

**Гаман А. С.**  
*здобувач вищої освіти*  
**Науковий керівник: Лівандовська О. А.**  
*асистент кафедри менеджменту та маркетингу*  
*Миколаївський національний аграрний університет,*  
*м. Миколаїв*

## **ФІНАНСОВЕ ТА РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

Безперебійне постачання ресурсів у кількості та якості, необхідних для здійснення господарської діяльності підприємства, є однією з фундаментальних функцій управління та гарантує ефективність господарської діяльності. Питання ресурсного забезпечення набуває особливого значення в умовах глобальної нестабільності та невизначеності, спричиненої масштабною війною, в якій опинилася наша країна внаслідок військового вторгнення Російської Федерації.

За підрахунками Кабінету міністрів України, загальні втрати від війни перевищать традиційний показник у 1 трильйон доларів США протягом наступних кількох років. Лише за один місяць бойових дій Україна зазнала величезних втрат, головним чином у людських ресурсах, а значна частина її енергетичного та промислового потенціалу була зруйнована.

Додатковими проблемами, які стосуються ресурсного забезпечення є порушення логістичних маршрутів постачання сировини, матеріалів та інших матеріально-технічних ресурсів, а також суттєве зниження фінансової та інвестиційної спроможності підприємств. В умовах соціальних, економічних та безпекових потрясінь також неможливо передбачити подальший розвиток економічних процесів та їх наслідки, що значно ускладнює формування та виконання договірних відносин з постачальниками.

Наразі, Уряд готує План відновлення України та архітектуру Фонду відновлення, що включає такі напрями:

- підтримка поточного функціонування України - економіка воєнного часу;
- відновлення економіки після воєнних дій - швидке відновлення критичної інфраструктури та послуг;
- подальший розвиток та модернізація України - заходи, спрямовані на стійке, швидке та стає зростання [1]

У той же час, для підтримки економіки під час воєнних конфліктів та в період після війни важливим є забезпечення ефективного функціонування підприємств на територіях, що не перебувають у зонах бойових дій. У цьому контексті виникає потреба у розробці найбільш адаптивних стратегій забезпечення ресурсами для забезпечення функціонування підприємств у середньостроковій перспективі.

Фінансова нестабільність обумовлюється змінами на ринку та його ситуацією, що безпосередньо залежить від загальної нестабільності, яка формує макроекономічні тенденції та визначає рамки, в межах яких ринок може функціонувати. В економіці турбулентність визначається як різкі, непередбачувані та інтенсивні зміни, які складно регулювати за допомогою державного втручання. В умовах такої турбулентності головним інструментом управління є прийняття рішень, підтримуваних актуальною та якісною інформацією.

О.Фейєр та М.Дрозд під ресурсним забезпеченням діяльності підприємства розуміють «сукупність (поєднання) ресурсів, необхідних підприємству для здійснення його господарської діяльності, з використанням (формуванням) механізмів управління, які забезпечують ефективне використання ресурсів та задоволення суспільних і особистих потреб» [2].

Ефективне забезпечення ресурсами вимагає класифікації та виділення груп ресурсів, які є необхідними для розвитку підприємств. Тому, нами зазначено види ресурсів, які виділяють в наукових джерелах:

- 1) За походженням виділяють первинні та вторинні ресурси;
- 2) За вичерпністю всі ресурси можна розподілити на вичерпні та невичерпні [3-5].

Підсумовуючи вищевикладене, можна стверджувати, що фінансове та ресурсне забезпечення підприємств у сучасних умовах глобальної нестабільності є необхідною складовою успішної діяльності. Забезпечення фінансової стабільності та доступ до необхідних ресурсів в умовах нестабільності вимагає від підприємств гнучкості, інноваційних підходів і здатності адаптуватися до змін.

### Список використаних джерел

1. Урядовий портал. <https://www.kmu.gov.ua/news>
2. Феєр О.В., Дрозд М.В. Теоретичні основи ресурсного забезпечення діяльності підприємства. *Економіка і суспільство*. Випуск 6. 2016. С.220-224
3. Верхоглядова Н. І., Письменна О. Б. Класифікація ресурсів та її значення для управління ресурсозбереженням. *Інвестиції: практика та досвід*. 2015. № 16. С.27-31.
4. Poltorak A. Principles of building a system of ensuring state's financial security. *Economic forum*. 2019. Vol. 2. pp. 212-216.
5. Korol I., Poltorak A. Financial risk management as a strategic direction for improving the level of economic security of Ukraine. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2018. Vol. 4(2018). No. 1. pp. 235-241. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2018-4-1-235-241>.