

**O. Vyshnevska, Globalization influence in shaping the economic security of the state.**

*Summary*

*The ground of influence of global processes is conducted on forming of economic security of country. The negative tendencies of influence of globalization on forming of safe environment, possibilities of neutralization taking into account national interests are reasonable. Directions of guaranteeing of economic security the 3 account of influence of globalization are conditioned.*

*Keywords: globalization, economic security, adaptation, neutralization, depression.*

**Баран М. О.**

*студент группы Ф-41,*

*УО “Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации”,*

*г. Гомель, Республика Беларусь,*

*saserkalie@mail.ru*

**Сидоренко Ю. Ю.**

*Канд. экон. наук, старший преподаватель*

*кафедры банковского дела, анализа и*

*аудита – научный руководитель,*

*УО “Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации”,*

*г. Гомель, Республика Беларусь,*

*ms.sidego@mail.ru*

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДОВ САНАЦИИ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ**

*У статті розглядаються можливості використання методів санації в антикризовому управлінні і поєднанні їх з застосуванням реінжинірингу і матриці стратегічного планування та аналізу.*

*Ключові слова: санація, матриця стратегічного планування та аналізу, реінжиніринг.*

Экономическая безопасность государства базируется на производительных силах, обеспечивающих материально-вещественную основу функционирования экономики любой страны, а для социально ориентированной экономики Республики Беларусь приобретает особое значение.

Согласно данным Верховного Суда РБ общее количество дел об экономической несостоятельности, находящихся в производстве экономических судов по состоянию на 01.10.2016, составило 3093 дела, в то

время как год назад рассматривалось всего 2232 таких дела. В производстве числятся 89 дел о банкротстве таких градо- и системообразующих организаций, как ОАО “Брестский завод бытовой химии”, ОАО “Витебский комбинат шелковых тканей”, ОАО “Гомельский авторемонтный завод”, ОАО Холдинг “Могилевоблпищепром” и другие [4]. Наблюдаемая негативная тенденция говорит об ухудшении эффективности деятельности субъектов хозяйствования и необходимости поиска новых методов антикризисного управления, в качестве которых могут быть использованы отдельные процедуры санации.

В соответствии с Законом “Об экономической несостоятельности (банкротстве)”, санация – это процедура конкурсного производства, применяемая в целях обеспечения стабильной и эффективной хозяйственной деятельности, восстановления платежеспособности должника [3].

Санацию организации целесообразно проводить в три этапа [5]:

1. Анализ кризисной ситуации, а также выявление причин возникновения неплатежеспособности;

2. Разработка и реализация оперативных мер, направленных на корректировку наиболее поддающихся воздействию сфер деятельности субъекта хозяйствования. При этом основные меры для восстановления платежеспособности субъекта хозяйствования можно разделить на две группы. Во-первых это мобилизация внутренних резервов предприятия (увеличение оборачиваемости капитала, снижение величины и оптимизация структуры затрат, поиск новых рынков сбыта и др.). Во-вторых, поиск внешних источников финансирования (привлечение личных средств учредителей, займов и кредитов и т. д.).

3. Разработка и реализация мер стратегического характера, которые направлены на существенные изменения деятельности организации в долгосрочной перспективе. На данном этапе можно применить разработанную Бостонской консалтинговой группой матрицу стратегического планирования и анализа, в которой вопросы стратегического развития

компании совмещены с различными фазами жизненного цикла ее продукта.

По вертикальной оси матрицы откладывается скорость роста рынка, а по горизонтальной – относительная доля рынка, характеризующая конкурентоспособность компании, что позволяет проследить жизненный цикл продукта, на каждом этапе которого имеются свои особенности. Так, на стадии “Трудные дети” высокий деловой риск сочетается с низким финансовым риском, а денежные потоки отрицательные. На стадии “Звезда” деловой риск снижается, а денежные потоки становятся нейтральными. В этом периоде компания ориентируется на рост и рынок. Затем, наступает период максимальной прибыли и расцвета – стадия “Дойная корова”: компания доминирует в своей нише, риски снижаются до комфортного уровня, а денежные потоки становятся положительными. По мере устаревания продукта или бизнес-модели в целом наступает упадок в фазе “Неудачники”, на которой необходимо выводить из оборота товар или закрывать компанию в случае невозможности найти новые подходы и пути выхода из кризиса [1].

Одним из способов выхода организации из трудного финансового положения может быть реинжиниринг бизнес-процессов, который представляет собой фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование деловых процессов для достижения резких, скачкообразных улучшений главных современных показателей деятельности компании, таких, как стоимость, качество, сервис и темпы. То есть реинжиниринг предполагает коренную перестройку деятельности предприятия, что позволяет найти новую более эффективную бизнес-модель, и в результате повысить выживаемость предприятия [2].

Любое предприятие может оказаться в сложном финансовом положении, что требует выполнения целого комплекса мер, который обеспечит выход из сложной ситуации. Эти меры необходимо направлять как на повышение эффективности использования имеющегося имущества, так и на реализацию потенциальных возможностей по оптимизации источников

финансирования, поиска путей наиболее эффективного вложения привлекаемых ресурсов.

**Список использованных источников:**

1. Августинчик Д. Убить нельзя реанимировать [Электронный ресурс] / Д. Августинчик // Экономическая газета. – Режим доступа : <https://neg.by/novosti/otkrytj/ubit-nelzya-reanimirovat>. – Дата доступа: 01.10.2016.
2. Баринов В. А. Реинжиниринг бизнес-процессов: сущность и методология [Электронный ресурс] / В. А. Баринов // Элитариум. – Режим доступа : <http://www.elitarium.ru/reinzhiniring-biznes-process-kompanija-sotrudniki-rukovodstvo-izmenenija/>. – Дата доступа: 05.10.2016.
3. Закон РБ “Об Экономической несостоятельности (банкротстве)” [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [http://kodeksy-by.com/zakon\\_rb\\_o\\_bankrotstve.htm](http://kodeksy-by.com/zakon_rb_o_bankrotstve.htm). – Дата доступа - 03.10.2016.
4. Официальный сайт Верховного Суда Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://court.by>. – Дата доступа 03.10.2016.
5. Смольский, А. П. Финансовое оздоровление предприятий: порядок и способы действий – 2 / А. Смольский // Финансовый директор. – 2015. – № 8. – С. 16-23.

***M. Baran, Ju. Sidorenko. Use of readjustment techniques in crisis management.***

*Summary*

*The article deals with the possibility for the use of readjustment methods in crisis management and their combination with the use of reengineering and matrix of strategic planning and analysis.*

*Keywords: readjustment, the matrix of strategic planning and analysis, reengineering.*