

Отже, відкритість та прозорість на всіх стадіях публічних закупівель в тому числі й плануванні зменшить корупційну складову та збільшить ефективність проведення закупівель.

Список використаних джерел:

Закон України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 №922-VIII зі змінами;

Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zakon.rada.gov.ua.](http://zakon.rada.gov.ua;);

Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua.>;

Пінькас Г. І. Система ефективного державного фінансового контролю і координації у сфері державних закупівель / Г. Пінькас // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 2. – С. 57-69.;

Веста Малолітнева. Відповідальне державне споживання. Як циркулярні закупівлі можуть врятувати світ <https://voxukraine.org//vidpovidalne-derzhavne-spozhivannya-yak-tsirkulyarni-zakupivli-mozhut-vryatuvati-svit>

Стефінін Володимир Володимирович

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника,
Україна

*кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва,
торгівлі та прикладної економіки*

Яворський Сергій Анатолійович

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника,
Україна

*здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю
076 Підприємство та торгівля*

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Складність та невизначеність зовнішнього середовища можуть бути основними викликами при стратегічному плануванні розвитку територіальних громад. Важливо мати інший план від того, як планували розвиток у стабільних умовах. На нашу думку, можна визначити декілька векторів, які можуть допомогти вам у стратегічному плануванні в умовах невизначеності.

По-перше, важливо розуміти природу невизначеності саме у вашій територіальній громаді – це може бути: економічна нестабільність, зміни в законодавстві, безпека природних катастроф, соціокультурні зміни тощо. Саме це дасть можливість підготуватися до можливих викликів.

В умовах невизначеності корисно розробляти різні сценарії розвитку. Спробуйте передбачити різні варіанти та розгляньте, як ваша громада може реагувати на кожен з них. З цими сценаріями ви можете легше визначити, які кроки потрібно робити в різних ситуаціях.

Сутність стратегічного планування полягає в тому, що це процес, який націлений на формування та реалізацію стратегії розвитку середовища, в якому існує громада та пристосування його до певних змін оточення; процес, спрямований в майбутнє, який визначає цілі та напрямки розвитку, методи і способи досягнення цих цілей; процес, який програмує майбутні події, рівень розвитку, структуру територіальної громади, а також її місце в оточенні; циклічний процес, який містить в собі аналіз і коригування реалізації стратегічного плану на етапах його впровадження [1, с.200].

Стратегія розвитку повинна бути гнучкою і здатною адаптуватися до змін. Плани не повинні бути замкнутими, проте мають надавати можливість реагувати на незрозумілість.

Залучення громадян та стейкхолдерів до стратегічного планування, дозволяє краще впоратися з невизначеністю. Різні погляди та ідеї можуть призвести до кращих управлінських рішень.

Комунікація та інформація в сучасних умовах дозволить своєчасно та швидко виявити проблеми через використання механізму обміну інформацією і спілкування з громадянами та стейкхолдерами.

Аналізуючи Стратегію розвитку Івано-Франківської територіальної громади на основі принципу відкритості та прозорості слід зазначити, про можливість безперешкодного доступу до засідань робочої групи, будь-які верстви громадськості та підприємництва з метою партисипативного розроблення Стратегії [2].

Громада має потужні можливості для перетворення аграрного сектору економіки у високоефективний, експортоспроможний сегмент шляхом підвищення економічної активності населення, зростання його інвестиційної привабливості, кластеризації певних напрямів сільськогосподарського виробництва, використання інноваційних технологій у виробництві, а також виходу на нові ринки збуту, у тому числі розвитку зовнішньої торгівлі.

Необхідність залучення інвестиційного ресурсу, проведення політики стимулювання розвитку малого і середнього бізнесу, сприяння розвитку експортних можливостей разом із підтримкою місцевого виробника на внутрішньому ринку є передумовами створення Індустріального парку на території громади.

Забезпечення соціально-економічного розвитку громади як і у короткостроковій, так і в довгостроковій перспективі – одне із ключових завдань уряду та інших державної влади та місцевого самоврядування. Адже соціально-економічний розвиток генерує нові робочі місця, призводить до зростання рівня доходу в суспільстві, сприяє розвитку інфраструктури та формує умови для багатшого та щасливішого життя суспільства загалом [3, С.73].

Незважаючи на військові події, збільшуються обсяги залучення міжнародної технічної допомоги завдяки участі громади у нових програмах фінансової допомоги розвитку територій та продовження реалізації діючих проєктів, розширення географії міжнародної міжрегіональної співпраці для реалізації спільних гуманітарних, соціальних та економічних проєктів.

Список використаних джерел:

1. Пастух К. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. // Науковий вісник: Державне управління 1 (7) (2021): 195-215.
2. Стратегії розвитку Івано-Франківської територіальної громади на період до 2027 року URL: <https://if-gromada.gov.ua/strategii-rozvitku-ivanofrankivskoi-teritorialnoi-gromadi-na-period-do-2027-roku-ta-planu-zahodiv-na-2023-%E2%80%93-2024-roki-z-ii-realizacii-ta-z-16-20-24-11-04-2023/>.
3. Малишівський Т. В., Стефінін В. В. Управління економічним розвитком громади крізь призму концепції «місцевого економічного розвитку // НАУКОВИЙ ВІСНИК, 2021, С.66-75.