

## **СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

**Тищенко С.І., кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри економічної кібернетики і математичного моделювання Миколаївського національного аграрного університету,  
Тищенко М.В., здобувач вищої освіти МНАУ**

Пріоритетним напрямом зовнішньоекономічного курсу України визначено інтеграцію до Європейського Союзу (ЄС). Європейський вибір вимагає докорінних змін у стратегічних напрямках соціально-економічного розвитку на засадах сталості. Сьогодні в Україні вже не викликає сумнівів необхідність та актуальність планувальної діяльності на місцевому рівні. В нашій державі, як і в інших країнах світу, активно розвивається і запроваджується стратегічний підхід до планування сталого територіального розвитку [1].

Питанням стратегічного планування розвитку територіальних громад присвячено праці О.Берданова, В.Вакуленко, І.Валентюк, Д.Скупченко, А.Ткачук та ін.

Під час планувального процесу, розробки стратегічного плану в об'єднаній територіальній громаді зазнає змін сама роль планування у системі місцевого управління. Воно все більше стає інструментом підвищення конкурентоспроможності громади, засобом згуртування різних суб'єктів територіального розвитку навколо нових цінностей і довгострокових пріоритетів.

Стратегічне планування охоплює систему довго-, середньо- та короткострокових планів, проектів і програм. Однак головний змістовий акцент робиться на довгострокові цілі та шляхи їх досягнення. Влада на місцевому рівні сьогодні має справу зі складними і загрозливими проблемами: надзвичайні економічні складнощі, нерозвинута інфраструктура; відсутність почуття безпеки у людей та регіональна нерівність; зростаюча бідність, безробіття, втрата самоповаги та соціальне виключення; загроза біорізноманітності, брак водних ресурсів та їх забруднення, деградація

ґрунтів, забруднення повітря, незадовільні засоби утилізації твердих, небезпечних та токсичних відходів, обмежений доступ до безпечних джерел енергії тощо [2, с.5-6]. Більшість із наведених проблем і викликів тісно пов'язані між собою, що посилює необхідність застосування інтегрованого стратегічного підходу до місцевого розвитку.

Аналізуючи матеріали до стратегічного плану розвитку Баштанської міської ради Миколаївської області на 2018-2025 роки [3], слід зазначити, що стратегічне планування виступає не лише як показник готовності керівництва взяти на себе відповідальність за майбутнє території та соціально-економічний розвиток його територіальної громади, а й є найбільш адекватним в сучасних умовах інструментом реагування на невизначеність зовнішнього середовища і формування сприятливого для розвитку економіки місцевого ділового клімату, що дозволяє підвищити конкурентоспроможність і матеріально-фінансову самодостатність громади замість орієнтації на державну допомогу.

Основним промисловим підприємством Баштанської громади є товариство з додатковою відповідальністю «Баштанський сирзавод». За січень- жовтень 2020 року обсяг виробництва промислової продукції (без ПДВ) склав 651212,7 тис.грн, що на 5956,2 тис.грн менше в порівнянні з обсягом виробництва продукції за 10 місяців 2019 року. Обсяг реалізації промислової продукції січень - жовтень 2020 року склав 646810,5 тис. грн, що на 17321,6 тис. грн менше в порівнянні з минулим періодом (за 10 міс. 2019 року - 664132,1 тис.грн).

Обсяг виробництва за 10 місяців 2020 року в натуральному виразі складає: масло тваринне 216,7 т.що на 176,5т. менше в порівнянні з періодом 2019 року; сир твердий- 2002,9т., а за 10 міс в 2019 році 3718,9 т. тобто менше на 1716 т.;молоко – вироблено вза 10 міс.2020 року – 8238,4 т.,що на 4768,5 т. більше ( 2019 рік -3469,9 т.) в порівнянні с періодом 2019 року. Реалізація молочної продукції ТДВ «Баштанським сирзаводом» за січень-жовтень 2020 року на експорт становить 13120,5 тис. грн, що на 4174,2 тис. грн менше

(січень – жовтень 2019 року 17294,7 тис. грн) в порівнянні з минулим роком. Очікуваний індекс промислової продукції за підсумками 2020 року, в порівнянні з 2019 роком, становитиме 99,1%. Прогнозується, що в 2021-2023 роках ситуація у промисловому комплексі значно поліпшиться і в цілому за підсумками вдасться наростити обсяги промислового виробництва, порівняно з 2020 роком, в межах 105%.

Отже, розглядаючи стратегічне планування як пріоритетний напрям розвитку об'єднаних територіальних громад, слід зазначити, що розробка стратегічного плану – це не односторонні зобов'язання місцевої влади перед населенням, а організація конструктивного діалогу органів місцевого самоврядування, державної влади, населення і підприємств, розташованих на території, з метою її розвитку. Цей процес сприяє зміцненню іміджу території у населення і потенційних інвесторів як такої, що має перспективне майбутнє.

### **Список використаних джерел**

1. Берданова О., Вакуленко В., Валентюк І.В., Ткачук А.Ф. Стратегічне планування розвитку ОТГ. Навчальний посібник / [Берданова О., Вакуленко В., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф.] – К. : . – 2017. – 116 с.

2. Скупченко Д. О. Нормативно-правове забезпечення розвитку територіальних громад в Україні. Теорія та практика державного управління. 2017. № 2. С. 1-7

3. Стратегічний план розвитку Баштанської міської ради Миколаївської області на 2018-2025 роки (Баштанської об'єднаної територіальної громади) [Електронний ресурс]- Режим доступу до ресурсу: <http://misto-em.org.ua/wp-content/uploads/2018/11/Strategichnyj-plan-rozvytku-2018-2025r.-Bashtanskoyi-OTG.pdf>