

**Камінська О. О.**

*здобувач вищої освіти обліково-фінансового факультету,  
Миколаївський національний аграрний університет,  
м. Миколаїв, Україна*

## **Результати впровадження системи фінансового контролінгу на підприємстві**

На підприємстві фінансовий контролінг виконує важливу функцію – управління. Він є економічною системою, яка пов'язана із прогнозуванням, аналізом та контролем. Без фінансового контролінгу підприємство не зможе ефективно функціонувати як у внутрішньому, так і в зовнішньому середовищі. Впровадження системи фінансового контролінгу (далі СФК), як дієвого механізму ефективної діяльності та забезпечення конкурентних переваг досліджувало багато науковців, серед яких: Р. П. Задорожний [1], Н. І. Верхоглядова [2], О. В. Троян [3] та ін. Проте, в умовах сьогодення існує багато суперечностей навколо необхідності здійснення фінансового контролінгу, а також щодо інструментів, методів та прийомів, які використовують підприємства у своїй діяльності.

Фінансовий контролінг допомагає підприємству уникати непередбачуваних обставин або передбачити їх. На кожному підприємстві існує встановлена система нормативів та планових фінансових показників, які реалізуються за допомогою фінансового контролінгу, який вимірює відхилення фактичних фінансових показників від запланованих, приймає оперативні управлінські рішення, з метою нормалізації фінансової діяльності підприємства та покращення його показників, у перспективі здійснює коригування щодо завдань та планових показників діяльності підприємства через зміну попиту та пропозиції на ринку, факторів зовнішнього та внутрішнього середовища. На вітчизняних підприємствах застосовується така структура управління, при якій служба контролінгу може підпорядковуватись як фінансисту підприємства, так і керівнику. Така система впроваджена на підприємствах Німеччини, і за результатами дослідження є ефективною [4].

Контролінг на підприємстві охоплює такі важливі сфери, як: облік, аналіз та планування результатів, контроль, аналіз потенціалу підприємства, пошук «вузьких місць» зростання підприємства, стратегія просування товару на ринок, управління стратегічним розвитком.

Результати впровадження фінансового контролінгу на підприємстві можна проглянути на рисунку 1.



**Рисунок 1 – Результати впровадження фінансового контролінгу на підприємстві**

Джерело: побудовано авторами за матеріалами [5]

Впровадження СФК у перспективі є важливим інструментом виводу українських підприємств з кризового стану. За результатами здійснення ефективного фінансового контролінгу керівники підприємств зможуть оперативно отримувати дані бухгалтерського обліку, перевірити фінансовий стан підприємства. Система фінансового контролінгу оптимізує джерела фінансування і більш ефективно використання власних фінансових ресурсів. В цьому процесі роль фінансового контролінгу є досить важливою, оскільки в цій ситуації постає два паралельних завдання, з одного боку, можливість обґрунтування доцільності залучення фінансових джерел, а з іншого – уміння домовлятися з інвестором, кредитором. На сьогодні не має проблеми здійснення фінансових розрахунків, а є проблема уміння довести позицію підприємства до майбутніх інвесторів чи кредиторів [6].

Отже, впровадження фінансового контролінгу надає змогу ефективно оцінювати фінансовий стан підприємства, завчасно попереджати виникнення кризових ситуацій, проводити систематичний моніторинг фінансово-економічної діяльності, що в майбутньому вплине на досягнення конкурентних переваг підприємства та нарощувати результати діяльності.

#### **Список використаних джерел:**

1. Задорожний Р. П // Контролінг, як концепція управління фінансово-господарською діяльністю підприємства / Р. П. Задорожний // Вісник КІБІТ. – 2010. – № 1.
2. Верхоглядова Н. І. Контролінг в системі управління підприємством / Н. І. Верхоглядова, В. П. Шило // Держава та регіони. Серія: економіка і підприємство. – 2008 . – № 5.

3. Троян О. В. Механізм контролінгу в системі управління промисловим підприємством / О. В. Троян // Держава та регіони. Серія: економіка і підприємство. – 2009. – № 1.
4. Меренкова Л. О. Фінансовий контролінг як система ефективного управління підприємством // Ефективна економіка. – 2016. – № 9.
5. Адаменко М. Г. Перспективи використання системи контролінгу на підприємствах України // Вісник ДДФА: Економічні науки. – 2009. – № 1 (19).
6. Одновелик В. І. Контролінг – сучасна концепція забезпечення стабільного розвитку підприємства / В. І. Одновелик // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 6.
7. Сучасні ідеологічні типи підприємців в аграрному секторі економіки / Н. М. Сіренко, О. І. Мельник // Науковий Вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького. — Том 16. – № 1 (58). – Частина 2. – 2014, С. 152-156.

Науковий керівник: **Мікуляк К. А.**,  
*асистент кафедри фінансів, банківської справи та страхування  
Миколаївський національний аграрний університет,  
м. Миколаїв, Україна*