., Semeniuk I.Yu.</b> Communicative technologies as a mechanism of interaction of civil society and public authority.....433	<b>Lepak P.A.</b> The influence of Ukrainian economic mentality on forming the economic culture of society.....493
<b>ENGINEERING SCIENCES</b>	
<b>Kara I.A.</b> The environmental danger from traffic flows in cities (example of gas contamination in air pollution).....436	<b>Mazurenko V.O.</b> Improving functions in the management of receivables.....498
<b>Miroshnichenko S.V.</b> Regarding priority directions of the development of the transportation and customs complex of railway transport.....442	<b>Nashyvanko A.Y., Stilnik V.V.</b> Motivation and stimulation labor activity personnel agrarian enterprises.....501
<b>Sletsky O.O., Kataeva E.Y.</b> Improving the technology of visualizing educational information and web-pages on the project screen.....447	<b>Omelnytska V.O.</b> Analysis of the global market of gastronomic tourism services.....506
<b>ECONOMIC SCIENCES</b>	
<b>Andrushchak E.M., Bilenka V.A.</b> Financial sanation as a way of preventing bankruptcy of enterprises.....451	<b>Petrushka O.V., Shuliuk B.S.</b> Methods of realization of non-state pension insurance in the world: practical experience for Ukraine.....512
	<b>Popov M.I.</b> Justification of the policy of attraction of the borrowed funds of the enterprise.....515
	<b>Stilnik V.V., Zingaieva N.Y., Bahina A.Y.</b> Building systems of personal documentation providing personnel management at agricultural enterprises.....520
	<b>Todoshchuk A.V., Chopko A.I.</b> Customs system of Ukraine.....523

## ПОБУДОВА СИСТЕМИ КАДРОВОГО ДОКУМЕНТАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

**Стільник В.В., Зінгаєва Н.Є., Багіна А.Є.**

Миколаївський національний аграрний університет

Виявлено особливості формування кадрового документаційного забезпечення управління персоналом. Досліджено стан системи забезпечення кваліфікованими працівниками кадрового діловодства. Обґрунтовано доцільність створення кадрових служб на підприємствах. Зазначено актуальність побудови ефективної системи кадрового документаційного забезпечення в сучасних умовах.

**Ключові слова:** управління персоналом, документаційне забезпечення, система, кадрове діловодство.

**Постановка проблеми.** Чітко виявлені позицію системи кадрового документаційного забезпечення управління персоналом в сучасних умовах можна за допомогою дослідження сучасного її стану на вітчизняних сільськогосподарських підприємствах.

### **Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Проведений огляд економічної літератури показав, що на сьогоднішній день не досліджено стан наявності кваліфікованих працівників з кадрового діловодства на сільськогосподарських підприємствах. Різні підходи до проблеми кадрового документаційного забезпечення управління персоналом, які використовуються практиками і науковцями країн з ринковою економікою досить успішно адаптовано до вимог та особливостей економічних відносин у вітчизняній економіці. Методичні підходи до побудови системи кадрового документаційного забезпечення управління персоналом досліджували відомі вчені А. Томпсон, Дж. Стрікланд, І. Грузіна, Г. Друкер, О. Шпичак та інші.

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** Відповідно до проведених науковцями досліджень, існує достатньо відпрацьовано теоретично система кадрового документаційного забезпечення управління персоналом. Але недостатньо розкриті питання, щодо вагомості системи та способів її впровадження на сільськогосподарських підприємствах в сучасних умовах господарювання.

**Мета статті.** Головною метою цієї роботи є побудова системи кадрового документаційного забезпечення управління персоналом на сільськогосподарських підприємствах.

### **Виклад основного матеріалу дослідження.**

Кадрове забезпечення системи управління персоналом означає набір необхідної кількості, складу якісних працівників в кадрову службу. Щоб визначити кількість співробітників, враховуються потреби штатних структур і статут підприємства. Серед основних факторів, що впливають на чисельність співробітників організації, слід виділити: скільки робітників всього; сферу діяльності підприємства; в яких умовах воно працює; його масштаби і характерні особливості; наявність і кількість філій; які у організації соціальні характеристики, категорії співробітників і кваліфікація робітників; які завдання вирішуються, їх складність, наскільки вони комплексні; наскільки управління забезпечено технічно і багато іншого.

Кадрове та документаційне забезпечення системи управління персоналом має в своєму оборон-

ті документацію, і таке забезпечення передбачає організацію роботи з нею. Таким чином, в нього входить повний цикл обробки документації, починаючи з її створення і закінчуючи передачею готових документів в підрозділи підприємства.

Діловодне забезпечення передбачає наступні функціональні складові:

- 1) своєчасна обробка всіх документів;
- 2) надання управлінським працівникам необхідних документів для їх виконання;
- 3) здійснення друку;
- 4) проведення реєстрації співробітників, збереження всіх даних;
- 5) формування справ, причому так, як потрібно для конкретного підприємства;
- 6) розмноження і копіювання документів;
- 7) проведення контролю їх виконання та багато іншого.

Під документацією по управлінню персоналом розуміють широкий спектр документів, що містять інформацію про працівників підприємства, структурних підрозділах та діяльності організації в цілому [1]. В системі управління персоналом організації можна виділити кілька видів документації за функціональною ознакою:

- внутрішні локальні нормативні акти, які визначають загальні принципи роботи організації та обов'язкові для виконання всіма співробітниками організації (положення, інструкції, постанови та ін.);
- інформаційно-довідкові документи служать для реалізації управлінських рішень, дозволяють вибирати певний спосіб управлінського впливу. До даного виду документів відносяться протоколи, звіти про розповіді, докладні та пояснлювальні записи, службові листи, довідки та ін.;
- документи, що підтверджують трудову діяльність працівників;
- розпорядчі документи, які видаються роботодавцем для передачі розпоряджень співробітникам організації (накази, розпорядження, інструкції, постанови).

Кадровий облік – це невід'ємна складова трудових правовідносин, що виникають у процесі господарської діяльності. Облік кадрів дуже трудомісткий процес, який вимагає від спеціалістів уваги, підсистем та визначених знань у сфері трудового законодавства.

В сучасних умовах більшість сільськогосподарських підприємств здійснюють кадровий облік (рис. 1).

Про це свідчать надані відповіді керівниками опитаних ста сільськогосподарських підприємств Миколаївської області.

Кадровий облік як процес існує практично у всіх сільськогосподарських підприємствах. Ним самостійно займається окрім наданий під цей процес співробітник. Лише 10% невеликих підприємств числом до 20 осіб відзначили, що вони не ведуть кадровий облік.

У 82% сільськогосподарських підприємствах є окрім виділеного співробітника на кадровий облік та у 79% – співробітник, який займається розрахунком заробітної плати.

Чим більше підприємство, тим частіше є виділена людина для ведення кадрового обліку або розрахунку заробітної плати. У половини компаній S-сегмента з числом до 20 чоловік такого виділеного співробітника немає. Клієнти М і Л-сегмента практично завжди займаються кадровим обліком або розрахунком заробітної плати самостійно. А ось S-компанії (особливо невеликі з числом не більше 20 осіб) іноді віддають цей процес ауссорсінгу: 13% опитаних компаній відзначили, що у них кадровим обліком займається зовнішній провайдер. Розрахунком заробітних плат зовнішній провайдер займається у 9% підприємств. Монополістом серед систем ведення кадрового обліку є 1С. Excel частіше використовує малий бізнес. S-сегмент активніше інших використовує Excel. Питома вага сільськогосподарських підприємств, які мають окрім людину для кадрового обліку, наведена на рис. 2.

Кожне 4-те сільськогосподарське підприємство допускає переведення деяких функцій за безпечення кадрового обліку зовнішньому провайдеру. Бюджет на це готові при наявності можливості виділити 60% підприємств. У тому числі 11% з цих 25% могли б передавати і кадровий облік, і розрахунок заробітної плати одночасно. І ще по 7% надавали можливість передачі одного з цих процесів.

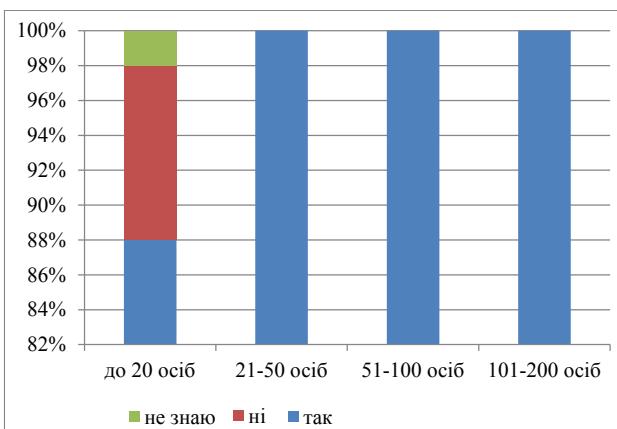
При цьому, чим більше сільськогосподарське підприємство, тим частіше вони не готові передати кадровий облік зовнішньому оператору. А ось серед підприємств, числом до 20 чоловік така можливість допускає 51%.

Ключові бар'єри для перекладу функцій кадрового обліку зовнішньому постачальнику – це нерозуміння щодо системи зберігання даних (52%), страхи за збереження цих даних (41%) та недовіра до незнайомим людям (34%). Тільки 4% опитаних ризиків і недоліків у зовнішніх провайдерів не бачать.

У більшості випадків керівництво не надає великого значення кадровому обліку та, як слідство, діловодство ведеться зі значними порушеннями, які з легкістю визначаються в процесі планових або позапланових перевірок. У разі встановлення факту порушення правил кадрового обліку керівник може понести адміністративну відповідальність, а у підприємства виникнуть додаткові витрати у вигляді санкцій.

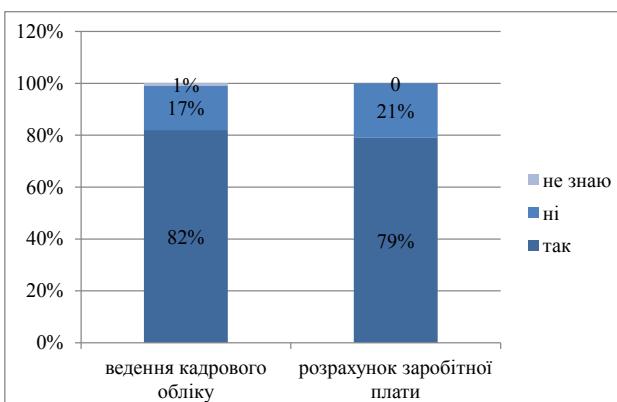
Ведення кадрового діловодства – відповідальний, досить гучний та трудомісткий процес. Зазвичай для нього виділяють незалежний внутрішній підрозділ, який займається лише персоналом і кадровим діловодством.

Ведення документації з управління персоналом в організації дозволяє досягти певного балансу у взаєминах роботодавця та працівників з чітким регулюванням їх прав та обов'язків.



**Рис. 1. Дослідження ведення кадрового обліку на сільськогосподарських підприємствах (відповіді на питання: «Чи є кадровий облік на Вашому підприємстві?»)**

Джерело: дослідження авторів



**Рис. 2. Питома вага сільськогосподарських підприємств, які мають окрему людину для кадрового обліку (відповіді на питання: «Чи є окремо виділений співробітник на Вашому підприємстві для...?»)**

Наприклад, посадові інструкції регламентують, чим конкретно повинен займатися кожний працівник, його права, обов'язки, відповідальність. Створюються організаційно-правові основи трудової діяльності, як для працівників, так і для роботодавця. З одного боку, кадрові документи підтримують інтереси роботодавця, а з іншого – направляють його для недопущення ігнорування вимог трудового законодавства.

Система кадрового документаційного забезпечення управління персоналом включає в себе:

- 1) оформлення кадрової документації;
- 2) заяви співробітників про прийом на роботу, про відмову, про виплату компенсацій, про призначення на іншу посаду, про внесення змін до оплати, про надання відпусток та інші заяви;
- 3) наказ про прийом на роботу, про переведення, про виплату, про відшкодування, про надання відпусток, про звільнення, відрядження та інші;
- 4) заповнення трудових книжок;
- 5) ведення журналу обліку руху трудових книжок;
- 6) складання посадових інструкцій;
- 7) ведення таблиці обліку використання робочого часу працівників;

- 8) складання штатного розкладу з обліком класифікатора професій;
- 9) оформлення змін в штатному розкладі;
- 10) оформлення трудових договорів;
- 11) складання графіка відпусток;
- 12) оформлення правил внутрішнього трудового режиму;
- 13) ведення журналу реєстрації заявок на кадрову діяльність;
- 14) оформлення справ з місця роботи;
- 15) оформлення заяв на соціальну вигоду;
- 16) оформлення особистих справ співробітників;
- 17) консультування з питань кадрового діловодства.

**Висновки з даного дослідження і перспективи.** Кадрове і документаційне забезпечення системи управління персоналом має у своєму обороті документацію, і таке забезпечення передбачає організацію роботи з нею. Таким чином, до неї входить повний цикл обробки документації, починуючи з її створення і закінчуєчи передачею готових документів у підрозділи підприємства.

Під документацією по управлінню персоналом розуміють широкий спектр документів, що міс-

тять інформацію про працівників підприємства, структурних підрозділах та діяльності організації в цілому.

Кадровий облік – це невід'ємна складова трудових правовідносин, що виникають у процесі господарської діяльності. Облік кадрів дуже трудомісткий процес, який вимагає від спеціалістів уваги, підсистем та визначених знань у сфері трудового законодавства.

Кадрове діловодство «уразливе» у багатьох галузях, а особливо у сільському господарстві. До найбільш типових помилок можна віднести помилки при складанні заявок на прийом/звільнення із посад, а також їх затвердження; неточності та помилки кадрового діловодства при занесенні записів та ведення трудових книжок; неправильне укладання договорів з працівниками. Кожна з помилок може виявитися край неприємною для керівництва підприємства. Тому кадрове діловодство рекомендується передавати аутсорсинговим структурам. Кваліфікована та своєчасна допомога звільняє від необхідності терміново провести в порядку документаційних реєстрів перед перевіrkами або за інших обставин.

### Список літератури:

1. Корсаков Д.О. Організаційна діагностика системи управління персоналом підприємства / Д.О. Корсаков [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.nbuvgov.ua/portal/Soc\\_Gum/\\_Ecoroz/2011\\_3/e11\\_3kors.pdf](http://www.nbuvgov.ua/portal/Soc_Gum/_Ecoroz/2011_3/e11_3kors.pdf).
2. Мажник Л.О. Місце технології управління персоналом підприємства у системі управління / Л.О. Мажник // Вісник Криворізького економічного інституту КНЕУ. – 2008. – № 4(16). – С. 63–65.
3. Управление персоналом : [учебник для вузов] / Под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Ереміна. – М.: ЮНІТИ, 2006. – 432 с.

**Стильник В.В., Зингаєва Н.Е., Багина А.Е.**

Николаевский национальный аграрный университет

## ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ДОКУМЕНТАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛАМ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

### Аннотация

Выявлены особенности формирования кадрового документационного обеспечения управления персоналом. Исследовано состояние системы обеспечения квалифицированными работниками кадрового производства. Обоснована целесообразность создания кадровых служб на предприятиях. Указано актуальность построения эффективной системы кадрового документационного обеспечения в современных условиях.

**Ключевые слова:** управление персоналом, документационное обеспечение, система, кадровое дело-производство.

**Stilnik V.V., Zingaieva N.Y., Bahina A.Y.**

Mykolayiv National Agrarian University

## BUILDING SYSTEMS OF PERSONAL DOCUMENTATION PROVIDING PERSONNEL MANAGEMENT AT AGRICULTURAL ENTERPRISES

### Summary

The peculiarities of personnel staffing documentation documentation are revealed. The state of the system of providing the qualified personnel of personnel management is investigated. The expediency of creation of personnel services at enterprises is substantiated. The urgency of construction of an effective system of personnel documentation support in modern conditions is noted.

**Keywords:** personnel management, documentation support, system, HR management.

*Науковий журнал*  
**«Молодий вчений»**

№ 9 (61) вересень 2018 р.

Шомісячне видання

Коректор: В. Бабич  
Дизайн: А. Юдашкіна  
Комп'ютерна верстка: В. Удовиченко

Контактна інформація редакції журналу.  
Поштова адреса: 73005 Україна, м. Херсон,  
а/с 20, Редакція журналу «Молодий вчений»

тел.: +38 (0552) 399 530  
[info@molodyvcheny.in.ua](mailto:info@molodyvcheny.in.ua)  
[www.molodyvcheny.in.ua](http://www.molodyvcheny.in.ua)

Підписано до друку 28.09.2018 р.  
Формат 60x84/8.

Папір офсетний. Цифровий друк.  
Ум.-друк. арк. 30,23. Тираж 100 прим.  
Зам. 0918-70.

Видавництво «Молодий вчений»  
Україна, м. Херсон, вул. Паровозна, буд. 46-а  
Телефон: +38 (0552) 39-95-30  
E-mail: [info@molodyvcheny.in.ua](mailto:info@molodyvcheny.in.ua)  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи  
ДК № 5761 від 09.11.2017 р.