

<https://thedigital.gov.ua/news/mihajlo-fedorov-cifrovizaciya-ekonomiki-dozvolit-dosyagti-minimum-4-dodatkovogo-zrostannya-vvp-na-rik>.

2. Shyshkova N.L. Prospects for it-modernization of accounting: actualization of theory and practice. *Economics Bulletin*. 2019. Vol. 3. P. 146-159. URL: [https://ev.nmu.org.ua/docs/2019/3/EV20193\\_146-159.pdf](https://ev.nmu.org.ua/docs/2019/3/EV20193_146-159.pdf).

3. Kryukova I., Rudenko S., Nakisko O. Digitalization as a tool for ensuring sustainability accounting. *Black sea economic studies*. 2022. Vol. 77. P. 178-184. URL: [http://bses.in.ua/journals/2022/77\\_2022/31.pdf](http://bses.in.ua/journals/2022/77_2022/31.pdf).

4. Kryukova I., Rudenko S., Nakisko O. Digitalization as a modern tool for the development of information and analytical support for management. Mechanisms for ensuring innovative development of entrepreneurship. Monograph. Edited by T. Staverska, O. Mandych. Tallinn: Teadmus OÜ, 2022. P. 195-221.

**Мельник О.І.,**

канд. екон. наук, доцент кафедри  
фінансів, банківської справи та страхування

**Цибулькіна А.С.,**

здобувач вищої освіти  
обліково-фінансового факультету

Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв

## **РОЛЬ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Перехід української економіки на засади ринкової зумовив появу потреби у достатній інформації для планування, контролю і прийняття управлінських рішень. Трансформаційні процеси, яких потребує українська економіка, породжують інтерес бухгалтерів і менеджерів до використання можливостей і методів управлінського обліку. Різкі зміни в економіці, як внутрішні, так і зовнішні, вимагають від менеджерів швидкого реагування, влучних та швидких управлінських рішень.

На сьогодні питання щодо місця і ролі управлінського обліку в системі управління підприємством досі залишається актуальним і є предметом досліджень багатьох науковців, вчених, бухгалтерів і економістів. Питання управлінського обліку досліджують як іноземні, так і вітчизняні науковці, зокрема: М. І. Бондар, Ф. Ф. Бутинець, С. Ф. Голов, Д. О. Грицишен, А. Ентоні, В. І. Єфіменко, І. В. Жиглей, І. В. Замула, О. В. Карпенко, Л. М. Кіндрацька, Р. О. Костирко, О. А. Лаговська, С. О.

Левицька, Н. М. Малюга, Л. В. Нападівська, Д. Раджив, С. Роберт, В. В. Сопко, М. Г. Чумаченко та інші.

У сучасних умовах управлінський облік є одним із найефективніших способів забезпечення системи управління підприємством інформацією, яка має відповідати загально визначеним вимогам, які постійно видозмінюються та доповнюються. Формування моделі управлінського обліку визначають дві його особливості – орієнтація на користувача інформації та оперативність надання даних [1].

Орієнтація на користувача інформації забезпечує передусім доступність та прозорість інформації, її легке сприйняття й ефективний аналіз. Без цієї складової управлінський облік не може бути ефективним і допомагати саме в аналізі, управлінні та контролі підприємством. Оперативність надання даних дозволяє управлінцям швидко реагувати на зовнішні і внутрішні зміни, прорахувати можливі варіанти розвитку подій і визначитись з напрямом розвитку підприємства.

Управління – це динамічний процес, спрямований на планування, організацію, раціональне використання ресурсів, здійснення контролю за виконанням виробничого плану, який є складовою системи управління підприємством [2]. Управлінський облік допомагає менеджерам у підготовці й аналізі бухгалтерської інформації, що забезпечує ефективність в управлінні, плануванні та контролі діяльності підприємства.

Не менш важливу роль відіграє управлінський облік при прогнозуванні різних процесів на підприємстві. Це можуть бути прогнози показників рентабельності нових видів продукції, оцінка очікуваного прибутку, аналіз доцільності нових інвестицій, вирішення питань «Що і скільки виробляти?».

Головною особливістю управлінського обліку є внутрішнє спрямування. Тобто кінцевою метою управлінського обліку є допомога керівництву у досягненні стратегічної мети підприємства. Тому управлінський облік є необхідним для функціонування системи управлінського контролю. Але для управління підприємством необхідна детальніша інформація, котра враховує технологію й організацію саме цього підприємства. Тому інформація управлінського обліку формується і подається саме з урахуванням потреб керівників конкретного підприємства [3].

Перехід до ринкової економіки вимагає розробки і впровадження нових форм організації діяльності підприємств, перегляду існуючої системи бухгалтерського обліку і визначення її місця та значення в системі управління. Безумовно така необхідність не може бути реалізована за одну мить. Тому важливий саме процес переходу до використання управлінського обліку як однієї з головних складових управління і контролю підприємством.

Проте складність впровадження управлінського обліку полягає у тому, що мають бути враховані конкретні методичні підходи, які б дали змогу побудувати облік та систему бюджетування відповідно до технології, узгодити з функціями обліку, а також запропонувати такі методи, які б допомогли створити належну систему контролю. Ще однією складністю виступає застаріле бачення обліку й управління вітчизняних фахівців. Для цього необхідно популяризувати методи управлінського обліку серед менеджерів та бухгалтерів, вдосконалювати систему навчання на даних спеціальностях.

Отже, управлінський облік як інструмент управління створює конкурентні переваги в ринковому середовищі, а саме – забезпечує підприємство ключовою інформацією. Проте впровадження і вдосконалення управлінського обліку на українських підприємствах залишається актуальним питанням і потребує подальших досліджень.

#### Список використаних джерел

1. Фоміна О. В. Управлінський облік у торгівлі : монографія. К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. 468 с.
2. Варченко О. М., Свиноус І. В., Іванова Л. С., Ткаченко К. В., Биба В. А. Методичні підходи до управління витратами сільськогосподарських підприємств. *Агросвіт*. 2020. № 12. С. 19-26.
3. Сахно Л. А. Управлінський облік: аналітичний аспект. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки)*. 2018. № 1 (29). С. 192-198.

**Слободян Т.А.,**  
здобувач вищої освіти групи Б2/1,  
Науковий керівник: **Дубініна М.В.,**  
д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри обліку і оподаткування,  
Миколаївський національний аграрний університет  
м. Миколаїв

### **ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

У період трансформаційних зрушень та прискорення глобалізації усіх економічних процесів виникла необхідність формування стабільної внутрішньої організаційної структури підприємства, зокрема налагоджене ведення управлінського обліку. Сучасні підприємства мають на меті не тільки збільшити прибутки, мінімізувати витрати, зменшити плінність кадрів, але й налагодити та встановити міцні взаємозв'язки між