

## **ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТОМ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

*О.М. Дрожженко, здобувач вищої освіти групи Б-6/1  
обліково-фінансовий факультет, МНАУ*

Враховуючи зміни економічних умов, за яких працює підприємство, будь-яка підприємницька діяльність, а саме виробничі, фінансові процеси, а також загальні результати діяльності потребують належного контролю, що можливо здійснювати за результатами економічного обґрунтування. Отже, економічний аналіз набуває актуальності у формуванні підприємницького середовища, реалізації кожного етапу його функціонування з метою розробки

ефективних антикризових заходів, що забезпечать виживання підприємства і його стійкий фінансово-економічний розвиток. Таким чином, використання економічного аналізу у сукупності науководослідних дій, логічного мислення, статистичної і фінансової звітності у перспективі надає уявлення про виробничо-господарську діяльність з метою прогнозів щодо покращення результатів діяльності підприємства [4].

Отже, будь-який суб'єкт господарювання незалежно від розмірів й виробничого напрямку повинні впроваджувати аналітичну систему, яка є невід'ємною складовою здійснення виробничо-господарської діяльності підприємств. Таким чином, при впровадженні системи аналітичного забезпечення повинна враховуватися специфіка сфери діяльності суб'єктів господарювання, а також комплексний підхід до ведення бізнесу, удосконалення стратегічних напрямів розвитку виробничо-господарської діяльності, тобто необхідно її побудова у відповідності з цілями і стратегією діяльності.

Аналітичне забезпечення – це система збору даних, що передбачає групування інформації у потрібному розрізі з метою управління, складання бухгалтерської й аналітичної звітності. Інформаційно-аналітична складова надає можливість деталізувати відомості про об'єкт у грошовому і натуральному вимірі. Аналітичне забезпечення діяльності підприємства є цілеспрямованою організованою діяльністю осіб, відповідальних за збір, обробку та аналіз внутрішньої і зовнішньої інформації, що є необхідною для управління підприємством [3].

Отже, аналітичне забезпечення є безперервним процесом підтримки управлінських рішень за допомогою певних організаційно-технологічних процедур, інформаційних систем та рівня кваліфікації фахівців обліково-аналітичного апарату. Таким чином, аналітичне забезпечення процесу управління підприємством включає в себе:

- 1) нормативну інформацію;
- 2) облікову інформацію;

3) аналітичну інформацію;

4) виробничо-господарську інформацію [3].

Процес аналітичного забезпечення підприємств складається з таких етапів: організаційнопланові заходи; збір та обробка інформації, отримання цифрової і контекстної інформації; підготовка і первинне опрацювання аналітичних матеріалів; поширення інформації; отримання зворотного зв'язку; складання прогнозу. Суть концепції аналітичного забезпечення управління підприємствами складається із застосовуваних способів акумулювання інформації, методичної побудови показників та їх аналітичної інтерпретації в системі управління. Рішення розглядається з урахуванням його пріоритетності та сукупності факторів, що впливають на успішність його реалізації. Отже, в умовах постійного нарощування значних інформаційних потоків жоден сучасний господарюючий суб'єкт не може успішно працювати на ринку без належного інформаційно-аналітичного забезпечення [3,4].

Вважаємо, що аналітичне забезпечення є окремою системою, що заснована на інформації у результаті проведення організаційно-економічного аналізу з метою визначення раціональних напрямів управління і побудови прогнозованих показників господарської діяльності. За результатами аналітичної оцінки виявляють невикористані внутрішні напрями нарощування виробничих потужностей, що сприяє ефективному розвитку підприємства.

Аналітична система представляє основу для прийняття оптимальних управлінських рішень з метою удосконалення фінансово-господарської діяльності суб'єкту господарювання. Інформаційно-аналітичне забезпечення надає можливості реалізувати основні функції управління, а також планування і контроль. Таким чином, взаємозв'язок аналітичного та інформаційного забезпечення є необхідним, тому однією з основних проблем формування аналітичного забезпечення є недостатня достовірність та оперативність надходження інформації.

Пріоритетним напрямом радикальної перебудови бізнес-процесів підприємства з метою збільшення не тільки кількісних, а й якісних показників

ефективності діяльності підприємств можливе за умови впровадження реінжинірингу. Це процес довгострокової перспективи, де ретельно підібрана команда компетентних спеціалістів зі своїми знаннями і досвідом зможуть побудувати правильні моделі, оцінити їх якість, розробити процедуру впровадження й оцінки ефективності аналізованих змін. Впровадження реінжинірингу бізнес-процесів надасть можливості реально оцінити ефективність удосконалених напрямів і вивести підприємство на новий етап розвитку [1].

*Література:*

1. Бобровська Н.В. Управління бізнес-процесами підприємств аграрного сектора: пріоритетні напрями / Н. В. Бобровська // Обліково-аналітичне забезпечення інноваційного розвитку економіки : матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 14-15 березня 2018 року. – Львів : ЛНАУ, 2018. – С. 373-375. (<http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/3634>).

2. Бобровська Н. В. Роль економічного аналізу у сучасних умовах господарювання / Н. В. Бобровська, А. Г. Костирко // Стан і перспективи розвитку обліково-інформаційної системи в Україні : матеріали V міжнар. наук.-практ. конф., м. Тернопіль, 31 травня – 1 червня 2018 р. – Тернопіль : ТНЕУ, 2018. – С. 213-214. (<http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/5687>).

3. Гуменюк О.О. Функціонування аналітичного забезпечення діяльності підприємства / О.О. Гуменюк // СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ 3'2015[28] Міжнародний науково-виробничий журнал ОБЛІК, АНАЛІЗ І АУДИТ. – С. 212-216.

4. Пуцентейло П.Р. Особливості функціонування аналітичного забезпечення підприємств / П.Р. Пуцентейло // Інноваційна економіка. – 2015. – №1. – С. 194-198.

*Науковий керівник – Бобровська Н.В.,  
канд. екон. наук, старший викладач кафедри обліку і оподаткування  
Миколаївський національний аграрний університет*