

5. Практика защиты коммерческой тайны в США : руководство по защите деловой информации. М., 2003. С.143.

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЕКТУ

Ісаков Д.С., здобувач вищої освіти

Миколаївський національний аграрний університет

Проект (в управлінській діяльності) (англ. Project від лат. Projectus – кинутий вперед, виступаючий, видатний вперед) – тимчасове підприємство, спрямоване на створення унікального продукту, послуги або результату. У проекті розробляються і репрезентуються побудова проектованого об'єкта, схеми його функціонування, а також основні етапи та способи його виготовлення. За матеріалом проект являє собою креслення і розрахунки, макети та інші графічні і текстові матеріали, представлені або на папері, або в електронному вигляді.

Відповідно проект – це не тільки продукт, але і засіб проектування, при його розробці проектувальник реалізує вимоги до проектованого об'єкту, створює і порівнює варіанти проектних рішень, узгоджує різні плани і рівні розробки об'єкта та інше.

Доволі універсальний підхід визначення сутності проекту та основних етапів його життєдіяльності, наведено у роботі економістів Erik W. Larson та Clifford F. Gray [2]. Дослідники вказують, що модель життєвого циклу проекту складається із чотирьох етапів, а саме:

1. Етап визначення. Передбачає окреслення специфікації проекту, установлення мети проекту. Керівники особливу увагу приділяють формуванню команди та поділу основних обов'язків.

2. Етап планування. Характеризується зусиллями із боку складання плану згідно якого визначається вид та обсяг ресурсів, які необхідно залучити до виконання проекту, період реалізації проекту та строки

виконання окремих завдань та бюджет проектних робіт. Окрема увага приділяється ризикам.

3. Етап виконання. Враховує процес реалізації робіт по проекту, як фізичних так і розумових. Здійснюється виготовлення продукції. Перед керівництвом та виконавцями проекту встає питання дотримання меж бюджету та термінів виконання робіт.

4. Заключний етап. При здійсненні останнього етапу треба враховувати три складових: доставка, перерозподіл ресурсів та оцінка проекту. При розгляді складової доставки, необхідно розуміти презентацію проекту замовнику. До цієї складової також можна віднести навчання клієнтів та передачу відповідної документації. Розглядаючи перерозподіл ресурсів необхідно зосередитися на звільненні обладнання або матеріалів та їх передачу на потреби іншого проекту. Оцінка проекту характеризується аналізом якості та швидкості виконання проекту та можливістю усунути недоліки роботи у майбутньому [2].

Також широковідомою є точка зору, згідно з якою життєвий цикл проекту можна умовно поділити на чотири фази: передінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна, фаза закриття проекту (рис. 1) [3].



Рисунок 1 – Схема поділу життєвого циклу на фази [4]

Передінвестиційна фаза відіграє найважливішу роль у реалізації проекту, тому що закладає основи оптимізації кількісних і якісних параметрів, дозволяє домогтися розумного співвідношення між витратами й ризиками при прийнятті рішень із питань реалізації проекту. Ретельно проведені передінвестиційні дослідження – найважливіша умова успішності проекту в цілому. Це сприятиме правильному вибору галузі підприємства, яка потребує своєчасних змін та дозволить домогтися розумного співвідношення між витратами й ризиками при прийнятті рішень із питань реалізації проекту. Усе це дає змогу своєчасно оцінювати та при необхідності вносити зміни до стратегії подальшого розвитку системи. Це забезпечить працездатність її діяльності.

Інформаційні джерела:

1. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навчальний посібник. Київ : Каравела, 2004. 344с.
2. Erik W. Larson Project Management : TheManagerial Process Clifford F. Gray, McGrawHill, Australia, pp 312-333.
3. Катасонов В.Ю., Морозов Д.С., Петров М.В. Проектное финансирование : мировой опыт и перспективы. М. : Анкил, 2001. 312 с.

СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В ВЕДЕННЯ ОБЛІКУ ТА СКЛАДАННЯ ЗВІТНОСТІ

Кудренко Н.В., канд. екон. наук, доцент

Лавренюк В.Ф.

Національний університет харчових технологій

Однією з найважливіших проблем в сучасних умовах функціонування суб'єктів господарювання різних форм власності є вдосконалення системи ведення бухгалтерського та податкового обліку, складання звітності, контролю та аудиту, основним напрямом якого є застосування сучасних