

**Ціпурида В. С.**

канд.екон.наук, доцент кафедри менеджменту  
*Київський національний торговельно–економічний університет*

## **ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ПЛАНУВАННЯ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ**

Головною проблемою підприємств на сучасному етапі розвитку економіки України є приведення у відповідність стратегії їх інноваційного розвитку до стратегії інноваційної моделі розвитку економіки держави.

Тому метою кожного підприємства як системи, є його еволюційний розвиток в узгодженості із розвитком зовнішнього середовища за рахунок системного впровадження інновацій, тобто еволюційних змін. Для моделювання таких еволюційних (інноваційних) змін, пропонується схема атракторів (атракативних цілей). Вперше поняття «атрактор» застосовували К. Князева, С. Курдюмов, В. Поляков у психології розвитку людини як системи [2, 3]. Так, К. Князева, С. Курдюмов називають атракторами ті реальні цілі у відкритих нелінійних середовищах, на які виходять процеси еволюції в цих середовищах в результаті згасання в них перехідних процесів [2, с. 32]. Така схема являє собою структурно–динамічний зв'язок інноваційної ідеї (причини інноваційного розвитку) та матеріального (ресурсного) забезпечення розвитку підприємства як системи (Рис. 1). При цьому, динамічні зміни шляху найбільш ефективного інноваційного розвитку причини (ідеї) спрямовані по спіралі «вниз», а напрям динамічних змін ресурсного зростання у протилежному напрямку, де на 4–му рівні ці напрями повністю узгоджуються. При цьому, на кожному із 7–ми рівнів, нові (майбутні, креативні, інноваційні) цілі повинні також бути узгоджені з докреативними, тобто тими, що є наразі в наявності.

Таким чином, ця схема характеризує алгоритм динамічного узгодження (резонансу) інноваційної ідеї з ресурсними можливостями підприємства, і це динамічне узгодження проміжних цілей та ресурсів утворює еволюційну (інноваційну) спіраль розвитку підприємства (табл.1).

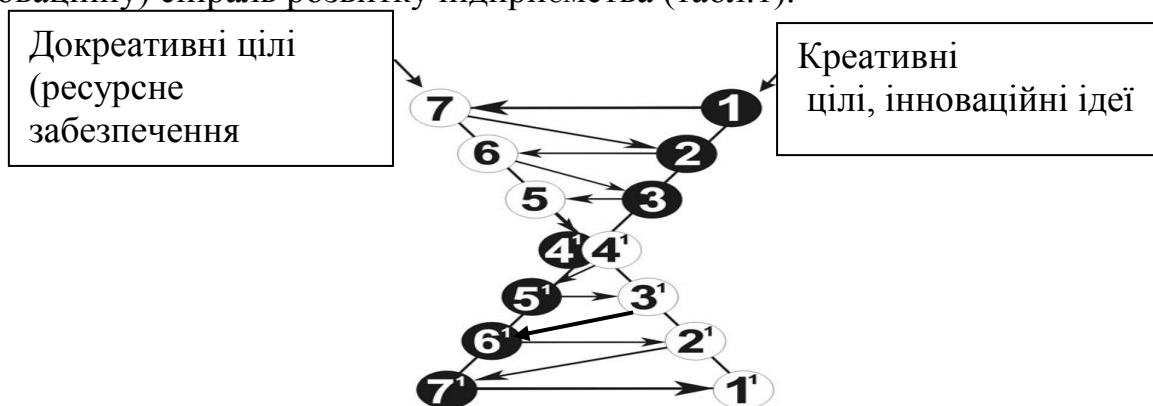


Рисунок 1 – Структурно–динамічний взаємозв'язок інноваційної ідеї та її ресурсного забезпечення

### Характеристики атракторів, які передбачають динаміку втілення інноваційної ідеї

№ з/п	№ атрактора	Характеристика атрактора, яка передбачає динаміку втілення інноваційної ідеї
1.	1	Інноваційна ідея, ціль
2.	7	Наявна структура, в яку повинна втілитись інноваційна ідея, ціль
3.	2	Закономірності ієрархічної побудови причинно–наслідкових взаємозв'язків між підприємством та його підрозділами
4.	6	Наявна система взаємодії між підрозділами підприємства та міжособистісні відносини персоналу
5.	3	Функціональна ефективність інноваційного розвитку підприємства як системи та її корисність для надсистеми (суспільства)
6.	5	Наявні конкретні плани дій (бізнес–план) з урахуванням конкретного простору діяльності, часу (циклу), конкретних виконавців
7.	4	Необхідна технологія (механізм) впровадження ідеї, зразок узгодження дій, система контролю за їх виконанням
8.	4 <sup>1</sup>	Система навчання персоналу для ефективного впровадження інноваційної ідеї з урахуванням системи спільних (колективних) дій
9.	5 <sup>1</sup>	Система посадових інструкцій, вимоги до професійної придатності персоналу для застосування інноваційних технологій
10.	3 <sup>1</sup>	Наявна система оцінювання професійних здібностей персоналу, їх сприймання інновацій та здатності до їх впровадження
11.	6 <sup>1</sup>	Система вимог до комунікативності та професійної культури працівника, система умов забезпечення відповідного мікроклімату
12.	2 <sup>1</sup>	Наявна система оцінювання реальних комунікативних особистісних якостей працівника
13.	7 <sup>1</sup>	Система необхідної організації праці, забезпечення технічних умов на робочому місці працівника для його ефективної роботи
14.	1 <sup>1</sup>	Наявна система оцінювання реальної психофізичної здатності працівника виконувати конкретну роботу на своєму робочому місці

Це означає, що управлінські системи повинні розглядатися не в статичному стані, а в плинності руху і розвитку, що докорінно змінює підхід до

їхнього вивчення і дозволяє розкрити закономірності розвитку, установити факти, що інакше виявилися б не виявленими.

### **Список використаних джерел:**

1. Про інноваційну діяльність : закон України, м. Київ, 4 липня 2002 р., N-1V 04.
2. Князева Е. Н. Синергетика, как новое мировидение: диалог с И. Пригожиным / Е. Н. Князева, С. П. Курдюнов // Вопросы философии. – 2007. – №12. – С. 20–34.
3. Поляков В. А. Моделирование психологической системы. Формирование креативной личности в акмеологии / В. А. Поляков. – М. : ВЭВЭР, 2012. – 124 с.