

витратами внаслідок помилкових дій. Середня вартість подібних помилок становить 10–20 % бюджету проєкту [1].

Ефективне управління проєктами неможливе без використання засобів автоматизації. Для підтримки виконання проєктів на різних етапах існує велика кількість програмних комплексів, метою яких є підвищення ефективності реалізації проєкту (мається на увазі, виконання проєкту в цілому, такі його окремих етапів в задані терміни в рамках затверджених асигнувань).

#### Список використаних джерел

1. Башинська І.О., Новак Н.Г. Ефективне управління проєктами підприємства. *Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал*, 2017. №6. С. 113-117.

2. Бродська А.О. Використання інформаційних технологій в управлінні проєктами підприємств. *Управління розвитком складних систем*. 2013. Вип. 13. С. 8-11. URL: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-13/8-11.pdf>.

3. Сичова М.О., Шевченко Н.О. Особливості розвитку підприємництва в аграрному секторі регіону. *Агросвіт*. 2010. №13. С. 2-4.

**Сирцева С.В.,**

канд. екон. наук, доцент, доцент  
кафедри обліку і оподаткування

Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв

**Цимбалюк Л.М.,**

директор Вознесенського коледжу Миколаївського НАУ  
м. Вознесенськ

## ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЗВІТНОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

В умовах цифровізації економіки істотно розширюються межі управлінського обліку. Відповідно до інтересів користувачів управлінський облік має відповідати таким цілям: децентралізація контролю, в розрізі центрів відповідальності, за обліком витрат і формуванням собівартості продукції; впорядкування інформації в управлінській звітності, необхідної для прийняття управлінських рішень і розробки стратегічних дій підприємства [1, с.175]. Саме цей вид обліку в умовах цифровізації економіки стає важливим механізмом прийняття рішень. Тому більшість суб'єктів господарювання намагаються удосконалювати свою діяльність та

забезпечувати конкурентоспроможність завдяки управлінській звітності.

Метою складання управлінської звітності є задоволення інформаційних потреб адміністративно-управлінського персоналу шляхом поєднання вартісних та кількісних показників, які дають змогу оцінювати та контролювати, прогнозувати та планувати діяльність центрів відповідальності або окремі напрями їхньої діяльності [2, с.605]. На підприємствах складання та подання такої звітності не регульовано системою відповідних нормативно-правових документів, а визначається лише внутрішніми документами, націленими на задоволення інформаційних потреб їх внутрішніх користувачів.

Основною управлінської інформації є система бухгалтерського обліку та інші бази даних, тому виникає проблема пошуку оптимального програмного забезпечення автоматизації управлінської звітності.

У більшості випадків на підприємствах внутрішня звітність складається з використанням програми Microsoft Excel, яка не має необхідної кількості опцій для складання таких звітів.

Однак, багато підприємств використовують тим або іншим способом програми, що автоматизують управлінський облік і формування управлінської звітності [3]. Ці програми одночасно є й свого роду етапами автоматизації. Серед них виділяють:

1. Програми бухгалтерського обліку з можливістю ведення в них управлінського обліку.

2. Програми написані власними силами.

3. Профільні програми для управлінського обліку.

4. ERP-системи (комплексна автоматизація підприємства), у рамках яких використовується блок по веденню управлінського обліку.

На нашу думку, з метою підвищення обґрунтованості управлінського обліку доцільно використовувати сучасні управлінські інформаційні системи, серед яких можна виділити «ISpro». Дана програма автоматизації процесів роботи підприємства являє собою набір взаємопов'язаних модулів (підсистем). Кожна підсистема має певну самостійність, тому ISpro можна збирати виключно під потреби замовника. Система містить 14 модулів, серед яких фінансове управління та аналіз, бухгалтерський і податковий облік, облік основних засобів, облік договорів, облік запасів, управління автотранспортом.

ISpro дозволяє створити єдину централізовану систему управління підприємством, автоматизувати всі процеси, оптимізувати операційні витрати, підвищити ефективність використання матеріалів, формувати необхідні управлінські звіти.

Система «ISpro» призначена для автоматизації обліку й управління підприємствами різного профілю і форми власності. Застосування системи можливо в бюджетній сфері, сфері послуг, виробництві і торгівлі (оптовій і роздрібній). Адаптація системи до підприємств різного профілю виконується за рахунок підбору компонентів програми.

Таким чином, автоматизація управлінського обліку на підприємстві та формування необхідної управлінської звітності дозволить значно підвищити результативність і якість прийнятих управлінських рішень, які матимуть вплив на ефективну і стійку його діяльність в умовах цифровізації економіки.

#### **Список використаних джерел**

1. Довжик О.О. Роль управлінського обліку та проблеми його впровадження на підприємствах. *Вісник Полтавської державної аграрної академії*. 2012. №2. С.174-179.

2. Управлінська звітність підприємства: принципи формування. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 23. С.604-608.

3. Безверхня Ю.В. Проблеми та перспективи автоматизації управлінського обліку. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки)*. 2015. №1(29). С.192-197.